



**Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe**  
Secretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação

The background features a central glowing globe with a network of white lines connecting various circular icons. The icons include a laptop, an envelope, a document, gears, a heart, a speech bubble, and a globe. The scene is set against a dark blue space-like background with stars and a grid pattern. In the foreground, a white computer keyboard and mouse are visible on a blue grid surface, surrounded by various 3D icons like gift boxes, gears, and documents.

# RELATÓRIO DE ATIVIDADES

## Comitê de Governança de TI - CGOVTI

### 2025

# SUMÁRIO

---

1. APRESENTAÇÃO.....	3
2. COMPOSIÇÃO DO COMITÊ EM 2025.....	3
3. ATUAÇÃO DO CGOVTI NO EXERCÍCIO DE 2025.....	3
3.1. Síntese das Atividades Realizadas.....	4
3.2. Reuniões Realizadas.....	4
4. RESULTADOS ALCANÇADOS EM 2025.....	5
5. PERSPECTIVAS PARA 2026.....	5
6. CONCLUSÃO.....	6
ANEXO I.....	7

## **1. APRESENTAÇÃO**

Este relatório consolida a atuação do Comitê de Governança de Tecnologia da Informação e Comunicação (CGOVTI) do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe (TRE-SE) no exercício de 2025. A criação e as competências do Comitê estão fundamentadas na Resolução CNJ nº 370/2021, que determina a constituição de comitês de TIC em todos os órgãos do Poder Judiciário e delega a esses colegiados atribuições relacionadas ao planejamento estratégico, à priorização de contratações, ao monitoramento de projetos e à promoção de boas práticas de governança de TIC.

O Comitê é integrado pelos titulares da Diretoria-Geral e das Secretarias finalísticas do Tribunal, constituindo a instância superior de governança de TIC, responsável por orientar, validar e supervisionar as decisões estratégicas relacionadas ao planejamento, à priorização e à avaliação dos resultados institucionais da área de tecnologia.

O objetivo deste relatório é apresentar, de maneira estruturada e orientada a resultados, as deliberações, iniciativas acompanhadas e impactos decorrentes da atuação do CGOVTI ao longo de 2025, em atendimento às diretrizes da Diretoria-Geral e às recomendações da Resolução CNJ nº 370/2021.

## **2. COMPOSIÇÃO DO COMITÊ EM 2025**

Nos termos da Portaria TRE/SE nº 268/2021, o Comitê é composto pelos seguintes membros:

- Rubens Lisboa Maciel Filho – Diretoria-Geral (Presidente)
- José Carvalho Peixoto – Secretaria de Tecnologia da Informação
- Luciano Augusto Barreto Carvalho – Secretaria de Gestão de Pessoas
- Norival Navas Neto – Secretaria de Administração, Orçamento, Finanças e Contabilidade
- Ana Maria Rabelo de Carvalho Dantas – Secretaria Judiciária

O Presidente do Comitê é o Diretor-Geral, sendo substituído, em suas ausências e impedimentos, pelo Secretário de Tecnologia da Informação, a quem também compete secretariar o colegiado.

## **3. ATUAÇÃO DO CGOVTI NO EXERCÍCIO DE 2025**

O CGOVTI desempenhou, em 2025, papel central na governança estratégica da TIC do Tribunal, deliberando sobre diretrizes, aprovando documentos estruturantes e monitorando o desempenho das iniciativas críticas da área.

As reuniões contemplaram temas diretamente relacionados a: (i) governança e planejamento estratégico; (ii) portfólio de projetos e sua priorização; (iii) segurança cibernética e gestão de riscos; (iv) valorização e desenvolvimento de pessoal de TIC; e (v) alinhamento às estratégias nacionais e normativos do Poder Judiciário.

### **3.1. Síntese das Atividades Realizadas**

As principais ações realizadas pelo Comitê ao longo de 2025 podem ser agrupadas nos seguintes eixos:

#### **a) Governança estratégica e alinhamento institucional**

- Aprovação da revisão do PDTIC 2025–2026, documento orientador da política tecnológica do Tribunal.
- Atualização do Plano de Trabalho da ENTIC-JUD, assegurando conformidade com diretrizes nacionais.
- Análise e ciência periódica de relatórios consolidados de resultados e indicadores de TIC.

#### **b) Gestão do portfólio de projetos**

- Priorização dos projetos estratégicos do portfólio, com deliberações nos meses de janeiro e agosto.
- Definição de critérios de priorização e manutenção de projetos cancelados ou sobrestados, conforme avaliação prévia do CGESTI.

#### **c) Monitoramento de desempenho e indicadores institucionais**

- Avaliação e aprovação do Relatório de Monitoramento das Metas dos Técnicos e Gestores de TIC (exercício 2025).
- Reiteração da necessidade de atualização contínua do painel gerencial.

#### **d) Segurança da informação e conformidade**

- Registro de ciência das campanhas de segurança cibernética e do avanço na implantação de MFA, gestão de identidades e políticas correlatas.

#### **e) Gestão de Pessoas e Valorização da Força de Trabalho de TIC**

- Ciência e reconhecimento das iniciativas institucionais de valorização e retenção dos profissionais de TIC, incluindo ações previstas na Portaria nº 85/2025 e no programa TIC+ Valor.

### **3.2. Reuniões Realizadas**

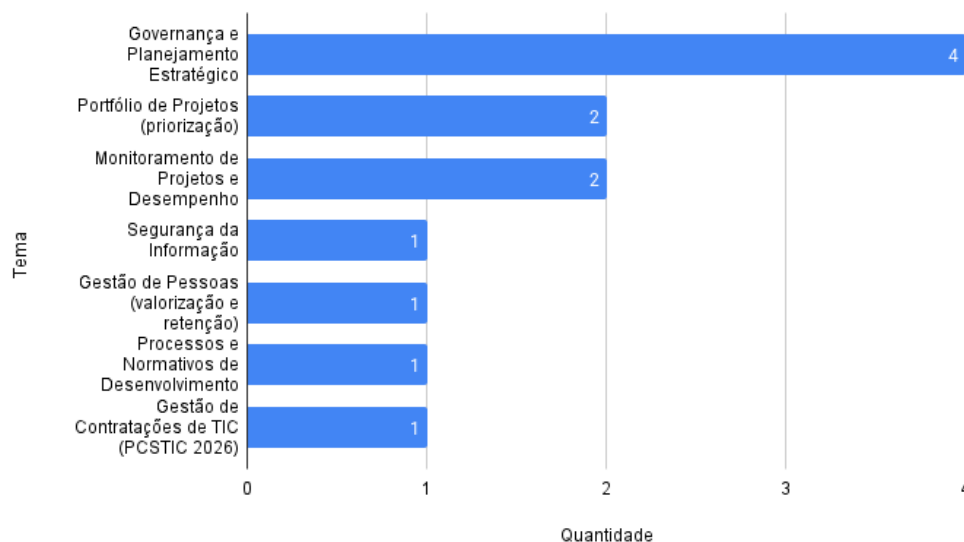
Ao longo de 2025, o CGOVTI manteve regularidade em sua agenda de trabalho, realizando 12 reuniões até o momento da elaboração deste relatório, correspondentes aos encontros mensais ordinários. As pautas abrangeram temas variados, refletindo a amplitude das atribuições do Comitê.

#### **3.2.1 Distribuição dos Temas Deliberados**

A consolidação das pautas tratadas pelo CGOVTI em 2025 evidencia que a atuação do Comitê concentrou-se, majoritariamente, em temas de governança e planejamento estratégico, especialmente relacionados ao PDTIC, PTD e às diretrizes nacionais de TIC. Também se destacaram as deliberações sobre priorização do portfólio de projetos, monitoramento de desempenho, segurança da informação e gestão de contratações,

refletindo o papel estratégico do colegiado na orientação das ações de tecnologia do Tribunal. O gráfico a seguir apresenta a distribuição das deliberações por categoria temática.

Temas Predominantes nas Deliberações do CGOVTI



#### 4. RESULTADOS ALCANÇADOS EM 2025

Os resultados do CGOVTI em 2025 refletem a maturidade crescente da governança de TIC do Tribunal e a integração entre as unidades administrativas e a STI. Destacam-se:

a) Fortalecimento do planejamento estratégico de TIC, com a aprovação do PDTIC 2025–2026, consolidando diretrizes e metas de médio prazo.

b) Aumento da previsibilidade da execução, decorrente da priorização estruturada dos projetos e da análise dos seus respectivos impactos institucionais.

c) Melhoria da governança de segurança da informação, com ciência e endosso das principais iniciativas de MFA, gestão de identidades e capacitação em segurança cibernética.

d) Consolidação de práticas de gestão de desempenho, com aprovação do Relatório de Metas e reforço à necessidade de manutenção de painéis gerenciais atualizados.

e) Valorização dos profissionais de tecnologia, com reconhecimento das políticas de retenção e estímulo implementadas pela STI.

#### 5. PERSPECTIVAS PARA 2026

O ano de 2026 será marcado pela **realização das Eleições Gerais**, demandando maior robustez dos processos e soluções de TIC. Nesse contexto, o CGOVTI deverá concentrar esforços em:

a) Monitoramento reforçado da execução do PDTIC, especialmente nos projetos críticos para o ciclo eleitoral.

b) Acompanhamento ampliado da segurança da informação, com ênfase em resiliência, prevenção a incidentes e gestão de acessos.

c) Consolidação da governança de Inteligência Artificial, alinhada ao CRGIA, com foco em transparência, riscos, impacto institucional e ética.

d) Fortalecimento das iniciativas de gestão de pessoas em TIC, com continuidade das ações voltadas à retenção, capacitação e priorização de competências essenciais de TI.

e) Integração institucional, ampliando a participação das Secretarias nos processos decisórios ligados a projetos e demandas de alto impacto.

## **6. CONCLUSÃO**

Em 2025, o CGOVTI atuou como instância máxima de governança de TIC do TRE-SE, assegurando a aderência das ações da STI às estratégias institucionais do Tribunal e às diretrizes do Conselho Nacional de Justiça.

Por meio de deliberações claras, alinhamento estratégico e acompanhamento contínuo dos resultados, o Comitê contribuiu decisivamente para o fortalecimento da governança, da segurança cibernética, da gestão de pessoas e da efetividade das soluções tecnológicas.

As perspectivas para 2026 indicam um ano de maior complexidade operacional, no qual o CGOVTI terá papel ainda mais relevante para assegurar a estabilidade, confiabilidade e integridade dos sistemas essenciais ao processo eleitoral.

# ANEXO I

(Compilação das Deliberações do CGOVTI em 2025)

<b>Comitê de Governança de TI (CGovTI)</b>		
<b>Data</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Deliberações</b>
09/01	Priorização dos projetos do Portfólio de TI	Foi realizada a leitura dos projetos do portfólio, com exposição dos gestores sobre desafios e necessidades. Em seguida, definiu-se a priorização dos novos projetos.
10/02	Aprovação do Plano Diretor de TIC (PDTIC) 2025–2026	O Comitê aprovou o Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação referente ao ciclo estratégico 2025–2026.
27/03	Ciência do Relatório de Projetos de TIC – 1º trimestre de 2025	O Comitê tomou ciência do relatório de análise dos projetos de TIC referentes ao primeiro trimestre de 2025, elaborado pela STI em conformidade com a Resolução CNJ nº 370/2021.
07/04	Aprovação do Plano de Trabalho da ENTIC-JUD 2021–2026	O CGovTI aprovou a atualização do Plano de Trabalho da Estratégia Nacional de TIC do Poder Judiciário (ENTIC-JUD), com 85% das iniciativas concluídas e sete pendentes até 2026.
05/05	Apresentação do Relatório de Monitoramento das Metas dos Técnicos e Gestores de TIC	O Comitê aprovou o Relatório de Monitoramento das Metas dos Técnicos e Gestores de TIC – Exercício 2024, recomendando a manutenção da prática em razão de seus resultados positivos para a governança de TIC.
25/06	Aprovação do Processo de Gerenciamento de Ciclo de Vida do Software	O Comitê tomou ciência das principais atualizações do processo, especialmente quanto às atividades relacionadas ao desenvolvimento seguro de software.
15/07	Prestação de informações sobre segurança cibernética no Tribunal	O Comitê registrou ciência das campanhas de conscientização em segurança cibernética e da implantação de ferramentas de gestão de identidades, controle de acesso e autenticação multifator (MFA).
14/08	Priorização de projetos do Portfólio de TI	Reunião presencial destinada à priorização de novos projetos do portfólio de TI. Mantiveram-se os cancelados e sobrestados da reunião de 09/01/2025. Foram priorizados, entre outros, os projetos Robô JUDiTI 2026, Painéis de Gerenciamento de Processos e Gerenciamento de Terceirizados.
25/09	Ciência sobre ações de valorização e retenção do pessoal de TIC	O Comitê tomou ciência e parabenizou a STI pela criação de mecanismos de valorização de servidores, como o art. 5º da Portaria nº 85/2025 (critérios para designações) e o programa “TIC+ Valor”.
20/10	Ciência de resultados e indicadores de TIC consolidados até setembro de 2025	O Comitê registrou ciência dos resultados apresentados pela STI, destacando o alto índice de conformidade com a ENTIC-JUD e a execução consistente das ações do Plano de Demandas Internas. Reforçou a necessidade de atualização do painel gerencial com os dados de outubro.
17/11	Aprovação do Plano de Transformação Digital 2026-2027 com recomendações	Aprovação do Plano de Transformação Digital (PTD) 2026-2027, recomendando a realização de alterações pontuais no documento e a elaboração de plano de tratamento de riscos das iniciativas previstas para execução no exercício de 2026.
2/12	Aprovação do Plano de Contratação de Soluções de TIC 2026	O CGOVTI analisou o PCSTIC 2026, confirmou sua conformidade normativa e alinhamento às necessidades institucionais, registrou a aprovação prévia pelo CGESTI e autorizou a continuidade das providências para sua execução.