



Tribunal Regional Eleitoral
de Sergipe

RELATÓRIO DE GESTÃO 2024



MENSAGEM DO PRESIDENTE

É com imensa satisfação que apresento o relatório de gestão do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe referente ao ano de 2024, um período marcado por desafios, conquistas e um compromisso incansável com a excelência na prestação jurisdicional e na organização do processo eleitoral.

Ao longo deste ano, nossa equipe dedicou-se com empenho e responsabilidade à condução das eleições, garantindo a transparência, a segurança e a eficiência que são pilares fundamentais da democracia. Foram meses de planejamento, capacitação e execução de ações que asseguraram o pleno exercício da cidadania, com destaque para a modernização de nossos sistemas, a ampliação da acessibilidade e a promoção de campanhas de conscientização sobre a importância do voto.

Além disso, tivemos a honra de receber o **Selo Diamante no Prêmio CNJ de Qualidade 2024**, uma distinção que reflete o comprometimento de todos os servidores e colaboradores com a melhoria contínua e a busca pela excelência na gestão pública. Esse reconhecimento nos motiva a seguir avançando, inovando e aprimorando nossos processos, sempre com foco no cidadão e no fortalecimento da Justiça Eleitoral.



Agradeço a cada um que contribuiu para esses resultados, seja com dedicação, expertise ou espírito de equipe, especialmente, à Desa. Ana Lúcia Freire de Almeida dos Anjos à frente da Vice-presidência e da Corregedoria Regional Eleitoral. Que possamos continuar trilhando esse caminho de sucesso, inspirados pelos valores da ética, da transparência e do respeito à democracia.

Sigamos firmes, com a certeza de que o trabalho realizado em 2024 deixará um legado positivo para as futuras gerações.

Atenciosamente,

DES. DIÓGENES BARRETO

Presidente do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe

INTRODUÇÃO

Relatório de Gestão apresentado pelo Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe como prestação de contas anual a que esta Unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da Instrução Normativa TCU n.º 84/2020, da Decisão Normativa TCU nº 198/2022 e da Portaria TRE/SE nº 972/2024.

Como ler o relatório?

01

QUEM SOMOS E O QUE FAZEMOS?

- 1.1 Composição, Zonas e unidades do TRE-SE
- 1.2 Finalidade e competências institucionais
- 1.3 Organograma Funcional
- 1.4 Estrutura de Governança do TRE-SE
- 1.5 Cadeia de valor do TRE-SE

02

PRINCIPAIS RESULTADOS EM 2024

- 2.1 Avaliações e Desempenho
- 2.2 Planejamento Estratégico para o período de 2021-2026
- 2.3 Iniciativas Estratégicas
- 2.4 Principais Atividades de Gestão de Projetos
- 2.5 Resultados das Metas Nacionais
- 2.6 Gestão de Riscos no âmbito do TRE-SE
- 2.7 Resultado das eleições 2024

03

COMO FUNCIONAMOS?

- 3.1 Atividade Diretiva
- 3.2 Atividades Correcionais
- 3.3 Promoção do Conhecimento
- 3.4 Atendendo à Sociedade
- 3.5 Tecnologia da Informação
- 3.6 Gestão Administrativa e Orçamentária
- 3.7 Prestação Jurisdicional da Corte
- 3.8 Gestão de Pessoas
- 3.9 Governança e Planejamento Estratégico
- 3.10 Auditoria
- 3.11 Comunicação Social

04

CONCLUSÃO, CONSIDERAÇÕES FINAIS E DECLARAÇÃO DE INTEGRIDADE



1. Composição, Zonas e unidades do TRE-SE



Lista de Dirigentes do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe

TRIBUNAL PLENO

Des. Diógenes Barreto
Desa. Ana Bernadete Leite de Carvalho Andrade
Dr. Tiago José Brasileiro Franco (Juiz Federal)
Dr. Hélio de Figueiredo Mesquita Neto (Juiz de Direito)
Dra. Dauquíria de Melo Ferreira (Juíza de Direito)
Dr. Breno Bergson Santos (Jurista)
Dr. Cristiano César Braga de Aragão Cabral (Jurista)
Procuradora Regional Eleitoral: Dra. Aldirla Pereira de Albuquerque

DIRETORIA-GERAL

Diretor-Geral: Rubens Lisbôa Maciel Filho
Coordenador de Planejamento, Estratégia e Governança: Marcelo Gerard Almeida de Andrade

PRESIDENTE

Des. Diógenes Barreto

VICE-PRESIDENTE CORREGEDORA

Desa. Ana Bernadete Leite de Carvalho Andrade
Corregedora Regional Eleitoral: Desa. Ana Bernadete Leite de Carvalho Andrade
Coordenadora da Corregedoria Regional Eleitoral: Ana Patrícia Franca Ramos Porto

SECRETARIAS

Secretário de Tecnologia de Informação e Comunicação: José Carvalho Peixoto
Secretário de Gestão de Pessoas: Luciano Augusto Barreto Carvalho
Secretário de Administração, Orçamento, Finanças e Contabilidade: Norival Navas Neto
Secretária Judiciária: Ana Maria Rabelo de Carvalho Dantas
Assessor de Imprensa e Comunicação Social: Ricardo Augusto Ferreira Ribeiro



Finalidade e Competências Institucionais

Sobre o TRE-SE

O Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe (TRE-SE) faz parte da Justiça Eleitoral, integrante do Poder Judiciário Federal, e tem jurisdição em todo o Estado de Sergipe.

Origem da Justiça Eleitoral

A Justiça Eleitoral foi criada no Brasil pelo Decreto nº 21.076, de 24 de fevereiro de 1932 (Código Eleitoral). Ela é considerada um dos maiores avanços do regime democrático no país.

Principais Responsabilidades

A Justiça Eleitoral é responsável por diversas atividades essenciais, como:

- Cadastro de eleitores: Alistamento eleitoral;
- Candidaturas: Registro e cassação de registros;
- Organização das eleições: Definição da divisão eleitoral e data do pleito (se não prevista em lei);
- Julgamento: Impugnações de candidaturas, crimes eleitorais e arguições de inelegibilidade;
- Fiscalização: Propaganda eleitoral;
- Apuração e diplomação: Contagem dos votos e entrega dos diplomas aos eleitos.

Composição do Tribunal

O Tribunal Pleno do TRE-SE tem sete membros:

- Dois Desembargadores;
- Dois Juízes de Direito;
- Um Juiz Federal;
- Dois Advogados indicados pelo TJ-SE e nomeados pelo Presidente da República.

O Presidente e o Vice-Presidente são eleitos entre os Desembargadores. Já a Corregedoria Regional Eleitoral é ocupada por um dos membros do Tribunal, escolhido por eleição.

Atuação do Procurador Regional Eleitoral

O Procurador Regional Eleitoral atua como fiscal da ordem jurídica em todas as fases do processo eleitoral.

Base Legal

Essas atribuições estão definidas na Constituição Federal (art. 96, inciso I) e na Lei nº 4.737/1965 (art. 30, inciso I).

Normas e Regulamentos

A Justiça Eleitoral segue diversas normas para garantir seu funcionamento:

- [Regimento Interno do TRE-SE: Resolução TRE-SE 187/2016](#)
 - [Regulamento da Secretaria: Resolução TRE-SE 41/2023](#)
 - [Sistema de Governança: Resolução TRE-SE 06/2021](#)
 - [Planejamento Estratégico: Resolução TRE-SE 5/2021](#)
 - [Código de Ética: Resolução TRE-SE 120/2015](#)
 - [Programa de Integridade: Portaria TRE-SE 202/2022](#)
- Normativos do CNJ, TSE e TCU

Juízes Eleitorais e Zonas Eleitorais

Os Juízes Eleitorais são responsáveis pelas 29 Zonas Eleitorais e acumulam essa função com a de Juiz Estadual. Em Sergipe, quando há mais de uma Vara na comarca, o TRE adota um sistema de rodízio, considerando o critério de antiguidade na Magistratura.

Secretaria e Gestão

A Secretaria do TRE-SE planeja e executa as funções jurídico-administrativas do Tribunal. Todas as atividades seguem a Estratégia, o Sistema de Governança e o Modelo de Negócio da Instituição.

01 Quem somos e o que fazemos?



3. Organograma Funcional
4. Estrutura de Governança
5. Cadeia de valor

Organograma Funcional do TRE-SE

A estrutura da Secretaria do TRE-SE segue as diretrizes da [Resolução TRE-SE 30/2022](#), enquanto seu regulamento está definido na [Resolução TRE-SE 41/2023](#).

A Corregedoria possui estrutura própria, diferente da Secretaria do Tribunal.

Estrutura de Governança do TRE-SE

A governança do TRE-SE é organizada em diferentes níveis, tanto internos quanto externos.

Nesta ilustração, pode-se visualizar como tudo está estruturado e identificar os principais atores desse sistema.

Também é possível acessar o [quadro](#) mais recente de Comissões e Comitês, junto com os atos normativos relacionados a cada um.

Cadeia de valor do TRE/SE

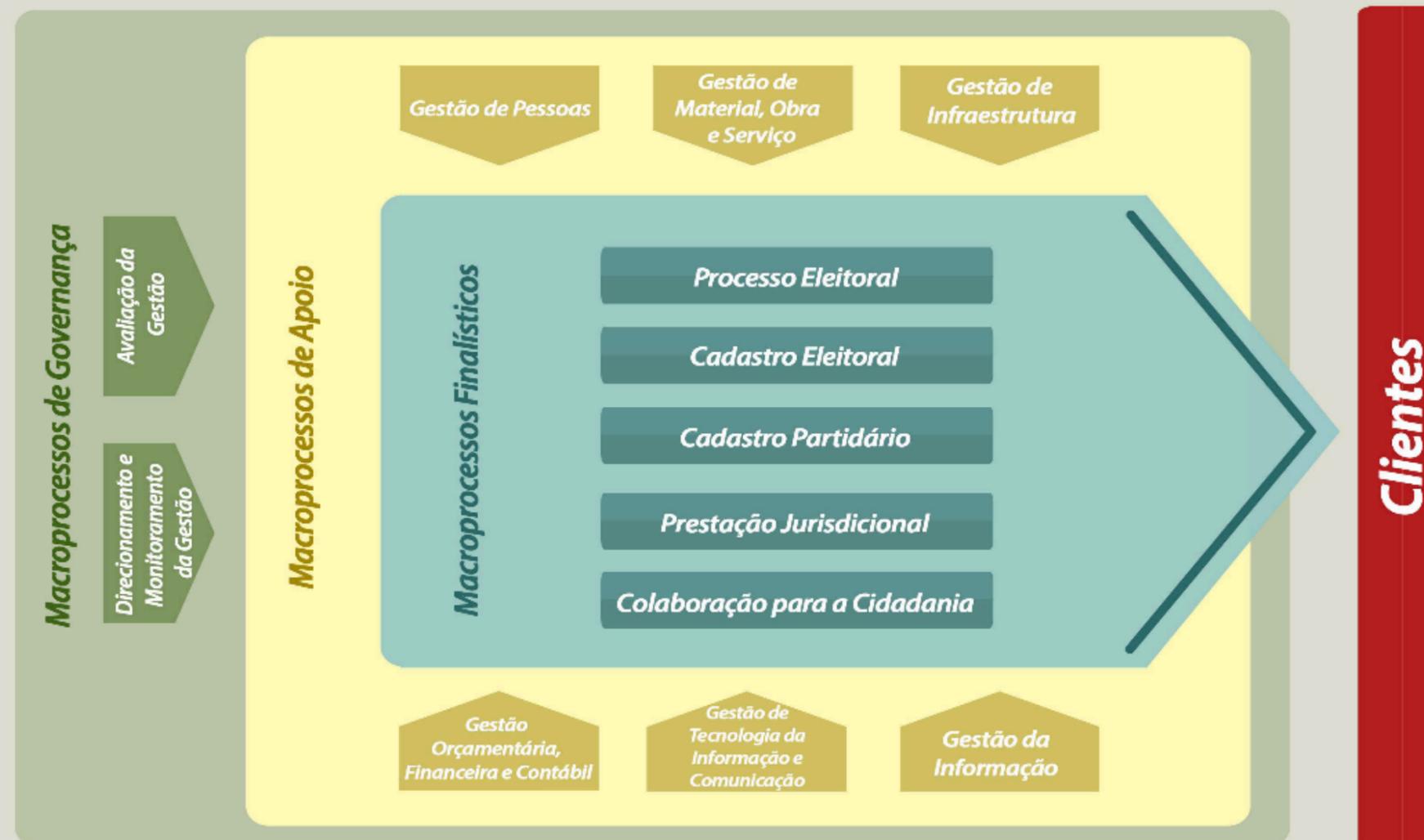
A Cadeia de Valor do TRE-SE foi instituída pela Resolução 159/2014 e está passando por uma reestruturação. Além disso, o Tribunal está desenvolvendo seu primeiro Modelo de Negócio Institucional.

Para isso, o TRE-SE participou de oficinas organizadas pelo TSE, que ajudaram a construir modelos de referência para a Justiça Eleitoral. O objetivo é tornar mais clara a atuação dos tribunais eleitorais e demonstrar o valor público gerado para a sociedade.

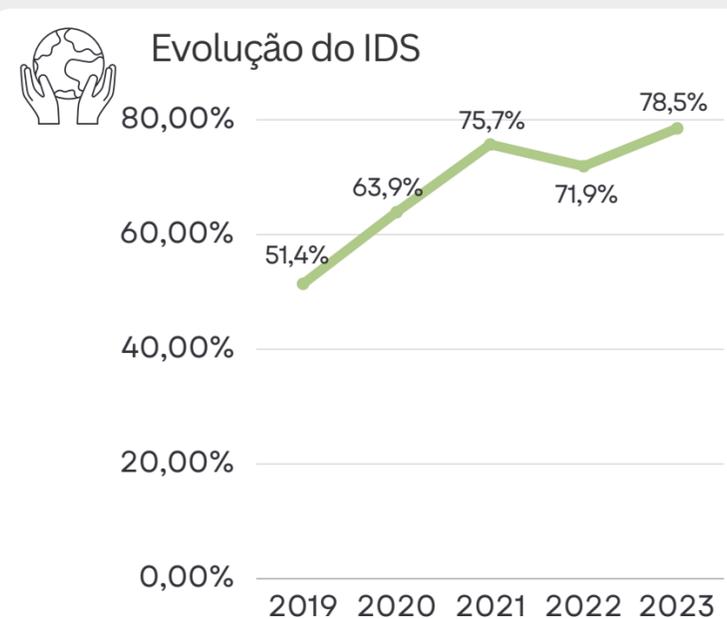
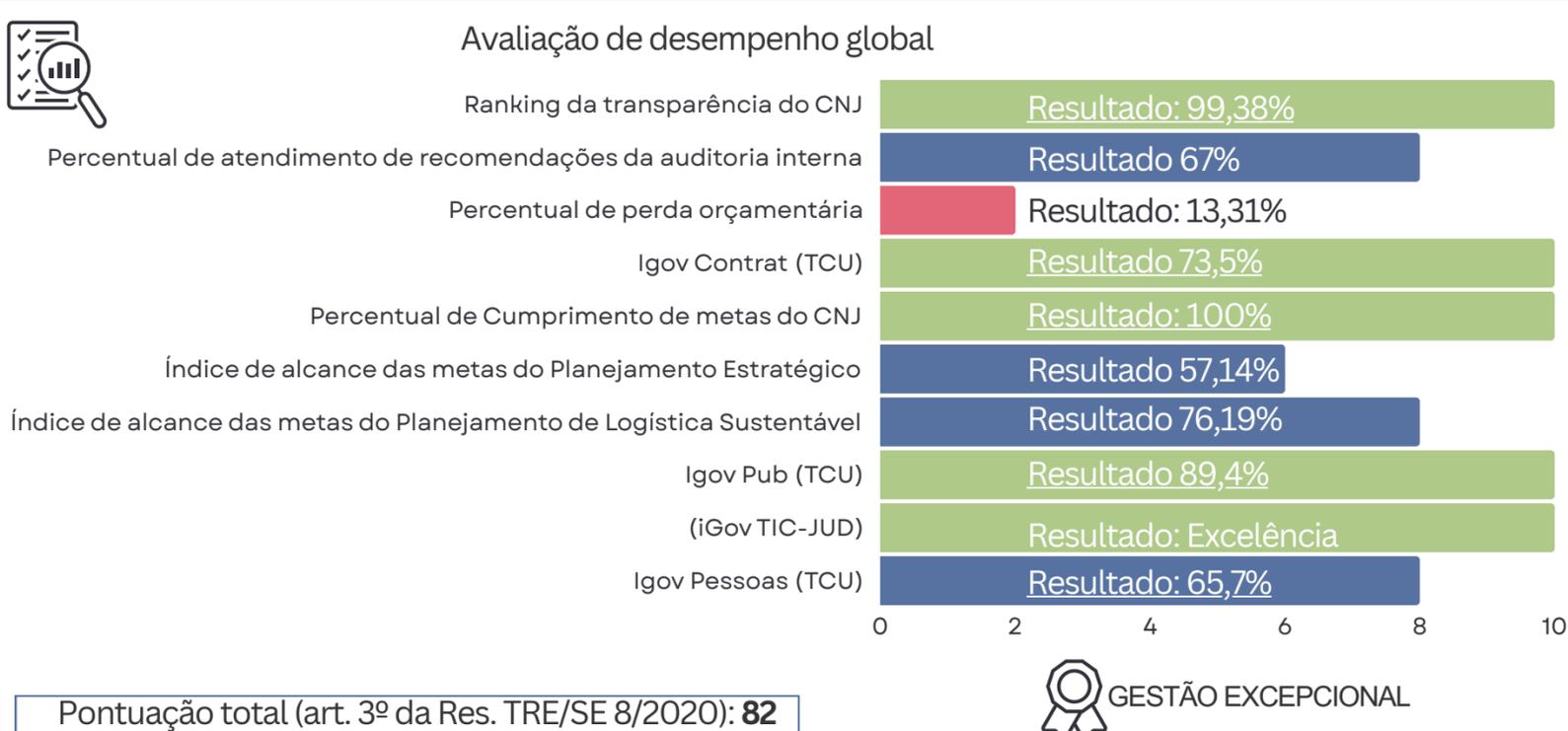
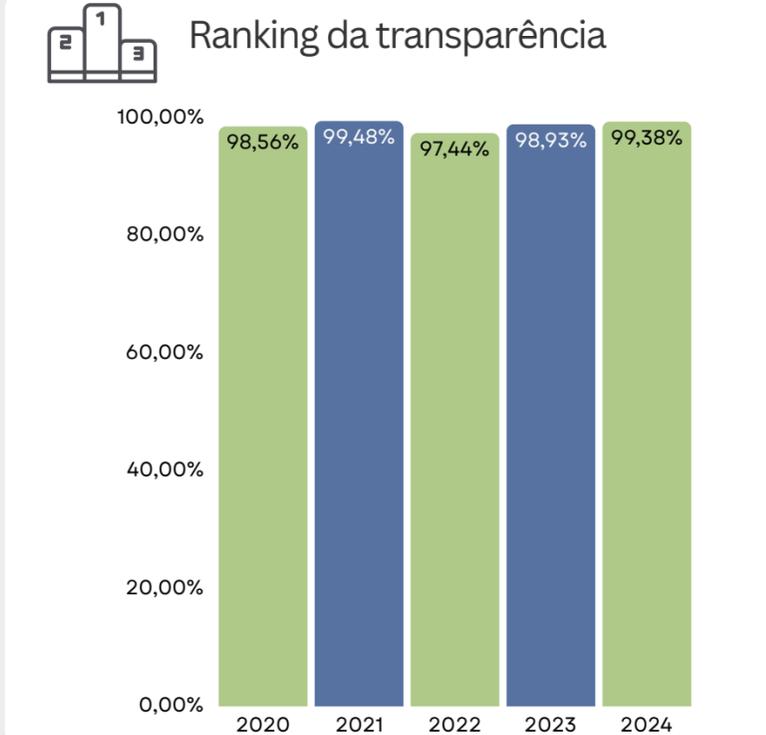
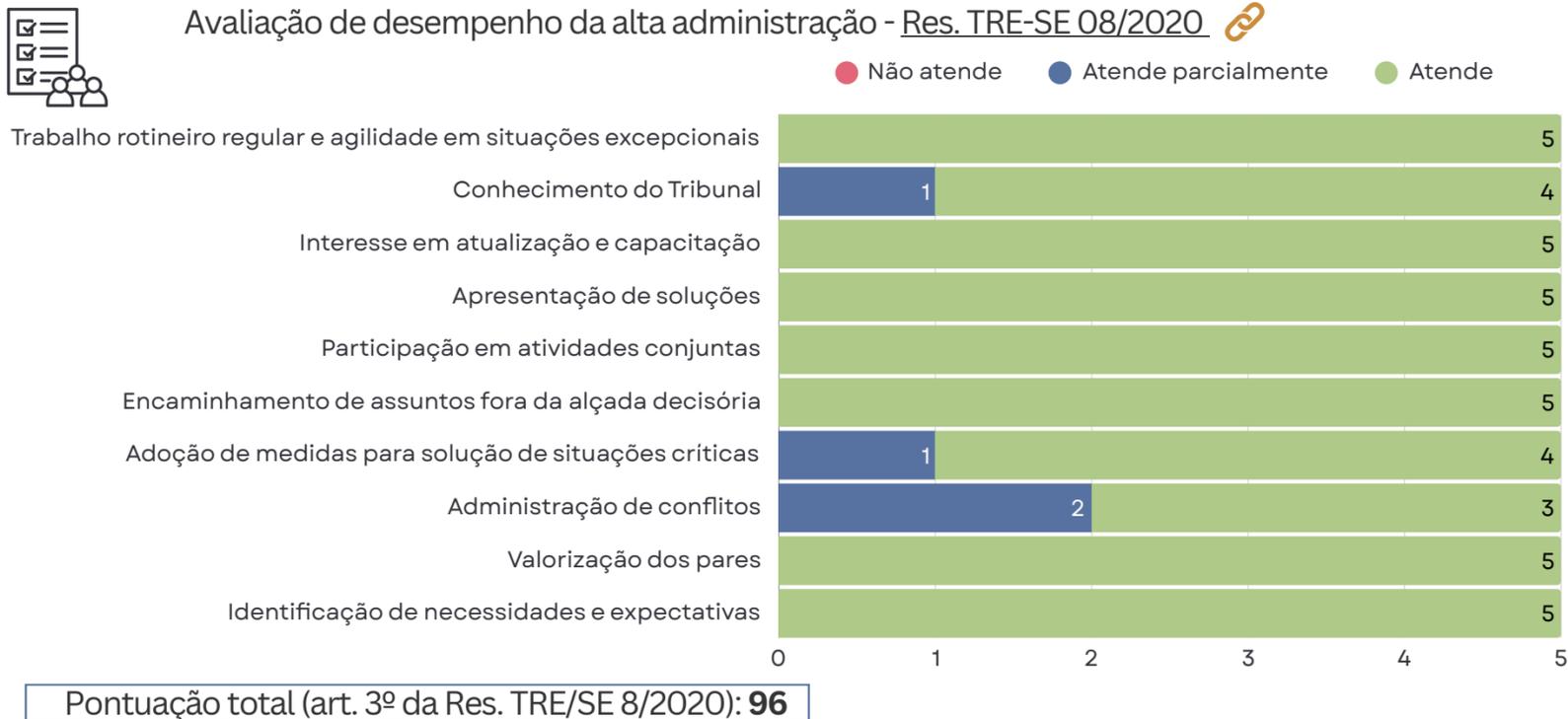
Como está sendo feito?

Primeira etapa: Consulta aos gestores das unidades para atualizar os processos de negócio.

Segunda etapa: Análise dessas informações para estruturar a nova Cadeia de Valor e o Modelo de Negócio.



PRINCIPAIS RESULTADOS



PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

Fomentar a gestão institucional nos pilares da governança e da sustentabilidade ambiental, econômica, social e cultural.

[Plano de Logística Sustentável \(PLS\)](#)

[Relatórios de Desempenho](#)

Logística Sustentável

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE SERGIPE

Resultados PLS - 2024

76,2% das metas do PLS alcançadas



COMBUSTÍVEL

1.423,23 litros de etanol. Superior à meta de 20% do abastecimento de combustível. **Meta alcançada.**

ÁGUA E ESGOTO

5.374 m³. Superior à meta de consumo. **Meta não alcançada.**

CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE

3 ações de capacitação e 9 ações de sensibilização. **Metas alcançadas.**

ÁGUA ENVASADA

Consumo zerado. **Meta alcançada.**

ENERGIA ELÉTRICA

624.876 kWh. Consumo inferior a 2022. **Meta alcançada.**

VEÍCULOS

Gasto com transporte per capita de R\$ 869,34. Inferior a 2022. **Meta alcançada.**

LIMPEZA

46 pessoas contratadas. Dentro da meta de no máximo 51 pessoas. **Meta alcançada.**

REFORMAS E CONSTRUÇÕES

100% das reformas e construções em conformidade com o plano de obras. **Meta alcançada.**

IMPRESSÃO

Mantido o quantitativo de 110 impressoras instaladas. **Meta alcançada.**
879.135 impressões. Consumo superior à meta de 877.040 impressões. **Meta não alcançada.**

APOIO AO SERVIÇO ADMINISTRATIVO

Gasto com serviço gráfico de R\$156.569,80. Superior ao gasto de 2022. **Meta não alcançada.**

VIGILÂNCIA

Mantido o quantitativo de 33 pessoas contratadas. **Meta alcançada.**

QUALIDADE DE VIDA

794 participantes de 9 ações de qualidade de vida.
188 participantes de 3 ações solidárias. **Metas alcançadas.**

GESTÃO DE RESÍDUOS

7 prédios com coleta seletiva implantada. **Meta alcançada.**

PAPEL

1.485 resmas. Consumo superior a 2022. **Meta não alcançada.**

COPOS DESCARTÁVEIS

1801 centos. Consumo superior a 2022. **Meta não alcançada.**

TELEFONIA

Gasto com telefonia per capita de R\$ 108,50. Inferior a 2022. **Meta alcançada.**

Índice de Desempenho de Sustentabilidade (IDS)



O TRE-SE atingiu o IDS 78,5%, no 8º Balanço da Sustentabilidade do Poder Judiciário, do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), ficando em **4º lugar no âmbito da Justiça Eleitoral.**

O IDS é um indicador sintético que avalia, em uma única dimensão, o resultado combinado de indicadores distintos, que permite comparação objetiva entre tribunais.



Algumas ações realizadas em 2024

- [Campanha Eleições Sustentáveis](#)
- [Coleta Seletiva](#) - Seleção de associações/cooperativas.
- [Semana do Meio Ambiente](#)
- [Projeto Tampas PET](#)
- [Divulgação do inventário de emissão gases do efeito estufa.](#)
- [Aquisição de veículos híbridos](#)



Desafios Futuros: Justiça Carbono Zero - Plano de Descarbonização

INTEGRIDADE E SUSTENTABILIDADE SOCIAL

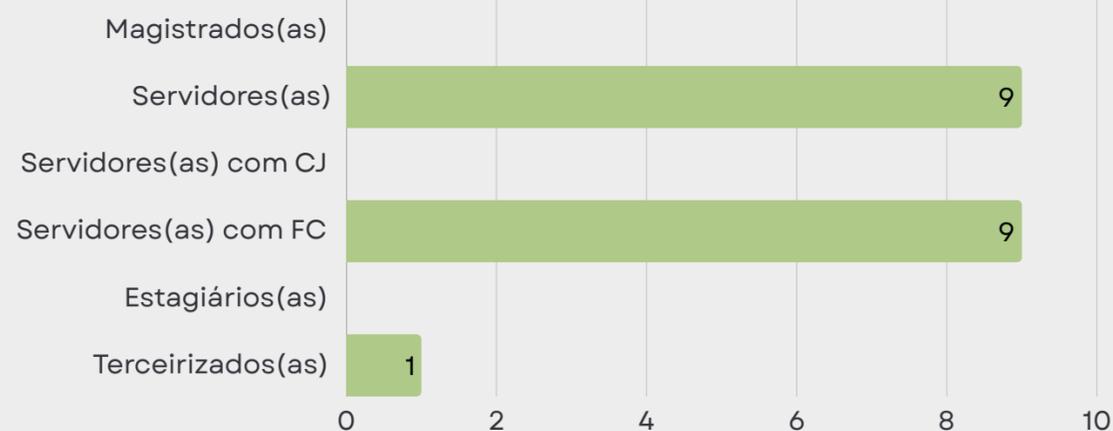
Garantir um ambiente ético, inclusivo, seguro e inovador, livre de corrupção, assédio e discriminação.

Gestão de Acessibilidade

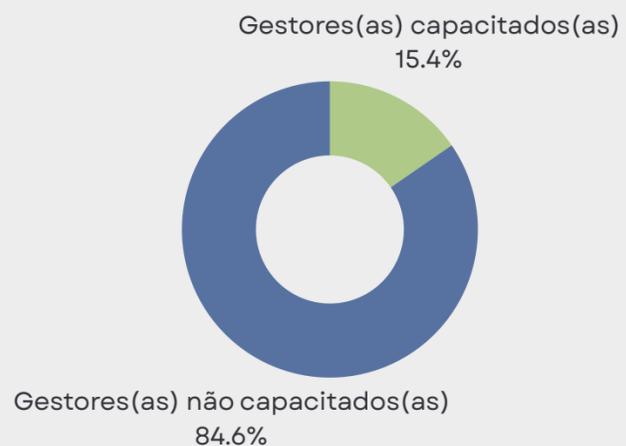
Planos de Ação

Relatórios de Desempenho

Força de Trabalho Total com deficiência:



Capacitação de gestores(a) nas temáticas de acessibilidade e inclusão das pessoas com deficiência



Principais ações realizadas em 2024

- Contratação de Intérprete de Libras para o Núcleo de Atendimento ao Eleitorado - NAE
- Regularização do título de eleitores com Síndrome de Down
- Demonstração da urna eletrônica e do uso do fone de ouvido para os eleitores com deficiência visual
- Central de Atendimento em Libras no dia das Eleições
- Atuação de mesários surdos nas eleições
- Contratação de empresa visando a adequação de imóveis do TRE/SE às normas de acessibilidade

Assédio e Discriminação

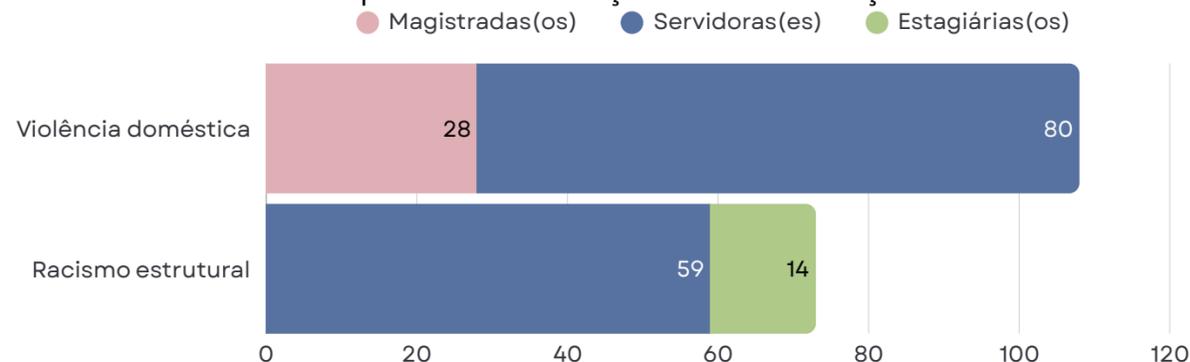


Resultados

Eleição para terceirizadas/os titular e suplente da CPEAD



Público impactado com as ações de sensibilização



Principais ações realizadas em 2024

- Semana de Prevenção e Enfrentamento de Assédio e Discriminação (maio).
- Semana e Dia da Consciência Negra (novembro).
- Semana da Diversidade Religiosa (dezembro).



Desafios Futuros:

- Elaborar cronograma de ações de capacitação e eventos de conscientização/sensibilização alinhado às pautas de diversidade, equidade e inclusão
- Realizar pesquisa e elaborar o Mapa da Diversidade do TRE-SE
- Qualificar os dados de diversidade no Módulo de Produtividade Mensal



INTEGRIDADE E SUSTENTABILIDADE SOCIAL

Ética e Integridade [🔗](#)Laboratório de Inovação [🔗](#)Segurança da Informação [🔗](#)

Principais Ações

- Plano de Integridade é apresentado à Alta Administração; [🔗](#)
- NAG destaca ações do Programa de Integridade. [🔗](#)



Resultados

- Indicador iESGo 2024 1120 - Capacidade em promover a integridade; [🔗](#)



Desafios Futuros

- Executar o Plano de Integridade; [🔗](#)
- Fomentar a Cultura de Integridade;
- Levantar riscos de Integridade.



Principais Ações

- Projeto Tia Vera Contra a Desinformação nas Eleições [🔗](#)
- Projeto Conhecer Para Desjudicializar nas Eleições Municipais [🔗](#)
- Programa Descomplique - Linguagem Simples no TRE-SE [🔗](#)



Resultados

- Campanha Tia Vera nas emissoras de rádio de Sergipe [🔗](#)
- Obtenção do Selo de Linguagem Simples do CNJ [🔗](#)



Desafios Futuros

- Formação em facilitação em projetos de inovação;
- Manutenção do Selo de Linguagem Simples;
- Criação da Política da Gestão de Inovação do TRE-SE.



Principais Ações

- Curso de LGPD e SI para os Cartórios;
- Programa de Conscientização de Servidoras(es) e Colaboradoras(es) da Sede;
- Evento "LGPD e a JE de Sergipe". [🔗](#)



Resultados

- Capacitadas(os): 122 Servidoras(es); 64 Estagiárias(os) e 41 Contratadas(os);
- Evento: 121 participantes.



Desafios Futuros

- 100% das(os) Servidoras(es) Conscientes;
- Cumprimento de Auditoria Externa;
- Revisão das normas de proteção;
- Implantação IA na proteção de dados.



2. Planejamento Estratégico para o período de 2021-2026

Nosso Plano 2021-2026

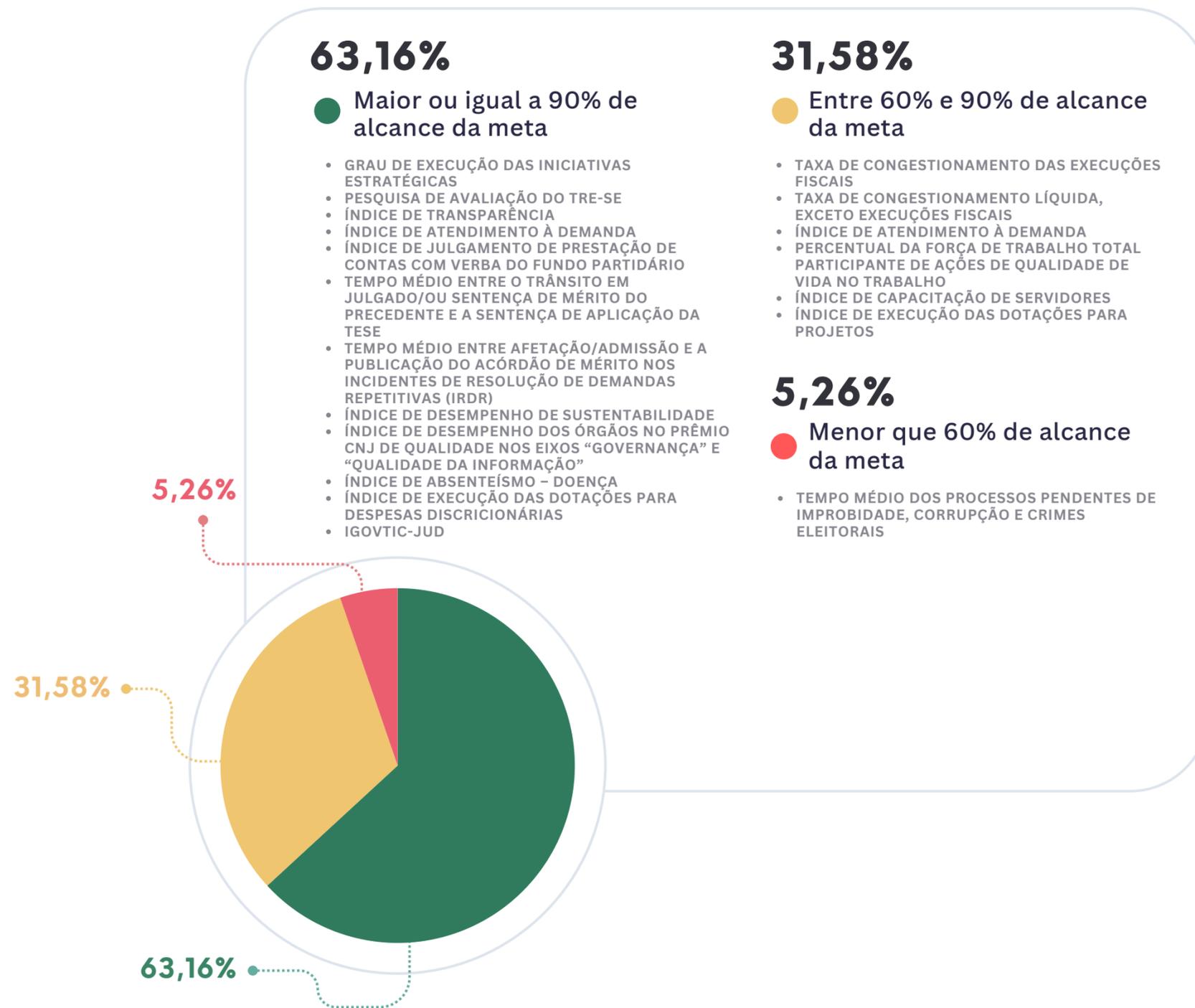
O TRE-SE definiu seu Planejamento Estratégico para o período de 2021 a 2026 por meio da Resolução nº 05/2021. Esse plano serve como um guia para as ações e decisões do Tribunal, garantindo mais eficiência na prestação de serviços à sociedade.

Toda a documentação está disponível para consulta no [portal do TRE-SE](#). É importante destacar que o acompanhamento da estratégia, assim como as atividades de governança e gestão de riscos, fazem parte do macrodesafio 7 – Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária.



**Monitoramento dos Indicadores do Planejamento Estratégico
TRE-SE Ciclo 2021 - 2026**

Exercício: 2024 [🔗](#)





Iniciativas Estratégicas

O TRE-SE organiza suas ações estratégicas em diferentes categorias, conforme sua Metodologia de Gestão de Iniciativas. Essas categorias são:



Informações sobre iniciativas por macrodesafio podem ser acessadas [aqui](#).

Gestão de Projetos – Principais Atividades em 2024

A Seção de Gestão de Planejamento e Projetos (SEGEP), dentro da COPEG, acompanha e gerencia os projetos do TRE-SE. Em 2024, algumas das principais atividades foram:

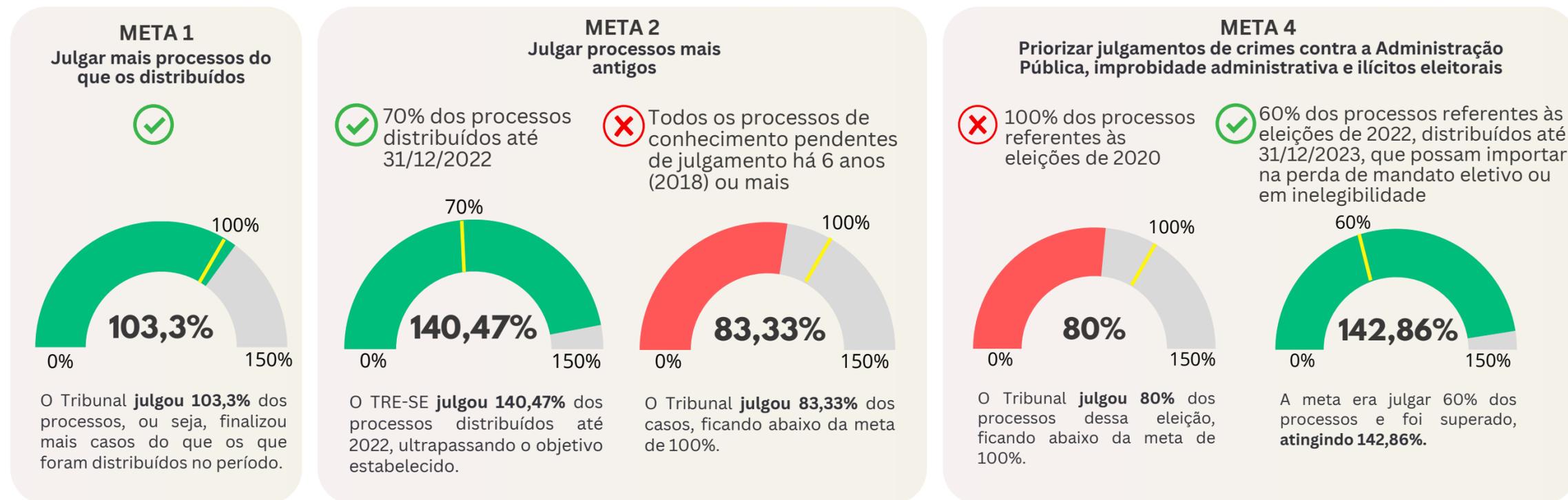
- Acompanhamento das iniciativas estratégicas do TRE-SE (Projetos, Ações de Melhoria, Operações, Programas e Planejamento Setorial) e atualização do portfólio na internet para manter as informações acessíveis;
- Participação na elaboração da proposta orçamentária;
- Apoio à COPEG na organização do XII Fórum da Justiça Eleitoral;
- Suporte na implantação da Gestão de Riscos nas unidades;
- Apoio à COPEG no planejamento das eleições;
- Colaboração com a Comissão de Acessibilidade e Inclusão e outras comissões temáticas;
- Acompanhamento das ações do Plano Estratégico do TRE-SE (Ciclo 2021-2026);
- Participação nas Reuniões de Análise da Estratégia (RAE's);
- Assessoria em atividades de governança;
- Divulgação das ações e resultados do planejamento estratégico;
- Promoção do reconhecimento institucional de boas práticas e inovações organizacionais;
- Apoio na capacitação de servidores para atuarem com planejamento estratégico e gestão de projetos;
- Troca de experiências com outros órgãos sobre planejamento estratégico;
- Atendimento às solicitações do CNJ na área de planejamento;
- Análise e acompanhamento da legislação relacionada às suas atividades.



- 5. Resultados das Metas Nacionais
- 6. Gestão de Riscos no âmbito do TRE-SE

Resultados das Metas Nacionais

O TRE-SE acompanha as Metas Nacionais do CNJ, revisadas anualmente para medir o desempenho dos tribunais. Em 2024, os resultados estão no [Painel de Metas](#), disponível para consulta pública. A seguir, apresentamos os principais resultados:



Gestão de Riscos

Para fortalecer a governança e a eficiência administrativa, o TRE-SE adotou a Política de Gestão de Riscos por meio da [Resolução 17/2018](#). Essa política define objetivos, diretrizes, responsabilidades e o processo de gestão de riscos dentro da Justiça Eleitoral de Sergipe.

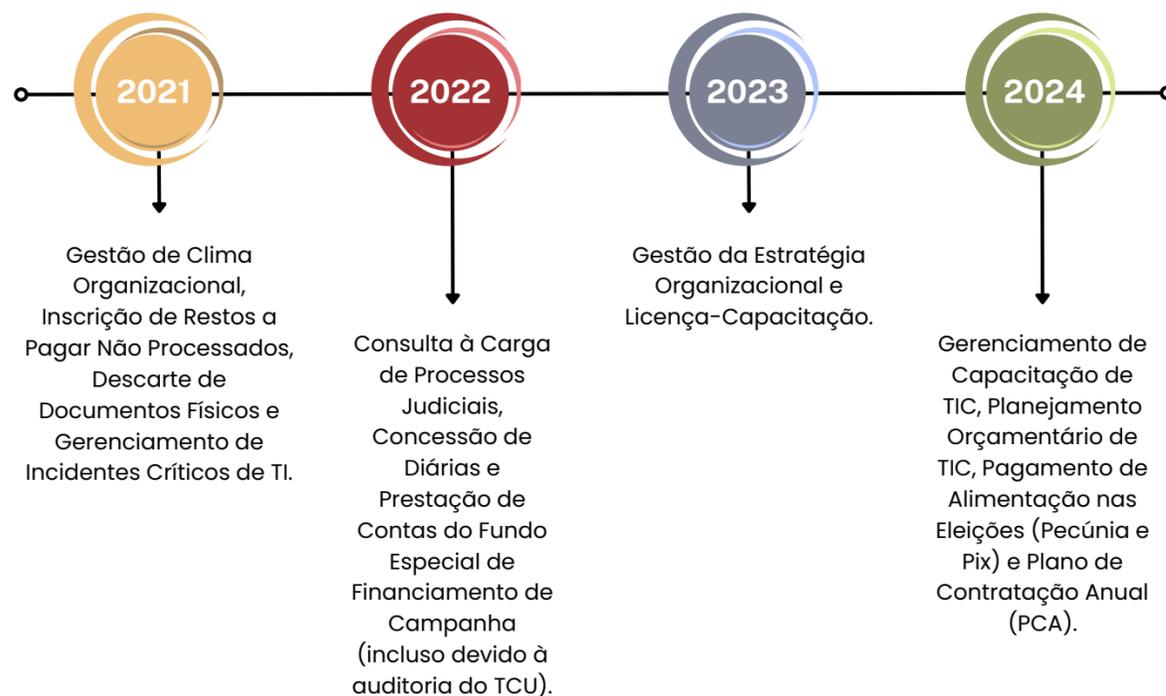
Com a formalização da Política de Gestão de Riscos, sua implantação está sendo realizada em processos de trabalho vinculados ao macroprocesso finalístico “Processo Eleitoral”. A estruturação desse macroprocesso foi concluída em 2019 por meio de um Projeto Estratégico formalizado, cujo cronograma de execução foi aprovado pela Administração, garantindo sua continuidade nos anos seguintes.

Vale destacar que o macroprocesso finalístico 1 – Processo Eleitoral está detalhado na [Cadeia de Valor do Tribunal](#).

Nos anos seguintes, a gestão de riscos foi estendida para outros processos de trabalho:

GESTÃO DE RISCOS NO TRE-SE

Adoção Progressiva em Processos de Trabalho



A Gestão de Riscos no TRE-SE está sendo aplicada a processos que precisam de novos manuais ou atualizações. Para isso, a SEGEP e a SEORG atuam juntas, garantindo que os riscos identificados sejam incluídos nos manuais de trabalho.

Em 2025, esse processo continuará conforme as necessidades do Tribunal. Em 2024, foi feito um levantamento dos principais riscos, seguindo normas internas e recomendações de órgãos de controle. As unidades e Zonas Eleitorais responderam a formulários, e os dados coletados foram analisados e enviados à administração.

Os controles internos vêm melhorando ao longo dos anos, mas ainda há ajustes a serem feitos. O Tribunal avalia constantemente seu sistema de controle, por meio de auditorias internas e do Relatório de Gestão do TCU. Além disso, utiliza ferramentas que ajudam a monitorar as atividades e apoiar a tomada de decisões.

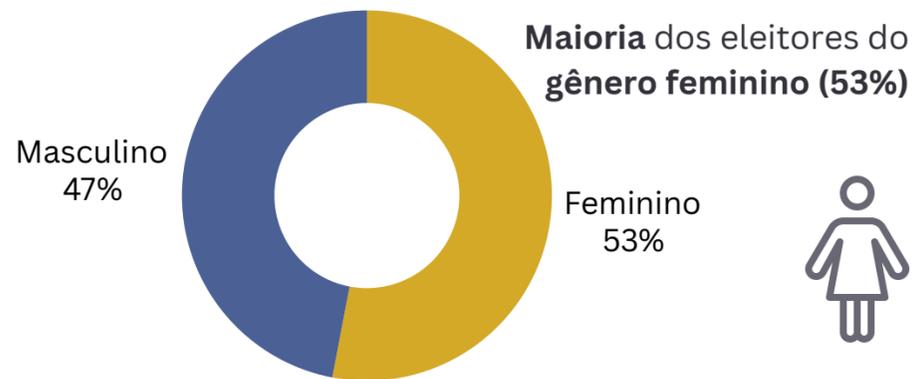


Perfil do Eleitorado

O estado de Sergipe contou com **1.733.785** eleitores aptos



94,6% estavam cadastrados com biometria.



Faixa etária predominante foi entre 30 e 39 anos



Logística e Mesários

Foram preparadas **5.758** urnas eletrônicas para o primeiro turno e **1.501** para o segundo turno (em Aracaju).



Houve um aumento de **22,77%** no número de seções eleitorais em relação a 2020.



O estado contou com **23.541** mesários, dos quais **62%** se voluntariaram.



Segurança e Ocorrências

O planejamento de segurança envolveu **5 mil** agentes entre Polícia Militar, Polícia Federal, Exército e outras forças. Ocorreram **330** registros de infrações, principalmente relacionadas à compra de votos e boca de urna. **Não foram registradas ocorrências violentas ligadas às eleições.**

Comparecimento e Abstenção

A taxa de abstenção foi de **16,97%**, com **294.173** eleitores ausentes.



Aracaju registrou **88.091** abstenções, representando **21,14%** do eleitorado local.

88.091 Abstenções



Candidaturas e Filiação Partidária

Houve uma **redução** de **20,40%** no total de candidaturas em relação a 2020.



As **mulheres** representaram **34%** dos candidatos.



Sergipe registrou **175.944** eleitores filiados a partidos políticos, o que corresponde a **10,15%** do eleitorado.





1. Atividade Diretiva

ATIVIDADE DIRETIVA

Compete à Diretoria-Geral, fazendo parte da alta administração, organizar, coordenar e supervisionar a realização das atividades administrativas com vistas a assegurar o alinhamento institucional e o suporte estratégico e operacional.



Rubens Lisbôa Maciel Filho

Diretor-Geral do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe

Nossa Missão

Garantir a legitimidade do processo eleitoral.

Nossa Visão

Ser reconhecido pela excelência, credibilidade, eficiência e transparência na prestação dos serviços eleitorais.



Nossos Valores

- Ética;
- Acessibilidade;
- Eficiência;
- Transparência;
- Imparcialidade;
- Comprometimento sócio-ambiental;
- Coerência;
- Celeridade;
- Humanização;
- Inovação.

Nossa Estratégia

- Planejamento Estratégico Institucional (PEI);
- Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC);
- Planejamento Estratégico de Pessoas (PEGP);
- Plano de Logística Sustentável (PLS);
- Plano de Transformação Digital (PTD);
- Plano de Integriade (PI).



ATIVIDADES CORRECIONAIS

No ano de 2024 as atividades da Coordenadoria, suas Seções, Núcleo, do Gabinete e da Assessoria Judicial estão elencadas no [Relatório Anual de Atividades da CRE 2024](#).

Inspeções e autoinspeção

- Foram feitas **15 inspeções** de rotina nas zonas eleitorais, sendo **6 virtuais** e **9 presenciais**.
- Além disso, aconteceu a **autoinspeção anual** de **19/11/2023 a 19/12/2024**, em todos os cartórios eleitorais do estado, por meio do sistema SINCO: [cronograma/realização das inspeções de ciclo](#).

Acompanhamento das Metas do Judiciário

- A Corregedoria, junto com suas equipes, monitorou se as zonas eleitorais estavam cumprindo as **Metas Nacionais do Poder Judiciário (CNJ)**, especialmente as Metas **1, 2 e 4**.
- Também ajudou no **planejamento para o Prêmio CNJ de Qualidade**, no controle de processos sem movimentação por mais de 30 dias, e na regularização de dados como CPF/CNPJ em processos de direitos políticos e inscrições eleitorais.

Organização e orientação às zonas eleitorais

- Foram criados fluxogramas para diversos tipos de processos, como **Inquérito Policial - IP, Ação Penal Eleitoral - APEI, Suspensão Condicional do Processo, Carta Precatória** e diversas orientações às Zonas Eleitorais do Estado.
- As informações foram disponibilizadas na plataforma interna do TRE-SE, chamada "**OtimIZE**", facilitando o acesso e padronização dos procedimentos.

Atendimento especializado ao eleitor

- O **Núcleo de Atendimento ao Eleitorado (NAE)** passou a oferecer suporte personalizado para pessoas em situação de rua, com Síndrome de Down, surdos e pessoas com deficiência auditiva.
- Foi contratada uma **intérprete de libras**, tornando o atendimento mais acessível.

Ampliação do Atendimento Biométrico Itinerante

- Em 2024, foi comprado um **micro-ônibus**, que, junto com a van já existente, melhorou o atendimento itinerante.
- 521 eleitores** foram atendidos em **5 municípios** do estado.

Equipe de Apoio Eleitoral

- Para auxiliar as zonas eleitorais durante as eleições de 2024, foi montada uma equipe de **5 servidores da CRE-SE**.
- Essa equipe ajudou na elaboração de minutas de liminares e sentenças em processos de Representação Eleitoral para **8 zonas eleitorais** do estado: 1ª - Aracaju, 3ª - Aquidabã, 6ª - Estância, 9ª - Itabaiana, 14ª - Maruim, 16ª - Nossa Senhora das Dores, 18ª - Porto da Folha e 19ª - Propriá.



Sob a gestão do Desembargador Diógenes Barreto e do Diretor da Escola, Juiz Membro Dr. Hélio de Figueiredo Mesquita Neto, a EJESE desempenhou um papel crucial no fortalecimento da democracia e cidadania durante o ano eleitoral de 2024, com foco na capacitação de profissionais do judiciário e ações de conscientização político-social, especialmente entre jovens e mulheres.

3. Promoção do Conhecimento

1. Ações de Promoção e Defesa da Mulher

A EJESE, em parceria com a Comissão Feminina do TRE-SE, promoveu eventos destacados pelo empoderamento feminino e combate à violência. O evento "III Mulheres na Política: Viabilizando Candidaturas", em 4 de março, prestigiou a participação feminina nas eleições, discutindo interseccionalidade e violência política de gênero. Em 20 de maio, o evento "Enfrentamento à violência doméstica e familiar" reforçou o papel do judiciário no suporte às vítimas, reafirmando o compromisso com a proteção feminina.



Matéria do evento



Matéria do evento

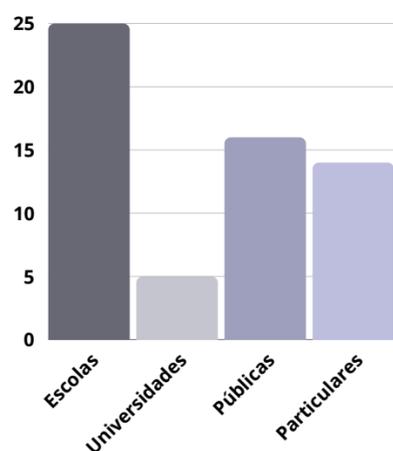
2. Programas de Cidadania 2.1 Eleitora e Eleitor do Futuro

Este programa busca conscientizar jovens sobre a importância da cidadania e participação política, incluindo demonstrações práticas sobre a urna eletrônica e o processo eleitoral. As atividades incluíram palestras nas escolas e visitas ao Tribunal, impactando milhares de estudantes em todo o estado.

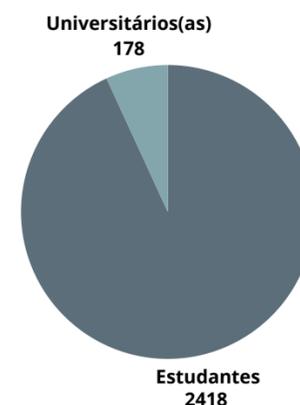


Alunos do IPAESE conhecem as dependências o TRE-SE

Organizações atendidas



Jovens Impactados



2.2 Socioeducação e Cidadania

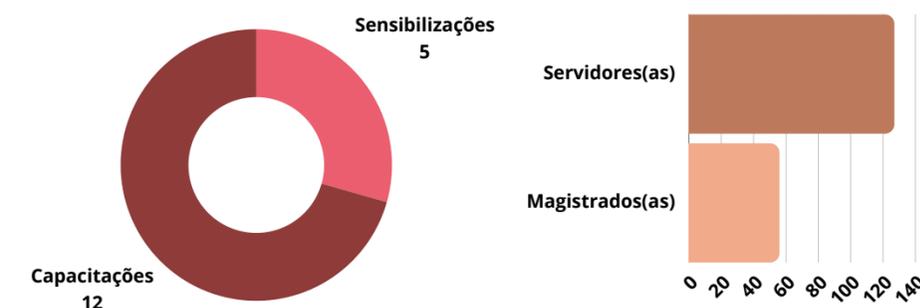


Projeto "Socioeducação e Cidadania" atende adolescentes que cumprem as medidas socioeducativas

Voltado para adolescentes em cumprimento de medidas socioeducativas, o programa oferece educação política e fomenta a participação eleitoral, contribuindo para a reintegração social desses jovens.

3. Eventos de Capacitação e Sensibilização

A Escola ofertou vários cursos e palestras, tanto presenciais quanto à distância, cobrindo diversos tópicos, como propaganda eleitoral, prática processual e inteligência artificial, atendendo a uma ampla gama de servidores(a) e magistrados(as).





3. Promoção do Conhecimento

4. Enfrentamento à Desinformação

A EJESE lançou o Pacto contra a Desinformação em Sergipe, criando uma rede colaborativa com diversas instituições para fortalecer a credibilidade do processo eleitoral e combater a desinformação.



Autoridades assinam o Pacto Contra a Desinformação para as Eleições 2024

A Escola fomentou a criação e lançamento de um pacto para combater o assédio político, a discriminação e o trabalho infantil nas Eleições 2024, junto ao Ministério Público do Trabalho.



A solenidade contou com a presença de diversas autoridades e de representantes de órgãos públicos

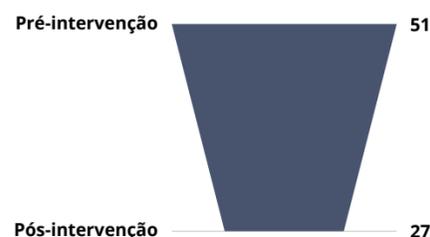
6. Segurança Institucional

Um seminário sobre a segurança do judiciário foi realizado para conscientizar Juízes(as) e servidores(as) sobre a importância da proteção das instituições e a promoção de um ambiente seguro.

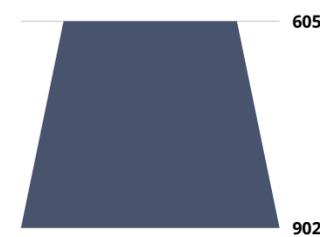
7. Projeto de Inovação: Conhecer para Desjudicializar

O projeto visa reduzir a judicialização de processos na Classe RP (Representações) através de um protocolo de educação e diálogo durante o processo eleitoral. Destaque para o piloto aplicado na 18ªZE, cuja totalidade dos candidatos aos cargos de prefeito(a) e vice-prefeito(a) compareceu à capacitação e assinou o pacto simbólico para redução das judicializações.

Nº de RP autuadas na 18ZE/SE

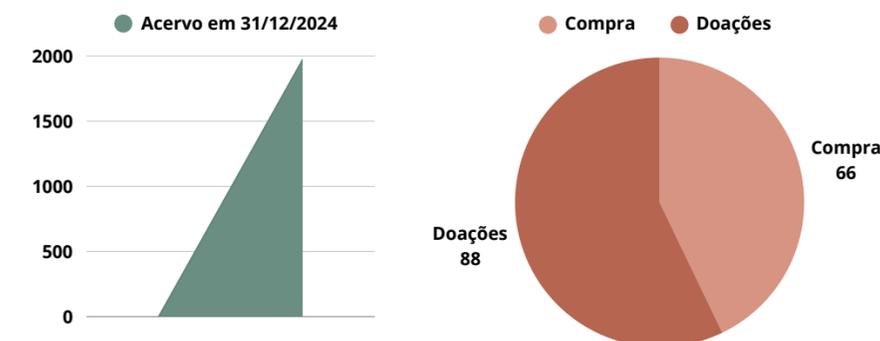


Nº de RP autuadas em Sergipe



8. Biblioteca e Divulgação do Conhecimento

A EJESE continua a enriquecer seu acervo bibliográfico. Foram inseridos 88 novos títulos, através de doações, e 56 por aquisição. Ademais, foram renovados os contratos de três revistas. Outro destaque é o "Semeando Livros", programa de promoção a leitura.



9. Teste de Integridade

Os membros da EJESE estiveram diretamente envolvidos nas atividades relacionadas às eleições, incluindo auditoria das urnas e apoio às zonas eleitorais. **Acesse o teste de integridade**

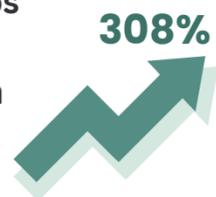




Manifestações Recebidas

Atendimentos realizados

Foram realizados **8.255 atendimentos** de janeiro a dezembro, um **crescimento** expressivo de **308%** em relação a 2023, quando houve 2.023 atendimentos.



Assuntos mais procurados



O tema mais recorrente foi o **Título Eleitoral**, com **3.190 atendimentos** (39% do total).

Os eleitores buscaram a Ouvidoria principalmente para:

- Regularizar a situação do título de eleitor;
- Consultar o local de votação;
- Solicitar atendimento para mesários e mesárias;
- Fazer reclamações, sugestões, elogios e tirar dúvidas sobre os serviços da Justiça Eleitoral.

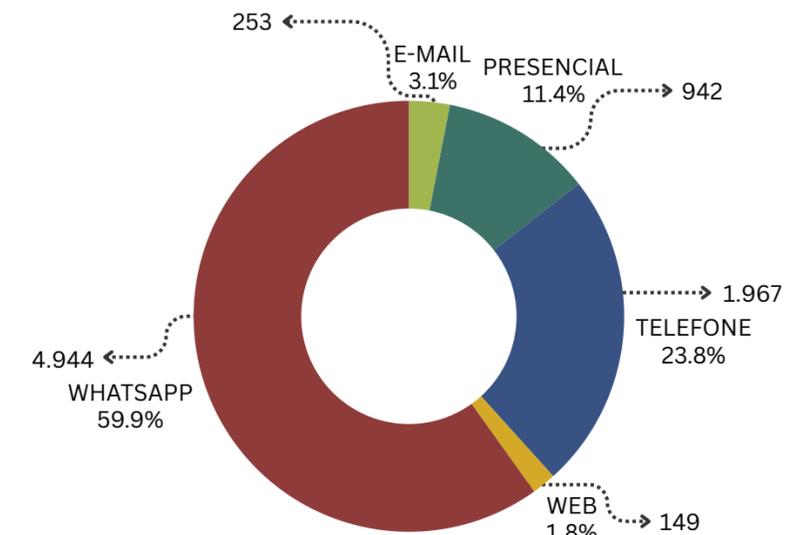


Atividades realizadas pela Ouvidoria Eleitoral de Sergipe no período de janeiro a dezembro de 2024, atendendo ao disposto no art. 14, II, da Lei nº 13.460/2017 (Lei de Defesa dos Usuários de Serviços Públicos), à Portaria TRE/SE nº 972/2024 e demais normativos aplicáveis.

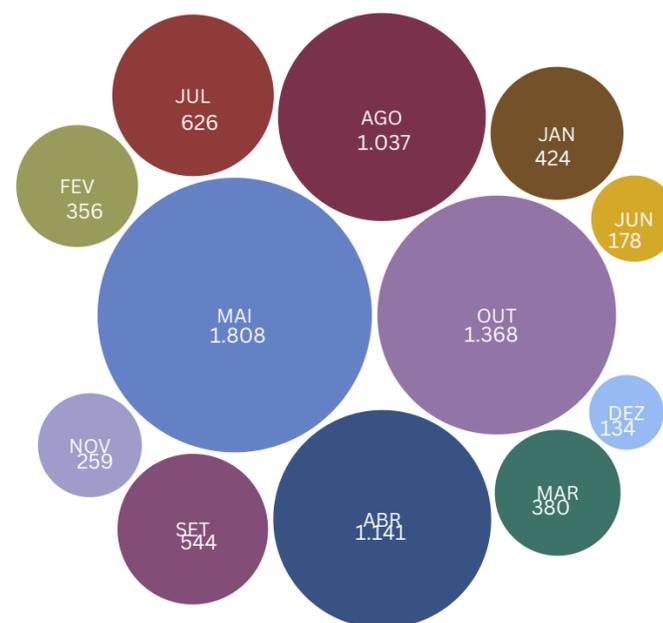
Atendimentos aos eleitores registrados na Ouvidoria Eleitoral por meios de acesso em 2024

MEIO DE ACESSO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
BALCÃO VIRTUAL	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
E-MAIL	26	14	13	34	25	17	18	13	18	58	11	6
PRESENCIAL	0	1	0	0	0	0	330	608	1	2	0	0
TELEFONE	73	103	135	392	433	39	87	95	141	394	66	9
VIDEOCHAMADA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
WEB	17	9	9	18	19	13	11	12	15	17	4	5
WHATSAPP	308	229	223	697	1331	109	180	309	369	897	178	114

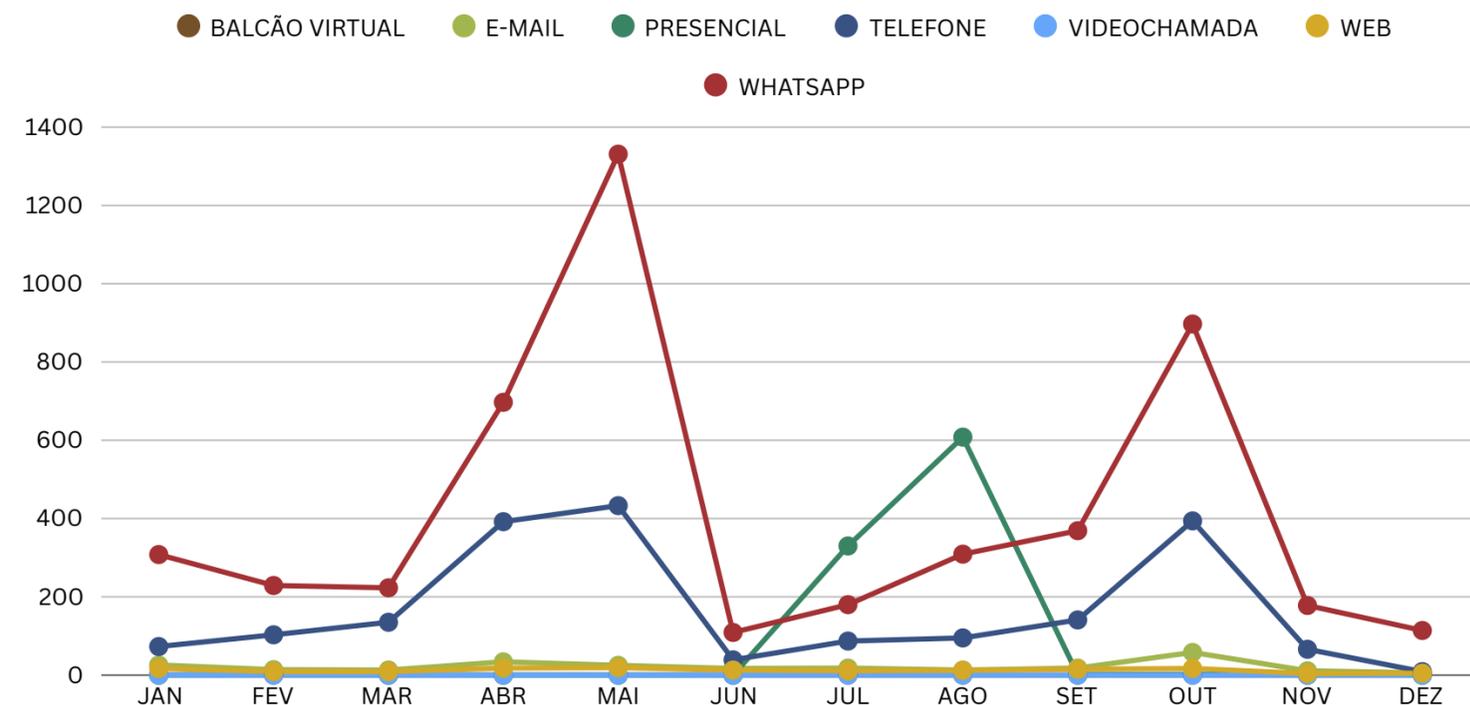
Distribuição dos Atendimentos por Meio de Acesso



Volume de Atendimentos Mensais



Evolução dos Atendimentos ao Longo de 2024 por Meio de Acesso





Principais Ações da Ouvidoria em 2024

1º Quadrimestre (jan-abr)

Relatório completo [↗](#)
Pesquisa de satisfação [↗](#)

Atendimento no Shopping RioMar – "A Ouvidoria Eleitoral vai até você!"



- Entre 24 e 28 de julho, a Ouvidoria levou atendimento presencial ao shopping, junto com a exposição "Da célula à urna eletrônica: uma jornada democrática";
- A iniciativa ajudou cidadãos a esclarecer dúvidas e conhecer melhor os serviços eleitorais, além disso, [Pesquisa de Satisfação com os visitantes da exposição organizada pelo Centro de Memória Eleitoral \(CEMEL\) do TRE/SE](#);
- A exposição teve 96% de aprovação do público.

3º Quadrimestre (set-dez)

Relatório completo [↗](#)
Pesquisa de satisfação [↗](#)



Horário ampliado para fechamento do cadastro eleitoral

- Entre 22/04 e 08/05, a Ouvidoria estendeu o horário de atendimento para 07h às 19h para ajudar os eleitores antes do prazo final de regularização do título;
- A ação foi divulgada nas rádios, no [site](#) e nas redes sociais do TRE/SE. Mais detalhes no [relatório de maio de 2024](#).

2º Quadrimestre (mai-ago)

Relatório completo [↗](#)
Pesquisa de satisfação [↗](#)



Plantões no 1º e 2º turno das Eleições 2024

- Atendimento especial entre 1º a 6/10 e 25 a 27/10 (período das eleições), das 07h às 19h;
- Foram realizados 1.060 atendimentos durante os plantões;
- Disponibilização de videochamadas para atendimento a pessoas surdas nos dias de eleição. Mais detalhes no [Relatório do 1º Turno](#) e do [2º Turno](#) das Eleições 2024.

Participação no Planejamento Estratégico do TRE-SE

A Ouvidoria Eleitoral ajudou a fortalecer o relacionamento entre a Justiça Eleitoral e a sociedade, participando ativamente do planejamento do TRE-SE para 2021-2026.

Ações de destaque:

- ✓ Pesquisa de satisfação em urnas eletrônicas no [evento do CEMEL](#) e no [treinamento de mesários](#);
- ✓ Realização pela [Comissão de Assédio do 1º e do 2º Graus](#) da [Semana da Diversidade Religiosa](#) em dezembro, promovendo inclusão e combate à discriminação;
- ✓ Criação de novos mecanismos para avaliar a satisfação do público, como os atendimentos itinerantes, a pesquisa de satisfação na urna e a disponibilização da sala da Ouvidoria da Mulher.
- Reestruturação da página da [Ouvidoria](#);
- Disponibilização do [Relatório anual de Gestão da Ouvidoria Eleitoral 2024](#) em formato HTML.



5. Tecnologia da Informação

Estratégia de tecnologia da informação e comunicação

A STI seguiu o **Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) 2023-2024**, garantindo que a tecnologia apoiasse as atividades do TRE-SE de forma eficiente e segura.



Missão
Prover soluções tecnológicas eficazes para apoiar o TRE-SE em sua função institucional.



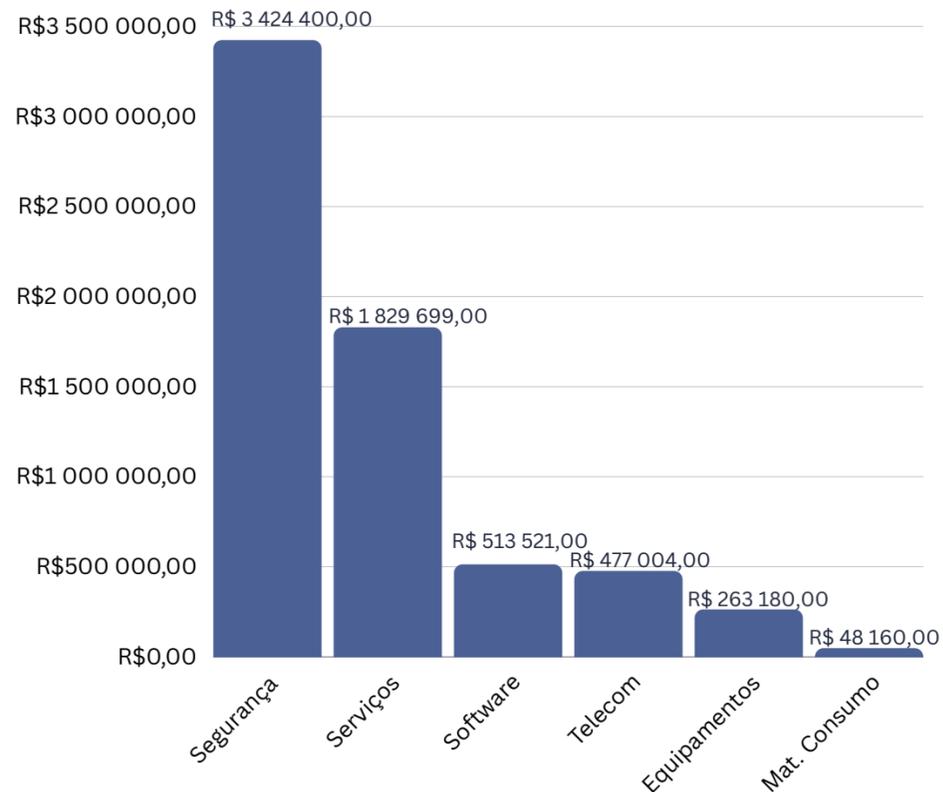
Visão
Ser reconhecida pela excelência em serviços e soluções de TIC na Justiça Eleitoral.

Iniciativas estratégicas

Objetivo Estratégico	Iniciativa de TIC
Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Desenvolvimento do Robô Hórus para automação de processos de registro de candidaturas (RCAND) nas eleições municipais, liberando servidores para atividades que exigem intervenção humana.
Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Atualização do parque tecnológico, com a implantação de novos computadores e pontos de acesso, aprimorando o desempenho dos sistemas e a conectividade da rede.
Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária	Desenvolvimento do Sistema de Frota Eleitoral para as Eleições 2024 e evolução do Sistema de Ocorrências de Eleição para as Eleições 2024, contemplando novos recursos de segurança e usabilidade.
Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados	Treinamento em segurança de 100% dos usuários da sede e cartórios, reduzindo a taxa de suscetibilidade a phishing de 41,61% para 5,97% (média do setor: 17,10% - Fonte: KnowBe4).

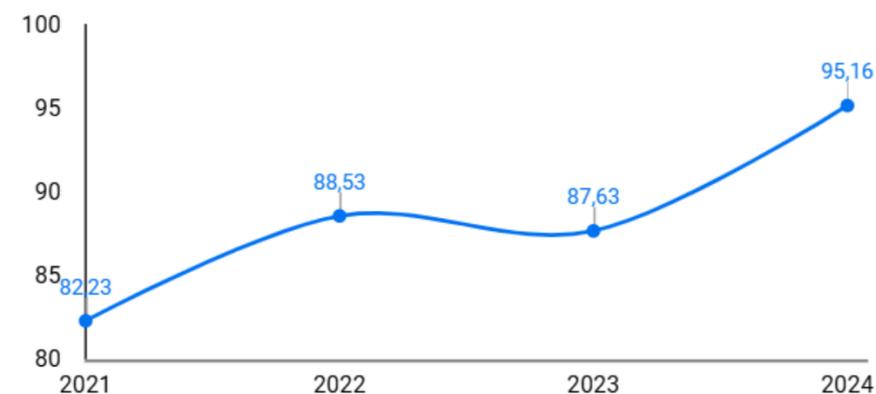
Alocação de recursos de TIC

Em 2024, a maior parte dos recursos foi destinada à **segurança cibernética (R\$ 3.424.400,00)**, garantindo a proteção de dados e infraestrutura essencial. Também houve investimentos em **software, telecomunicações e equipamentos**, buscando eficiência e modernização.



Evolução da maturidade no iGovTIC-JUD

O TRE-SE atingiu o nível de maturidade "**Excelência**" na edição de 2024 do levantamento **iGovTIC-JUD**, promovido pelo CNJ.



Indicadores de desempenho

ITIC	Descrição	Meta/Resultado
1	Índice de satisfação dos usuários de TIC	99,2% (Meta >=80%) ✓ Meta Alcançada
2	Índice de execução do Plano de Transformação Digital	>=70% ⚠ Ações serão retomadas em 2025
3	Percentual de execução dos treinamentos de TI registrados no Plano Anual de Capacitação	70% ⚠ Apuração do índice prevista para 4/2025
4	Índice de Iniciativas realizadas em colaboração com outros órgãos do Judiciário	1 (Meta >= 1) ✓ Meta Alcançada
5	Índice de avaliação do iGovTIC-JUD	95,2% (Meta 90%) ✓ Meta Alcançada
6	Índice de contratações de TIC	95% (Meta 80%) ✓ Meta Alcançada
7	Índice de serviços críticos com gestão de riscos	100% (Meta 65%) ✓ Meta Alcançada
8	Índice de execução do Plano de Demandas Internas (PDI)	56% (Meta 70%) ✗ Meta Não Alcançada

Iniciativas relevantes de segurança cibernética

Autenticação Multifator (MFA): Agora, para acessar sistemas importantes, além da senha, é preciso uma verificação extra. Isso dificulta invasões e aumenta a proteção dos dados.

Treinamento da equipe de segurança: Os profissionais de TI participam de cursos para aprender mais sobre proteção digital e como evitar ataques cibernéticos.

Mais profissionais para reforçar a segurança: O time de defesa digital cresceu 50%, garantindo uma resposta mais rápida a possíveis ataques.

Avaliação da segurança do TRE-SE: Análise do nível de segurança do TRE, com base no CIS Controls, em parceria com o TSE e outros TRE's.

Monitoramento diário da rede: A equipe acompanha todos os dias o que acontece na rede do TRE-SE para evitar acessos suspeitos e proteger informações importantes.

Mais atenção à segurança durante as eleições: Como o risco de ataques aumenta nesse período, a equipe de TI adota medidas extras, como plantões e bloqueios temporários de acessos mais sensíveis.



6. Gestão Administrativa e Orçamentária

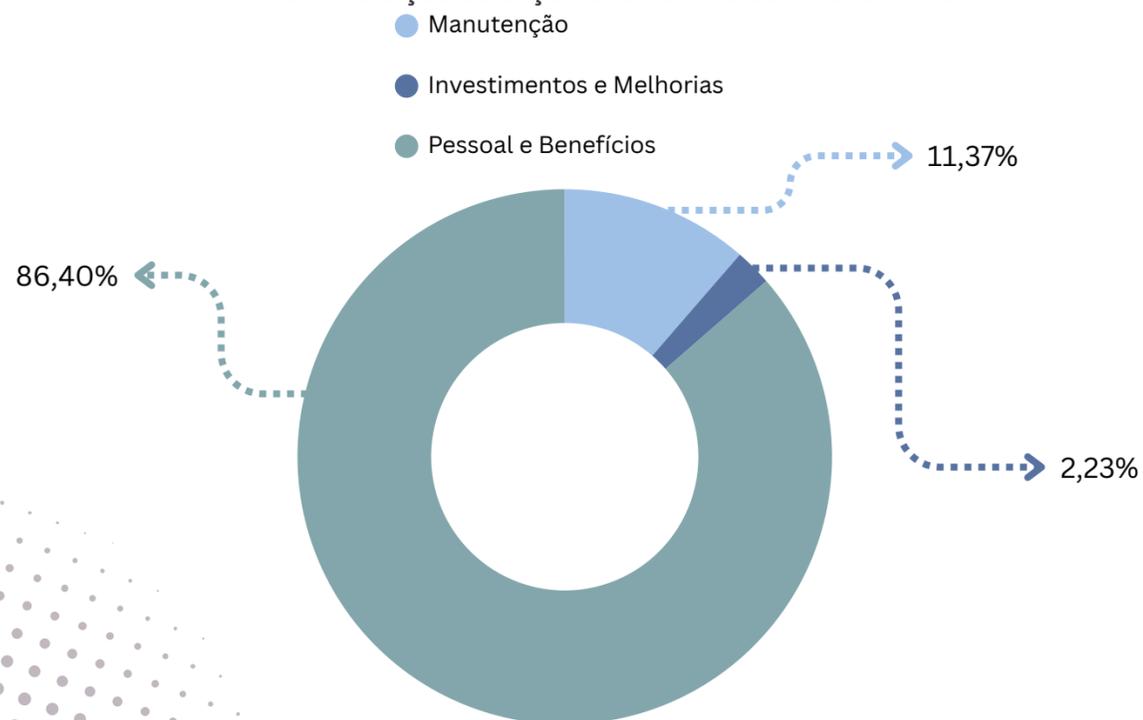
Execução Orçamentária e Financeira

Em 2024, os recursos recebidos foram suficientes para cobrir todas as despesas planejadas, tanto obrigatórias quanto discricionárias. Além dos custos operacionais da Justiça Eleitoral em Sergipe, o orçamento incluiu verbas específicas para as Eleições 2024 e Segurança da Informação.

A execução financeira foi eficiente, com mais de **95% dos recursos utilizados**, demonstrando um bom gerenciamento dos gastos. No entanto, não foi possível devolver sobras ao TSE, pois os créditos foram usados apenas para ajustes internos entre custeio e investimento.

A execução do orçamento de Segurança da Informação foi menor porque grande parte das compras dependia de uma licitação do TRE-AP, que não foi finalizada até o fim do ano.

Distribuição do orçamento executado - Ordinário



Os dados a seguir mostram a execução dos orçamentos Ordinário, Eleitoral e de Segurança da Informação:

Execução do Orçamento \ Valores/ Índices	Dotação recebida, R\$	Valor empenhado, R\$	Valor pago, R\$	Execução orçamentária	Execução financeira
Ordinário	128.468.125,00	124.608.312,82	118.465.381,30	97,00%	95,1%
Pleitos Eleitorais	12.909.075,49	12.569.920,71	10.554.309,46	97,37%	83,96%
Segurança da Informação	3.424.400,00	328.907,62	0,00	9,60%	0,00%

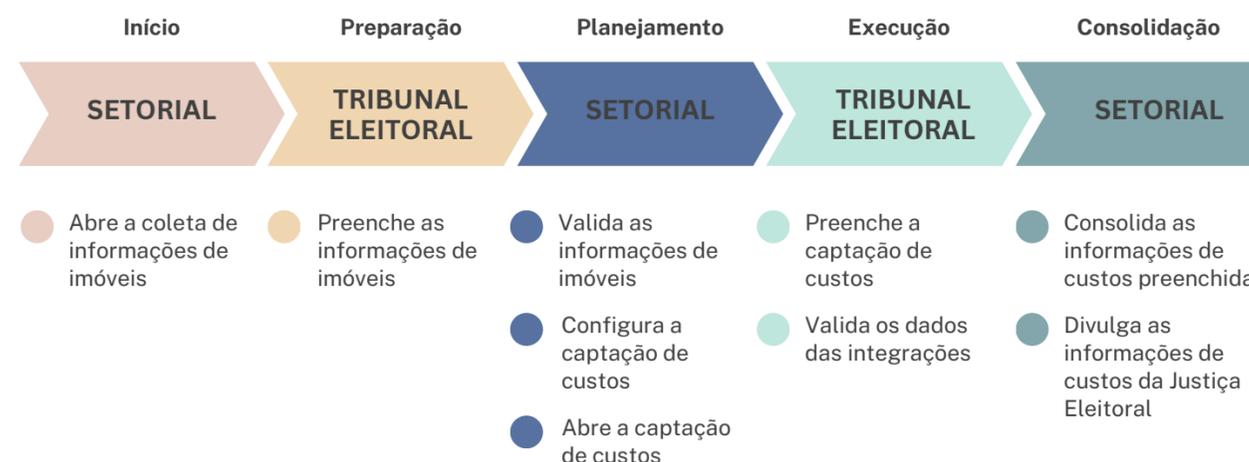
Gestão de Custos

A Justiça Eleitoral utiliza um sistema próprio para apuração de custos, conforme a Resolução nº 23.504/2016. Esse sistema permite acompanhar e avaliar os gastos orçamentários, financeiros e patrimoniais.

A metodologia adotada tem como base os imóveis como centros de custo, já que a Justiça Eleitoral está presente em mais de 2.260 municípios e utiliza mais de 2.800 imóveis. Essa abordagem facilita a comparação dos custos entre diferentes regiões do país, auxiliando na tomada de decisões para melhorar a eficiência e qualidade dos gastos.

Para isso, foi criado o Sistema de Registro de Imóveis e Gerenciamento de Custos (SIGEC), que reúne dados financeiros de sistemas internos e informações complementares dos Tribunais Eleitorais. A gestão desse processo é realizada pela Secretaria de Planejamento, Orçamento, Finanças e Contabilidade do TSE (SOF/TSE).

O processo de apuração de custos segue um fluxo estruturado, conforme detalhado a seguir:



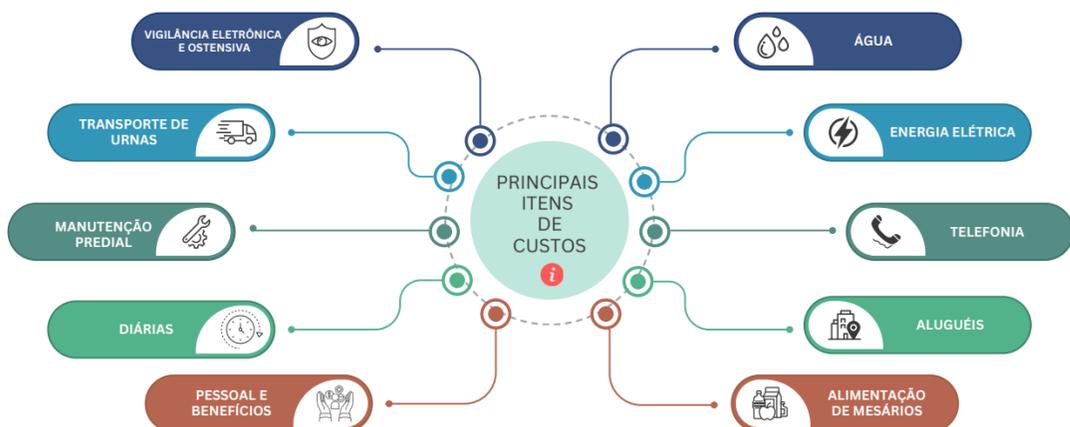


6. Gestão Administrativa e Orçamentária

Gestão de Custos

Na metodologia construída pela Justiça Eleitoral para apuração dos custos, existem dois eixos de informações. São eles: Itens de Custos e Atividades/Serviços.

No eixo **Itens de Custos**, procura-se responder à questão “**com o quê?**”, e é apresentada a destinação dos recursos utilizados na Justiça Eleitoral.



i Atualmente são 48 itens de custos

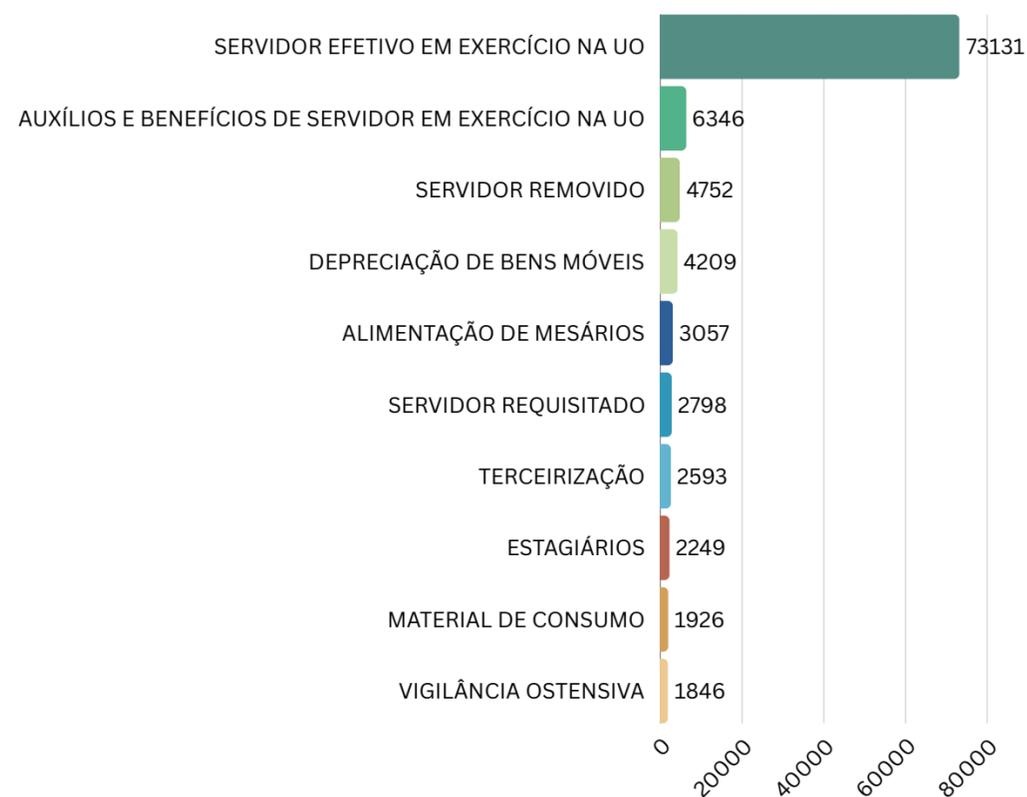
No eixo das **Atividades/Serviços**, procura-se responder à questão “**para quê?**”, e é apresentado o que a Justiça Eleitoral devolve à sociedade mediante os recursos utilizados:



i Pode-se ter até 10 Atividades/Serviços, e algumas, como os Plebiscitos, por exemplo, ocorrem apenas esporadicamente.

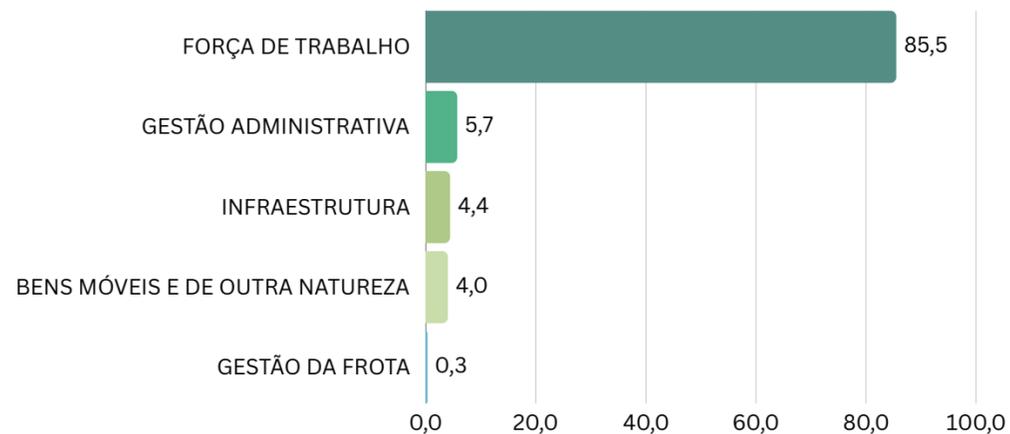
Relativamente aos custos apurados do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe no exercício de 2024, que totalizaram R\$ 112,1 milhões, os 10 maiores itens de custo são os demonstrados no gráfico a seguir:

10 maiores itens de custos (em R\$ mil)



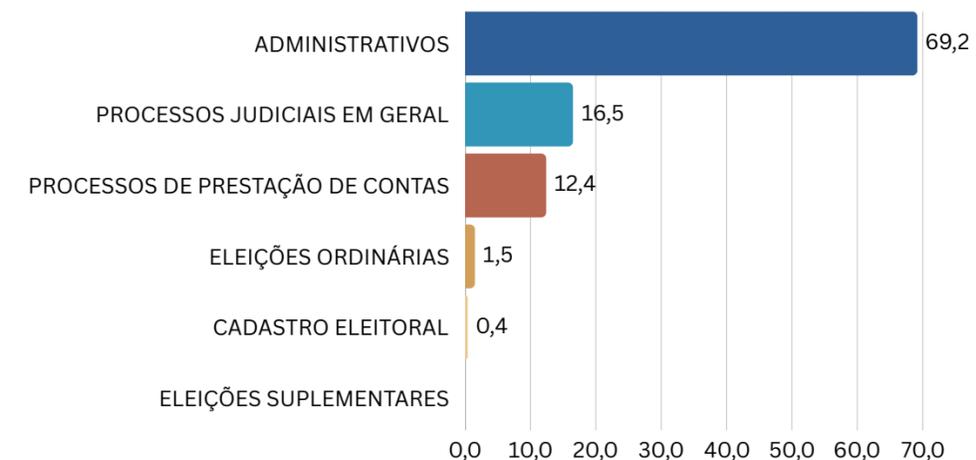
Agrupando-se os itens de custos em grandes temas, internamente chamados de subgrupos, temos a seguinte distribuição:

Custos por Subgrupos (em %)



Os dados das atividades/serviços estão representados no gráfico a seguir:

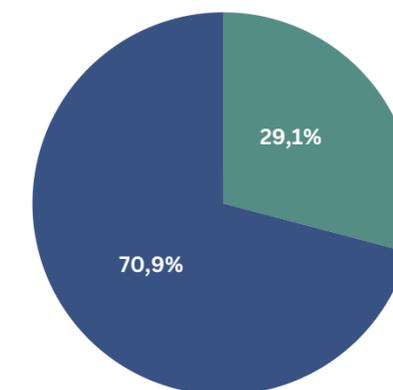
Custos por Atividades/ Serviços (em %)



Quanto à distribuição dos custos entre o Atendimento ao Público e o Funcionamento da Secretaria, tem-se o gráfico seguinte:

Funcionamento da Secretaria x Atendimento ao Público (em %)

- ATENDIMENTO AO PÚBLICO
- FUNCIONAMENTO DA SECRE...



Essas informações de custos estão sempre sendo aprimoradas, com novas técnicas e ferramentas para tornar as decisões mais claras, organizadas e transparentes. O objetivo é facilitar o acesso e a compreensão dos dados, tanto para os órgãos de controle quanto para gestores e o público. Além disso, novos relatórios gerenciais estão sendo disponibilizados para ajudar os gestores da Justiça Eleitoral a usar essas informações de forma mais eficiente.



Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas

As Demonstrações Contábeis e Notas Explicativas do Exercício 2024 estão publicadas no [Portal da Transparência do TRE-SE](#).

Governança, Estratégia e Desempenho



Licitações Realizadas

- Foram conduzidas **31 licitações** em 2024, todas no formato **pregão eletrônico**;
- Destacam-se as contratações para:
 - ✓ **Logística das Eleições 2024** (transporte, estrutura e suporte técnico);
 - ✓ **Gerenciamento de infraestrutura de TI** (Service Desk Nível 3);
 - ✓ **Aquisição de um veículo customizado** para atendimento ao eleitor;
- O índice de licitações concluídas dentro do prazo (**ILCP**) foi **83,87%**.



Participação do Núcleo de Sustentabilidade e Acessibilidade:

- Todas as licitações passaram por análise para garantir que os contratos seguissem critérios de sustentabilidade e acessibilidade.



Contratações Diretas

- **75 procedimentos de dispensa de licitação** realizados, com base no artigo 75, incisos I e II, da Lei 14.133/2021 (de baixo valor);
- **34 contratações por inexigibilidade de licitação**, principalmente para cursos e capacitações online;
- O TRE-SE seguiu a recomendação de **priorizar dispensas eletrônicas** e usou o método convencional apenas quando necessário.



Contratações Compartilhadas

- **5 contratações realizadas em parceria** com outros órgãos, incluindo:
 - ✓ **Segurança Cibernética** para proteção de dados eleitorais;
 - ✓ **Auditoria Externa** para testes de integridade das eleições.



Aquisições em parceria com outros tribunais:

- O TRE-SE aderiu à Ata de Registro de Preços do TRE-RO para compra de scanner de raio-X.



Suprimentos de Fundos

- Foram concedidos **29 suprimentos de fundos** para cobrir despesas céleres e de pequeno valor.



Gestão de Contratos e Novas Regras

- Publicação da Portaria TRE/SE 715/2024, que estabeleceu novas diretrizes para o **Plano de Contratações Anual (PCA)** e definiu prazos para execução das demandas;
- Além das novas contratações, o TRE-SE manteve contratos de anos anteriores, incluindo:
 - ✓ **Serviços contínuos**, como suporte técnico, telefonia e infraestrutura.
 - ✓ **Contratos de mão de obra dedicada**, como atendimento e suporte ao eleitor.



Supervisão e Controle

- Todas as contratações passaram por **avaliação da Assessoria Jurídica**, garantindo conformidade legal.



RESULTADOS DA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL DA CORTE EM 2024

Atuação do TRE-SE

Em 2024, o Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe (TRE-SE) avançou significativamente na prestação de serviços judiciais, atuando em duas frentes principais. A primeira, alinhada ao planejamento institucional, buscou mais rapidez e eficiência no andamento dos processos, além do combate à corrupção e a crimes eleitorais. A segunda teve como foco o cumprimento das Metas Nacionais do Poder Judiciário, definidas pelo Conselho Nacional de Justiça (CNJ).

Com a adoção de medidas específicas para tornar o trabalho mais ágil e eficiente, o TRE-SE conseguiu reduzir o número de processos acumulados, acelerar o julgamento de casos antigos e priorizar aqueles que impactam diretamente os mandatos eletivos.



Tribunal Pleno do TRE-SE, 2024

Estratégias adotadas

Para alcançar esses objetivos, a Secretaria Judiciária, no 2º grau de jurisdição, adotou estratégias voltadas à otimização da tramitação processual, destacando-se:

- Monitoramento semanal dos processos pendentes, enviando relatórios para os gabinetes responsáveis.
- Padronização das rotinas, melhorando os fluxos internos para reduzir o tempo de tramitação.
- Identificação de processos mais antigos, priorizando julgamentos de prestações de contas partidárias, que representam o maior volume de casos.

Resultados obtidos

- Durante o ano, no segundo grau foram autuados 1.421 e baixados 1.465 feitos contenciosos.
- 86% desses processos estavam relacionados ao pleito municipal, sendo 958 recursos em representações eleitorais, 113 registros de candidatura e 191 mandados de segurança cíveis (número que supera, inclusive, os 160 *mandamus* impetrados desde a implantação do Processo Judicial Eletrônico no Tribunal em 2017).

Cumprimento das Metas do CNJ

O 2º grau **superou as principais metas** do Conselho Nacional de Justiça:

- ✓ **Meta 01:** Redução do estoque de processos, garantindo mais fluidez na tramitação e no julgamento dos feitos.
- ✓ **Meta 02:** Diminuição dos processos antigos, trazendo resposta mais rápida às demandas da sociedade.
- ✓ **Meta 04:** Priorização de casos que podem resultar na cassação de mandatos, garantindo mais segurança jurídica ao processo eleitoral.

Compromisso com a Justiça Eleitoral

Com essas iniciativas, o Tribunal reafirma seu compromisso em garantir um julgamento justo e eficiente, ajudando a manter a segurança e a transparência das eleições em Sergipe.

03 Como Funcionamos?



8. Gestão de Pessoas

Gestão de Pessoas



Missão: Promover ações que favoreçam o desenvolvimento das competências profissionais, a saúde e o bem-estar das servidoras e dos servidores, alinhadas aos objetivos institucionais.



Visão: Ser reconhecida no âmbito organizacional como unidade promotora do desenvolvimento integral e bem-estar das servidoras e servidores.



Valores: Ética, Transparência, Humanização, Comprometimento, Espírito de Equipe e Equidade!

Força de Trabalho



Remuneração



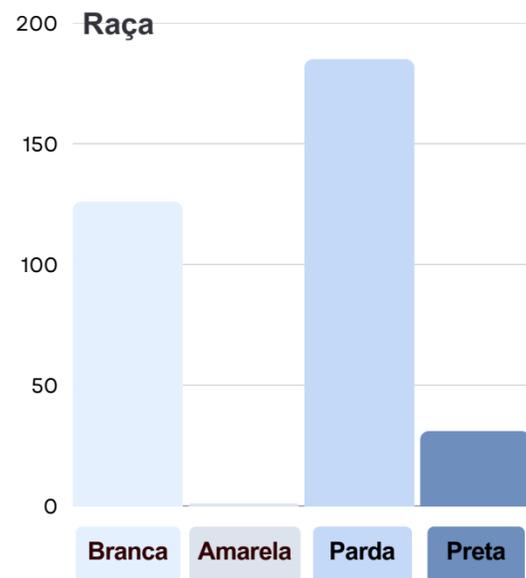
Saúde



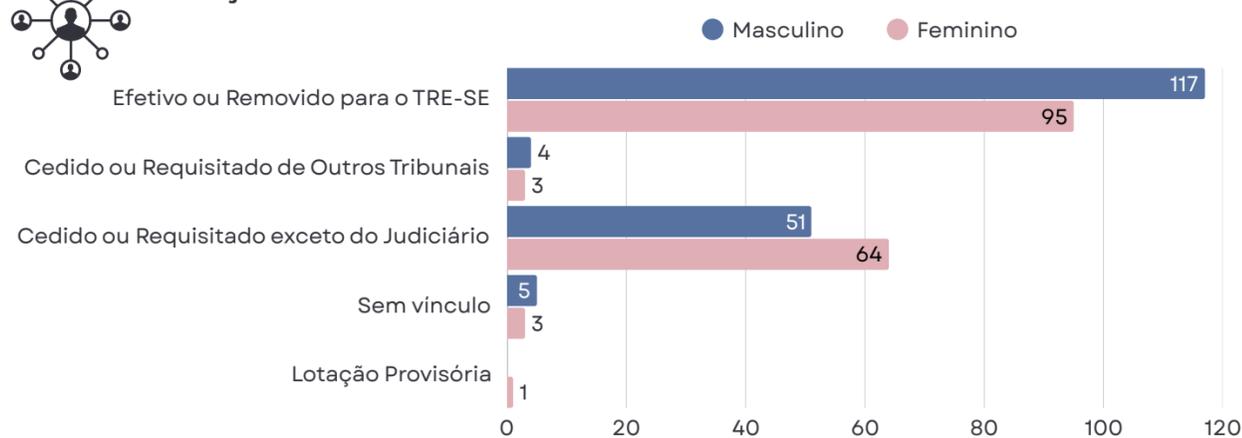
Concurso Público



Diversidade em números*



Situação Funcional



Qualidade de Vida

Programa Saúde Integral-

Palestra Fatores de Riscos Psicossociais com a Dra Fátima Macedo, especialista em Psicologia da Saúde Ocupacional e membro fundadora do Grupo de Saúde Mental e Psiquiatria do Trabalho (SAMPO) do IPq HC - FMUSP



Projeto de Conscientização sobre **Neurodivergência com ênfase em TEA** (Transtorno do Espectro Autista)



Ações de Saúde

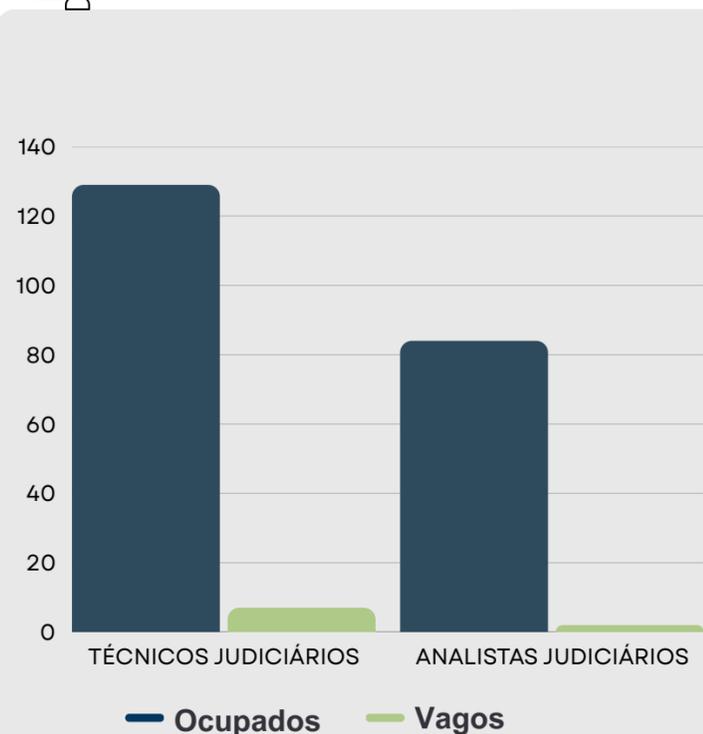


Contratações:

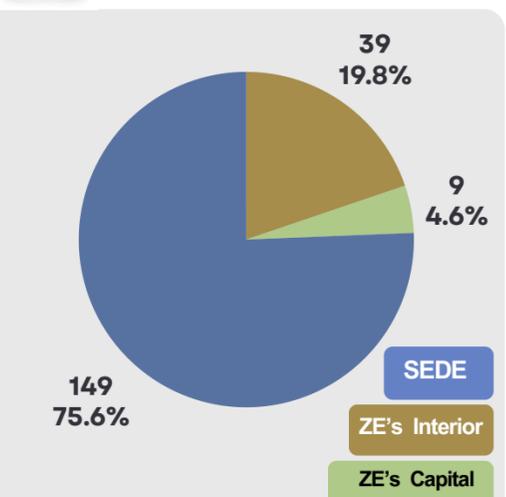
Renovado o convênio com a GEAP - Assistência a saúde
Realização de Exames periódicos na CEMISE



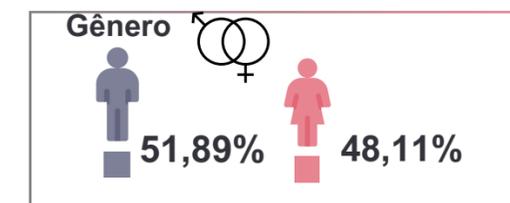
Distribuição de Cargos Efetivos



Distribuição Geográfica



45,7% dos cargos de chefia são ocupados por mulheres



*Efetivos / Cedidos / Requisitados / Sem Vínculo



A SEGED realizou 32 movimentações, contando hoje com 122 TJ e 84 AJ estáveis e 07 TJ em estágio probatório.



Programa de Estágio encerra o ano com 80 estagiários

Três encontros de integração para os estagiários foram realizados nos meses de abril, agosto e novembro. Os eventos promoveram não só a unidade entre os estudantes, mas também o desenvolvimento comportamental, com palestras ministradas por servidores do próprio TRE/SE.

AJ - Analista Judiciário
TJ - Técnico Judiciário

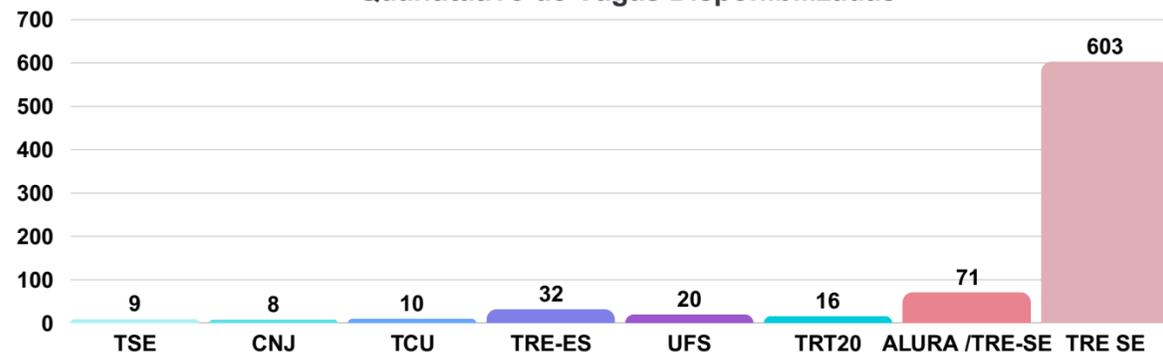


8. Gestão de Pessoas



Capacitação

Quantitativo de Vagas Disponibilizadas



PAC - Plano Anual de Capacitação

- 46 (quarenta e seis) Ações de educação e desenvolvimento foram realizadas pela Seção de Desenvolvimento de Competências em parceria com a Escola Judiciária Eleitoral em 2024, totalizando 769 (setecentos e sessenta e nove) vagas disponibilizadas;
- Parcerias com CNJ, TSE, TCU, TRE,s e outros órgãos resultaram na disponibilização de 95 vagas em ações de capacitação;
- Através da Plataforma Alura, 71 (setenta e uma) vagas foram preenchidas por servidoras(es) lotadas(os) na STI.



Núcleo de Desenvolvimento Organizacional - NDO



Em 2024 o NDO promoveu a avaliação de competências de todas(os) as servidoras e servidores da Sede e dos Cartórios Eleitorais. O resultado subsidiou as demandas do Planejamento Anual de Capacitação do TRE/SE, para o biênio 2024/2025, que busca sempre identificar as ações que melhor atendam às necessidades de crescimento profissional.



Conformidade Legal Destaques de 2024:

Portarias TRE/SE N^{os} 515/2024 e 764/2024

Alteram a Portaria TRE/SE 1146/2020, a qual institui condições especiais de trabalho para servidores com deficiência ou doença grave, ou que sejam responsáveis por dependentes nessas condições, no âmbito do TRE-SE;

Portaria TRE/SE N^o 409/2024

Altera a Portaria TRE/SE 621/2020, a qual regulamenta a licença à gestante, a licença à adotante e a licença-paternidade, e respectivas prorrogações, no âmbito deste Tribunal;

Portaria TRE/SE N^o 1155/2024

Dispõe sobre a elaboração, a redação, a alteração e a consolidação dos atos normativos do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe.

Foram instaurados 09 (nove) processos para reposição de valores recebidos indevidamente por servidores, aposentados e beneficiários de pensão civil, pelos seguintes motivos: 4 (quatro) decorrentes de redistribuição de cargos, 1 (um) de aposentadoria de servidora efetiva, 1 (um) de dispensa de função de confiança, 1 (um) de vacância, 1 (um) de ajuste de contas referente ao benefício de Assistência à Saúde Indireta e 1(um) de falecimento de servidor inativo.



Planejamento Estratégico de Gestão de Pessoas - PEGP



Maiores Desafios enfrentados em 2024

- Implantação do e-social;
- Implementação das etapas do dimensionamento da força de trabalho nas secretarias.



Meta para a Equipe SGP

Melhorar a comunicação institucional entre as unidades.



Projetos para 2025

- Adesão do TRE/SE ao Sistema de Concessão de Diárias e Passagens (SCDP) do Poder Executivo;
- Mapeamento dos processos de trabalho "lotação" e "apoio às ZE nas eleições"
- Implantação dos painéis de BI que forneçam informações precisas e necessárias às diversas demandas dos órgãos de controle externo;



Seção de Registro de Autoridades e Requisitados

Rodízios Eleitorais

- Primeiro semestre: 03 nas Zonas da Capital e 01 em Zona do Interior;
- Segundo semestre: 05 em Zonas do Interior;

Designação de 13 Juízes Eleitorais em Substituição para atuar junto às ZE's no período eleitoral, tendo em vista remoção dos titulares;

Designação de 07 Juízes Eleitorais Titulares, sendo 05 delas em dezembro;

Posse de 17 servidores requisitados para atuarem junto às Zonas como Auxiliar de Cartório.



9. Governança e Planejamento Estratégico

Programa Eleições do TRE-SE

📌 Uma iniciativa estratégica do TRE-SE

O **Programa Eleições** faz parte do **Planejamento Estratégico do TRE-SE** e integra o macrodesafio "**Fortalecimento da relação institucional da Justiça Eleitoral com a Sociedade**", garantindo o desenvolvimento e monitoramento dos projetos de eleições que são construídos com gestão de riscos.

📌 Cada Projeto de Eleição conta com:

- Um patrocinador
- Um líder
- Uma unidade responsável
- Gestão pela COPEG

📌 Projetos do Programa Eleições

- [Cartórios Eleitorais](#)
- [Urna Eletrônica](#)
- [Logística](#)
- [Gestão de Pessoas](#)
- [Registro de Candidatura](#)
- [Auditoria e Funcionamento das Urnas](#)
- [Ações Estratégicas e Controle de Projetos](#)

🔗 [Projetos Eleições 2024 - TRE-SE](#)

Planejamento Integrado de Segurança das Eleições (PISE)

📌 Um projeto pioneiro do TRE-SE para garantir a segurança das eleições



Reunião no TRE-SE discute o Plano de Segurança para as Eleições 2024

O **PISE** abrange todos os aspectos da segurança das eleições, contando com a colaboração de diversos órgãos de segurança de Sergipe:

- ▶ Exército Brasileiro (EB)
- ▶ Polícia Federal (PF)
- ▶ Polícia Rodoviária Federal (PRF)
- ▶ Agência Brasileira de Inteligência (ABIN)
- ▶ Polícia Militar de Sergipe (PMSE)
- ▶ Corpo de Bombeiros Militar de Sergipe (CBMSE)
- ▶ Polícia Civil de Sergipe (PCSE)
- ▶ Guardas Municipais (GMs)

📌 Para 2024, o PISE foi instituído pela [Portaria TRE-SE 260/24](#)

Fórum da Justiça Eleitoral do TRE-SE

📌 Um espaço de debate e reflexão sobre a Justiça Eleitoral

O **Fórum da Justiça Eleitoral do TRE-SE** acontece anualmente e faz parte da iniciativa estratégica "**Plano de Comunicação da Estratégia**", dentro do macrodesafio "**Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária**".



XII Fórum da justiça Eleitoral: palestra sobre gestão e democracia

🎯 **Objetivos:**

- Divulgar a estratégia e a governança do TRE-SE;
- Promover discussões acadêmicas sobre diversos aspectos da cadeia de valor do TRE-SE;
- Reunir autoridades nacionais e internacionais para debater temas relevantes.

Arquitetura de Processos do TRE-SE

📌 Gestão e Documentação dos Processos de Trabalho

Os processos que compõem a **Arquitetura de Processos do TRE-SE**, identificados segundo o desdobramento da sua **Cadeia de Valor**, estão sendo, gradativamente, **analisados, modelados e documentados** por meio da elaboração de Manuais de Processos de Trabalho.

📌 Balanço de 2024:

- ✓ **3 novos manuais** elaborados
- ✓ **4 revisões** realizadas
- ✓ **41 Manuais de Processos de Trabalho** vigentes

MODELAGEM DE PROCESSOS DE TRABALHO COM NOTAÇÃO BPMN – ANO 2024

PROCESSO	MANUAL	VERSÃO
Gestão das Contratações do TRE-SE – Etapa 1: Plano de Contratações Anual - PCA 🔗	41	1
Planejamento Orçamentário de TIC 🔗	40	1
Pagamento de Alimentação nas Eleições - Pix 🔗	39	1 e 2
Gerenciamento do Plano Diretor de TIC (PDTIC) 🔗	24	3
Pagamento de Alimentação nas Eleições - Pecúnia 🔗	9	4
Gerenciamento de Capacitação de TIC 🔗	6	4

Manuais de Processos de Trabalho (MPT)

Os **Manuais de Processos de Trabalho (MPT)** substituíram as **Instruções Administrativas** como normas internas e servem para **documentação, gestão e controle dos processos**.

📌 Principais características dos MPT:

- ✓ Baseados em **Business Process Management (BPM)**
- ✓ Mapeados com tópicos de **gestão de riscos**

O que a **COAUD** Auditou?

Atividades de Auditoria na Modalidade Avaliação

- Auditorias de contas (financeira e conformidade): Certificação da regularidade das contas de 2023 e 2024 (as etapas finais de certificação e emissão de relatório ocorrerão em março e abril de 2025);
- Auditoria integrada do TSE: Avaliação da Governança e Gestão das Aquisições na Justiça Eleitoral;
- Auditoria coordenada pelo CNJ: Análise da Política de Incentivo à Participação Institucional Feminina;
- Avaliações em andamento:
 - Folha de pagamento
 - Serviço extraordinário.

Atividades de Auditoria na Modalidade Consultoria

- Seis consultorias no formato de facilitações (RAINT 2024).

Monitoramentos de Auditoria

- Segurança da informação e controle de acesso aos ativos de TI;
- Estratégia nacional de tecnologia da informação e comunicação do Poder Judiciário (ENTIC-JUD);
- Governança em tecnologia da informação.

Regulamentações Emitidas

- Processo de consultoria em auditoria (Portaria 813);
- Participação do dirigente da COAUD em Comitês, Comissões e Grupos de Trabalho (Portaria 455);
- Processo de monitoramento das recomendações emitidas pela COAUD (Portaria 237).

Volume de Recursos Auditados

R\$147.759.514,76

Valor correspondente à dotação total atualizada do TRE-SE, utilizada para definir a materialidade da auditoria de contas.

Qual a Proposta de Encaminhamento?

A COAUD, na elaboração dos Planos de Auditoria e Capacitação de 2025, contemplou:

- Monitoramento das recomendações expedidas.
- Treinamentos necessários para cumprimento e aprimoramento das atividades previstas.

O que a COAUD Encontrou?

- ✓ As avaliações apresentaram recomendações para melhoria dos processos de trabalho e saneamento de deficiências de controle.
- ✓ Contribuições das consultorias para:
 - Implantação do plano de integridade do TRE-SE;
 - Cumprimento das recomendações nas auditorias de governança e gestão das aquisições e de participação feminina;
 - Planejamento de evento sobre transparência, segurança da informação, proteção de dados pessoais, integridade e governança;
 - Aperfeiçoamentos no relatório de gestão integrado.

Quais os Próximos Passos?

2025
e exercícios seguintes:

Realização da primeira consultoria em auditoria na modalidade assessoramento-piloto, focada no aperfeiçoamento dos controles internos administrativos.

Avanço da iniciativa do CNJ sobre qualidade da auditoria interna com uso do IA-CM.

Implantação de sistema informatizado de auditoria no TRE-SE, alinhado ao modelo do e-Aud da CGU, sem custos.



11. Comunicação Social

Matérias Publicadas



558 notícias produzidas em 2024 pela Assessoria de Imprensa e Comunicação Social (ASCOM).

Aumento de **123%** em relação ao ano anterior.



Média de **2,14** matérias/dia sobre:

- Eleições 2024;
- Atividades da Escola Judiciária Eleitoral;
- Capacitação de magistrados e servidores;
- Julgamentos;
- Campanhas institucionais;
- Serviços ao eleitor.

Entrevistas

338 entrevistas concedidas – aumento de **40%** em relação ao ano anterior.



Atendimento a jornalistas de veículos **nacionais e locais** sobre processos, estatísticas e fake news.

Monitoramento de Mídias e Acesso ao Portal



682 republicações em 14 veículos de comunicação.

Acessos ao site do TRE-SE:



- **2.686.842** visualizações;
- **909.983** usuários ativos.



Páginas mais acessadas:

- Página Inicial (**640.912** acessos);
- Zonas Eleitorais (**106.856** acessos);
- Processo Judicial Eletrônico (**76.648** acessos).

Transmissão das Sessões de Julgamento

131 sessões plenárias transmitidas pelo YouTube.

Gerenciamento da participação remota de advogados.



Edição de vídeos por processo para facilitar o acesso.

Redes Sociais

Principais números:



Instagram: 12.993 seguidores | 749 publicações



YouTube: 3.650 inscritos | 64.721 visualizações



Facebook: 3.695 seguidores



TikTok: 286 seguidores | 64 publicações



Vídeos das sessões plenárias: 37.590 visualizações

Releases e Eventos

+300 jornalistas cadastrados receberam releases.

152 eventos organizados.



17.940 registros fotográficos.

Contratações e Gestão de Contratos

Contratações realizadas para:



- Comunicação institucional;
- Transmissão da rádio web;
- Impressão de materiais;
- Organização de eventos.

Gestão e fiscalização do contrato 32/2023.



Links: Empenhos e Pregões

[Empenho164-2024](#); [Empenho285-2024](#); [Empenho284-2024](#); [Empenho43-2024](#); [Empenho220-2024](#); [Empenho346-2024](#); [Empenho407-2024](#); [Empenho455-2024](#); [Empenho494-2024](#); [Empenho508-2024](#); [Empenho509-2024](#); [Empenho511-2024](#); [Empenho539-2024](#); [Empenho540-2024](#); [Pregão 3/2024](#); [Pregão 11/2024](#); [Pregão 24/2024](#); [Contrato 32/2023](#) e seu termo aditivo ([2º Termo Aditivo](#)).

Produção de Artes Gráficas

768 artes gráficas desenvolvidas para serviços internos, redes sociais e site do TRE-SE.





Conclusão, Considerações finais e Declaração de integridade

Em conformidade com a Instrução Normativa nº 84/2020, a Decisão Normativa nº 198/2022, Acórdão nº 588/2018, todos do TCU e com a Portaria nº 972/2024 do TRE-SE.

Declaro, junto aos órgãos de controle interno e externo, como representante máximo pela governança deste Tribunal Regional Eleitoral, que reconheço a responsabilidade a mim atribuída por assegurar a integridade deste relatório e afirmo a aplicação do pensamento coletivo na preparação e apresentação do referido documento. Por fim, destacando o compromisso do TRE-SE com a conformidade exigida, acredito que este relato está seguindo, no que couber, o que estabelece a Estrutura Internacional para Relato Integrado do *International Integrated Reporting Council* (IIRC).

Aracaju, março de 2025.

DES. DIÓGENES BARRETO
Presidente do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe