



Tribunal Regional Eleitoral
de Sergipe

RELATÓRIO DE GESTÃO 2025

Mensagem da Presidente

É com imensa satisfação que apresento o relatório de gestão do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe referente ao ano de 2025, um período marcado por desafios, conquistas e um compromisso incansável com a excelência na prestação jurisdicional e na organização do processo eleitoral.

Ao longo deste ano, nossa equipe dedicou-se com empenho e responsabilidade à condução da preparação para as eleições vindouras, prezando pela transparência, segurança e eficiência que são pilares fundamentais da democracia.

Além disso, tivemos a honra de receber o **Selo Ouro no Prêmio CNJ de Qualidade 2025**, uma distinção que reflete o comprometimento de todos os servidores e colaboradores com a melhoria contínua e a busca pela excelência na gestão pública. Esse reconhecimento nos motiva a seguir avançando, inovando e aprimorando nossos processos, sempre com foco no cidadão e no fortalecimento da Justiça Eleitoral.



93,1%

Agradeço a cada um que contribuiu para esses resultados, seja com dedicação, expertise ou espírito de equipe, especialmente, ao Des. Diógenes Barreto à frente da presidência no biênio 2024/2025. Que possamos continuar trilhando esse caminho de sucesso, inspirados pelos valores da ética, da transparência e do respeito à democracia.

Sigamos firmes, com a certeza de que o trabalho realizado em 2025 deixará um legado positivo para as futuras gerações.

Atenciosamente,

DESA. ANA LÚCIA FREIRE DE ALMEIDA DOS ANJOS
Presidente do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe



Relatório de Gestão apresentado pelo Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe como prestação de contas anual a que esta Unidade está obrigada nos termos do art. 70 da Constituição Federal, elaborado de acordo com as disposições da Instrução Normativa TCU n.º 84/2020, da Decisão Normativa TCU nº 198/2022 e da Portaria TRE/SE nº 143/2025.

Como ler o relatório?

1

QUEM SOMOS E O QUE FAZEMOS?

1.1 Composição, Zonas e Unidades do TRE-SE 4

1.2 Finalidade e Competências Institucionais 5

1.3 Organograma Funcional 6

1.4 Estrutura de Governança do TRE-SE 6

1.5 Cadeia de Valor do TRE-SE 6

2

PRINCIPAIS RESULTADOS EM 2025

2.1 Avaliações e Desempenho 7

2.2 Planejamento Estratégico para o Período de 2021-202611

2.3 Iniciativas Estratégicas 12

2.4 Principais Atividades de Gestão de Projetos12

2.5 Arquitetura de Processos do TRE-SE13

2.6 Resultados das Metas Nacionais13

3

COMO FUNCIONAMOS?

3.1 Atividade Diretiva 14

3.2 Atividades Correcionais 15

3.3 Promoção do Conhecimento 16

3.4 Atendendo à Sociedade 18

3.5 Tecnologia da Informação 20

3.6 Gestão Administrativa e Orçamentária 21

3.7 Prestação Jurisdicional da Corte 24

3.8 Gestão de Pessoas 25

3.9 Governança e Planejamento Estratégico 28

3.10 Auditoria 29

3.11 Comunicação Social 30

4

CONCLUSÃO, CONSIDERAÇÕES FINAIS E DECLARAÇÃO DE INTEGRIDADE





Lista de Dirigentes do
Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe

TRIBUNAL
PLENO

Desa. Ana Lúcia Freire de Almeida dos Anjos
Desa. Ana Bernadete Leite de Carvalho Andrade
Dr. Tiago José Brasileiro Franco (Juiz Federal)
Dra. Brígida Declerc Fink (Juíza de Direito)
Dr. Gustavo Adolfo Plech (Juiz de Direito)
Dr. Cristiano César Braga de Aragão Cabral (Jurista)
Dr. Breno Bergson Santos (Jurista)
Procurador Regional Eleitoral: Dr. José Rômulo
Silva Almeida

DIRETORIA-GERAL

Diretor-Geral: Rubens Lisbôa Maciel
Filho
Coordenador de Planejamento,
Estratégia e Governança: Marcelo
Gerard Almeida de Andrade

PRESIDENTE

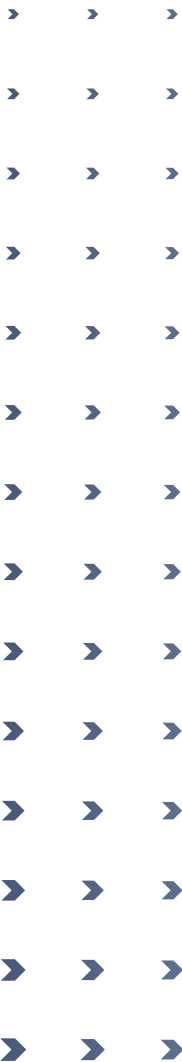
Desa. Ana Lúcia Freire de
Almeida dos Anjos
Ouvidor Eleitoral: Dr. Gustavo
Adolfo Plech
Escola Judiciária Eleitoral de
Sergipe e Ouvidora da Mulher:
Dra. Brígida Declerc Fink
Coordenadoria de Auditoria
Interna: Adail Vilela de Almeida

VICE-PRESIDENTE
CORREGEDORA

Vice-presidente e Corregedora:
Desa. Ana Bernadete Leite de
Carvalho Andrade
Coordenadora da Corregedoria
Regional Eleitoral: Ana Patrícia
Franca Ramos Porto

SECRETARIAS

Secretário de Tecnologia de Informação e
Comunicação: José Carvalho Peixoto
Secretário de Gestão de Pessoas: Luciano
Augusto Barreto Carvalho
Secretário de Administração, Orçamento,
Finanças e Contabilidade: Norival Navas Neto
Secretária Judiciária: Ana Maria Rabelo de
Carvalho Dantas



* A composição se refere aos membros que atuaram em 2025 e aos membros atuais, devido haver substituição periódica de titular, de acordo com o previsto no § 2º art. 121 da CF.

Finalidade e Competências Institucionais

Origem da Justiça Eleitoral

A Justiça Eleitoral foi criada no Brasil pelo Decreto nº 21.076, de 24 de fevereiro de 1932 (Código Eleitoral). Ela é considerada um dos maiores avanços do regime democrático no país.

Principais Responsabilidades

A Justiça Eleitoral é responsável por diversas atividades essenciais, como:

- Cadastro de eleitores: alistamento eleitoral;
- Candidaturas: registro e cassação de registros;
- Organização das eleições: definição da divisão eleitoral e data do pleito (se não prevista em lei);
- Julgamento: impugnações de candidaturas, crimes eleitorais e arguições de inelegibilidade;
- Fiscalização: propaganda eleitoral;
- Apuração e diplomação: Contagem dos votos e entrega dos diplomas aos eleitos.

Base Legal

Essas atribuições estão definidas na Constituição Federal (art. 96, inciso I) e na Lei nº 4.737/1965 (art. 30, inciso I).

Normas e Regulamentos

A Justiça Eleitoral segue diversas normas para garantir seu funcionamento:

- Regimento Interno do TRE-SE: resolução TRE-SE 187/2016
- Regulamento da Secretaria: resolução TRE-SE 41/2023
- Sistema de Governança: resolução TRE-SE 6/2021
- Planejamento Estratégico: resolução TRE-SE 5/2021
- Código de Ética: resolução TRE-SE 120/2015
- Programa de Integridade: portaria TRE-SE 202/2022
- Outros normativos do CNJ, TSE e TCU

Sobre o TRE-SE

O Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe (TRE-SE) faz parte da Justiça Eleitoral, integrante do Poder Judiciário Federal, e tem jurisdição em todo o Estado de Sergipe.

Composição do Tribunal

O Tribunal Pleno do TRE-SE tem sete membros:

- Dois Desembargadores;
- Dois Juízes de Direito;
- Um Juiz Federal;
- Dois Advogados indicados pelo TJ-SE e nomeados pelo Presidente da República.

O Presidente e o Vice-Presidente/Corregedor são eleitos entre os Desembargadores.

Atuação do Procurador Regional Eleitoral

O Procurador Regional Eleitoral atua como fiscal da ordem jurídica em todas as fases do processo eleitoral.

Juízes Eleitorais e Zonas Eleitorais

Os Juízes Eleitorais são responsáveis pelas 29 Zonas Eleitorais e acumulam essa função com a de Juiz Estadual. Em Sergipe, quando há mais de uma Vara na comarca, o TRE adota um sistema de rodízio, considerando o critério de antiguidade na Magistratura.

Secretaria e Gestão

A Secretaria do TRE-SE planeja e executa as funções jurídico-administrativas do Tribunal. Todas as atividades seguem a Estratégia, o Sistema de Governança e o Modelo de Negócio da Instituição.

Organograma Funcional do TRE-SE

A estrutura da Secretaria do TRE-SE segue as diretrizes da [Resolução TRE-SE 30/2022](#), enquanto seu regulamento está definido na [Resolução TRE-SE 41/2023](#).

A Corregedoria possui estrutura própria, diferente da Secretaria do Tribunal.

Estrutura de Governança do TRE-SE

A governança do TRE-SE é organizada em diferentes níveis, tanto internos quanto externos.

Nesta [ilustração](#), pode-se visualizar como tudo está estruturado e identificar os principais atores desse sistema.

Também é possível acessar o [quadro](#) mais recente de Comissões e Comitês, junto com os atos normativos relacionados a cada um.

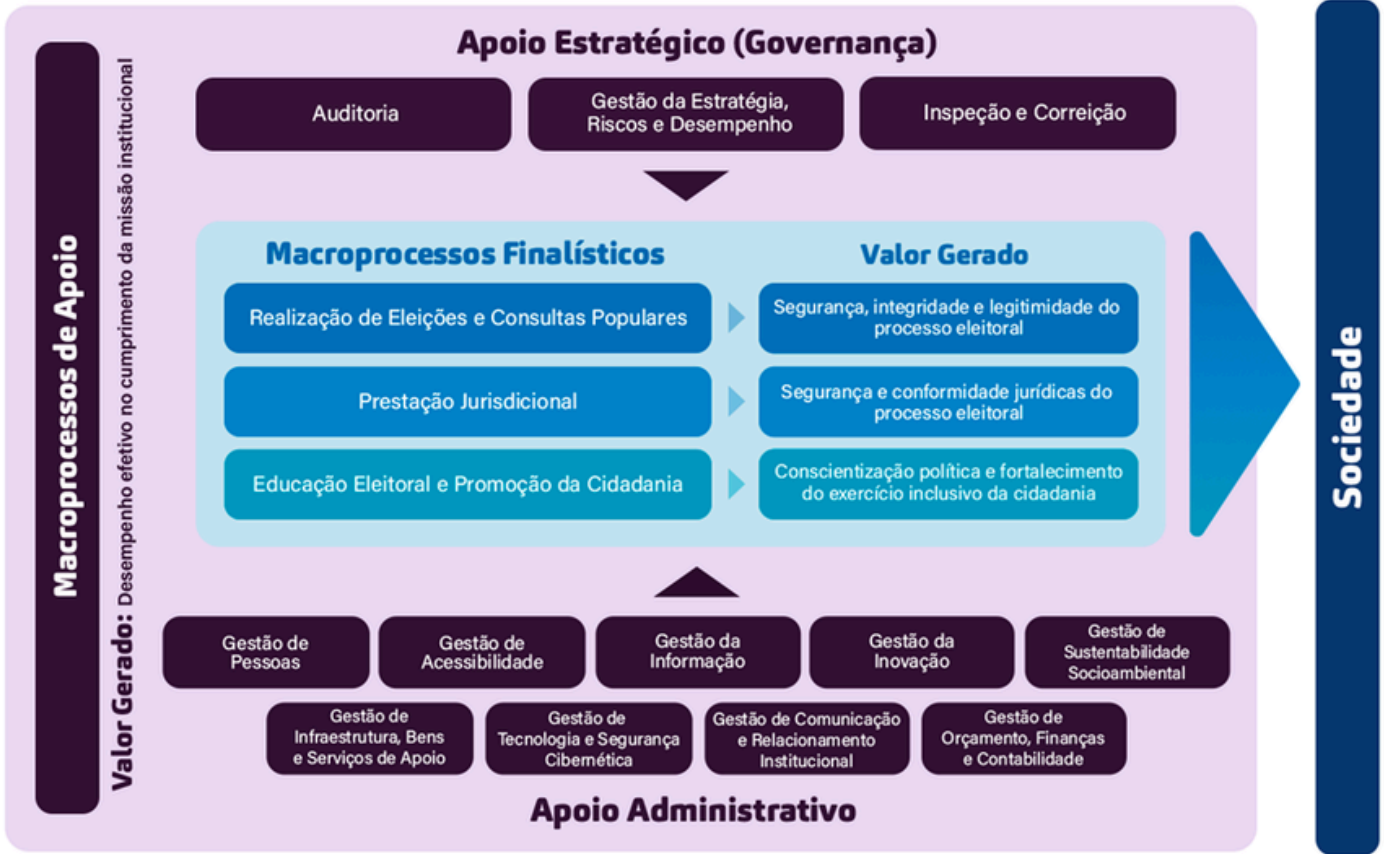
Cadeia de valor do TRE/SE

A Cadeia de Valor do TRE-SE foi atualizada pela Resolução 69/2025. Ela é uma ferramenta de gestão que organiza os principais processos do Tribunal e mostra como eles se conectam para entregar serviços de qualidade à sociedade.

A nova Cadeia de Valor reúne 15 macroprocessos, divididos em três grupos: Macroprocessos Finalísticos, que prestam serviços diretamente à população, como a realização das eleições e a atividade jurisdicional; Macroprocessos de Apoio Estratégico; e Macroprocessos de Apoio Administrativo, que orientam e dão suporte às atividades principais. Esses macroprocessos foram detalhados em processos e subprocessos, formando a Arquitetura de Processos do Tribunal.

A versão atual substitui a estrutura criada em 2014 e inclui temas mais recentes, como combate à desinformação, acessibilidade, proteção de dados pessoais, inovação, transformação digital, sustentabilidade socioambiental e gestão de riscos.

CADEIA DE VALOR DO TRE-SE





Avaliação de desempenho da alta administração - Res. TRE-SE 08/2020

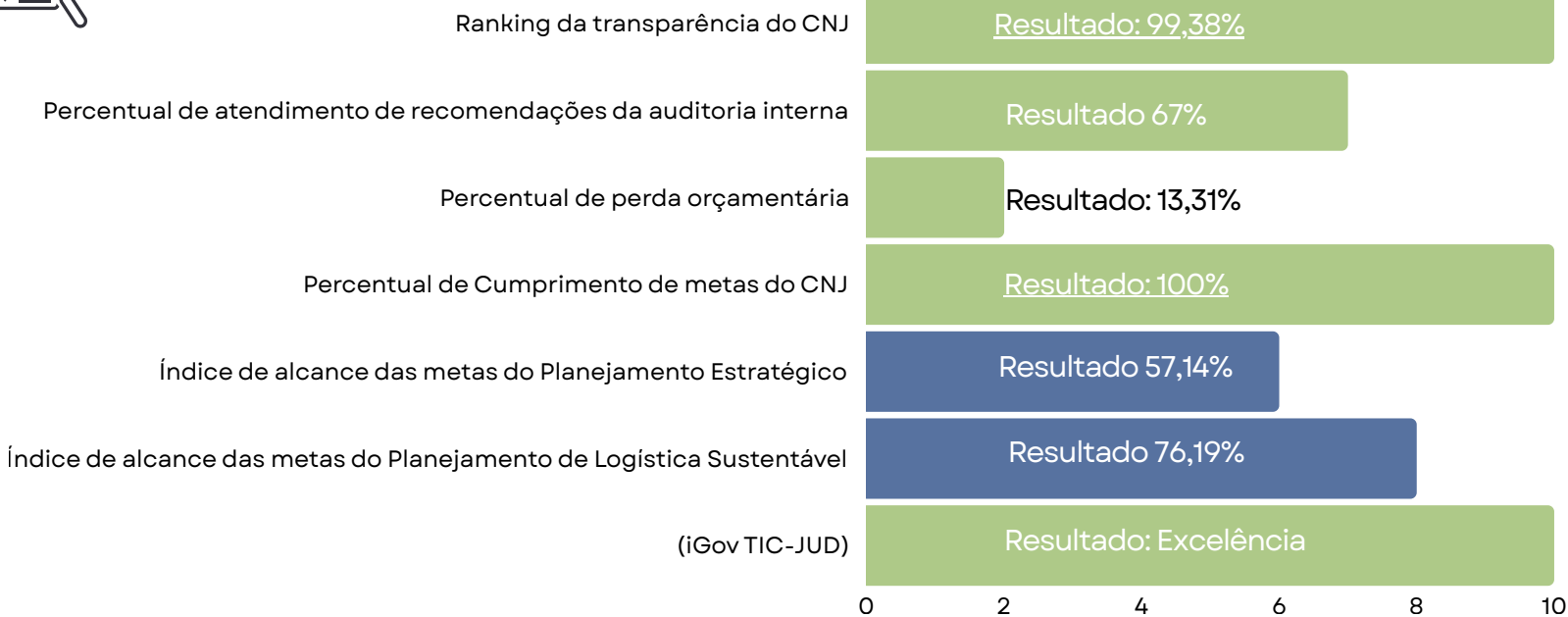
● Não atende ● Atende parcialmente ● Atende



Pontuação total (art. 3º da Res. TRE/SE 8/2020): 82



Avaliação de desempenho global



Pontuação total (art. 3º da Res. TRE/SE 8/2020): 90



GESTÃO EXCEPCIONAL



Prêmios



Selo Ouro de qualidade eleitoral e prêmios da Justiça Eleitoral nas categorias "Redução das desigualdades de gênero, raça, etnia e idade" e "Mesário Exemplar"

93,1%

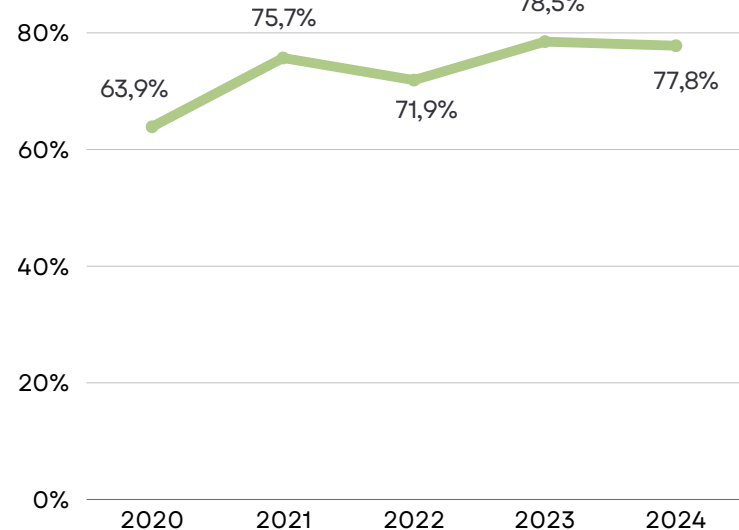
Selo de linguagem simples do CNJ em 2024 e 2025 com o programa Descomplique



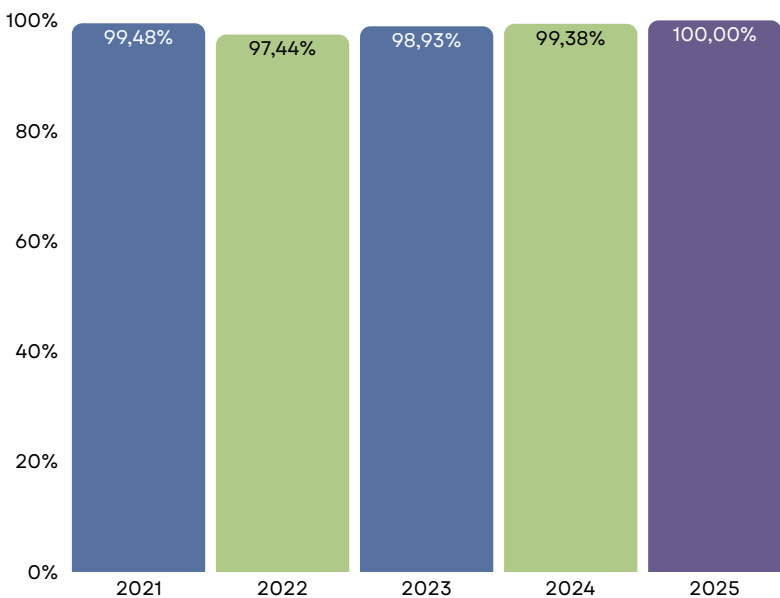
Primeiro lugar na categoria Ciências Comportamentais do 5º Prêmio Conexão Inova, com o projeto "Tia Vera contra a Desinformação nas Eleições"



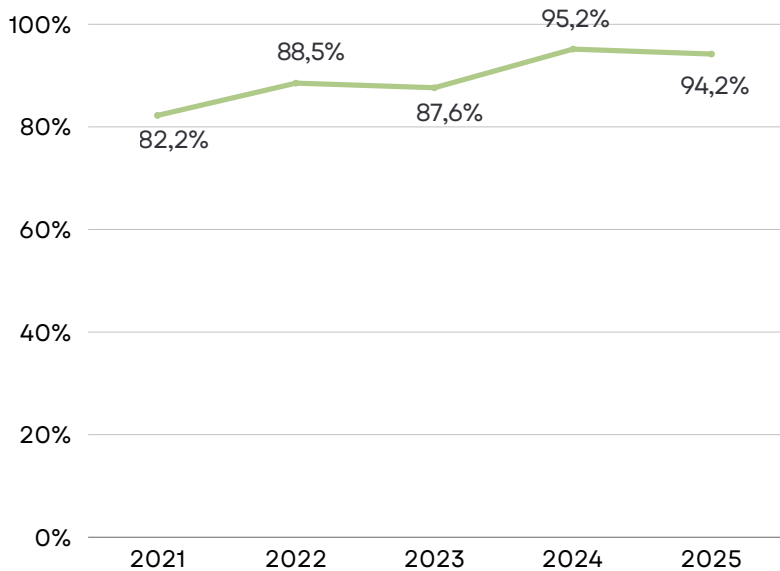
Evolução do IDS



Ranking da transparência



Evolução de maturidade no iGovTIC-JUD



NÍVEL EXCELÊNCIA

PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

Fomentar a gestão institucional nos pilares da governança e da sustentabilidade ambiental, econômica, social e cultural.



Plano de Logística Sustentável (PLS)



Relatórios de Desempenho

Logística Sustentável

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE SERGIPE

Resultados PLS - 2025

QUALIDADE DE VIDA

- 20 ações de qualidade de vida, 1.277 participantes. Metas 17 e 18 - 5 ações, ≥ 300 participantes.
- 4 ações solidárias, 313 participantes. Metas 19 e 20 - 3 ações, ≥ 100 participantes.

DESCARBONIZAÇÃO

74,1% de execução do Plano de Descarbonização. Meta 26 - ≥ 50%.

GESTÃO DE RESÍDUOS

10 prédios. Meta 8 - 9 prédios com coleta seletiva implantada.

LIMPEZA

46 pessoas contratadas. Meta 10 - ≤ 49 pessoas.

PAPEL

554 resmas. Meta 1 - Consumo ≤ 618 resmas.

VIGILÂNCIA

33 pessoas contratadas. Meta 11 - ≤ 33 pessoas.

AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES

36,73% de contratações sustentáveis. Meta 16 - ≥ 58%.

CAPACITAÇÃO EM SUSTENTABILIDADE

4 ações de capacitação e 13 ações de sensibilização. Metas 21 e 22 - 2 ações de capacitação e 3 ações de sensibilização.

EQUIDADE E DIVERSIDADE

- 5 ações de capacitação e 7 ações de sensibilização. Metas 23 e 24 - 1 ação de capacitação e 2 ações de sensibilização.
- 46,15% de ocupação feminina em cargos/funções de confiança. Meta 25 - ≥ 49,5%.

REFORMAS E CONSTRUÇÕES

100% das reformas e construções alinhadas ao Plano de Obras. Meta 9 - 100%.

VEÍCULOS

R\$ 1.056,43. Meta 13 - gasto com transporte per capita ≤ R\$ 1.431,47.

COMBUSTÍVEL

43,91%. Meta 14 - Abastecer a frota com ≥ 30% de etanol.

ENERGIA ELÉTRICA

498.504 kWh. Meta 6 - Consumo ≤ 508.853 kWh.

TELEFONIA

R\$ 82,68. Meta 12 - Gasto per capita ≤ R\$ 82,81.

COPOS DESCARTÁVEIS

773 centos. Meta 2 - Consumo ≤ 608 centos.

ÁGUA E ESGOTO

6,61 m³ consumo per capita. Meta 7 - ≤ 6,83 m³.

IMPRESSÃO

109 impressoras. Meta 4 - ≤ 110 impressoras instaladas. 317.053 impressões. Meta 5 - ≤ 384.073 impressões.

APOIO AO SERVIÇO ADMINISTRATIVO

R\$11.193,95. Meta 15 - Gasto ≤ R\$15.791,64 com serviços gráficos.

ÁGUA ENVASADA

Consumo zerado. Meta 3 - Não consumir embalagens descartáveis de água.

Legenda: ● Meta alcançada ● Meta não alcançada

Índice de Desempenho de Sustentabilidade (IDS)

O TRE-SE atingiu o IDS 77,8%, relativo a 2024, no 9º Balanço da Sustentabilidade do Poder Judiciário, do CNJ, ficando em 5º lugar no âmbito da Justiça Eleitoral, maior percentual entre os Tribunais do Nordeste.

O IDS é um indicador sintético que avalia, em uma única dimensão, o resultado combinado de indicadores distintos, que permite comparação objetiva entre tribunais.

Algumas ações realizadas em 2025

- [Semana do Meio Ambiente](#)
- [Feirinha Orgânica](#)
- [Plantio de Árvores](#)
- [I Semana de Sustentabilidade do Poder Judiciário - Boas Práticas](#)
- [Divulgação do Plano de Descarbonização](#)



Desafios Futuros:

- 100% das Contratações com Critérios de Sustentabilidade
- Zerar as Emissões de Gases de Efeito Estufa

INTEGRIDADE E SUSTENTABILIDADE SOCIAL

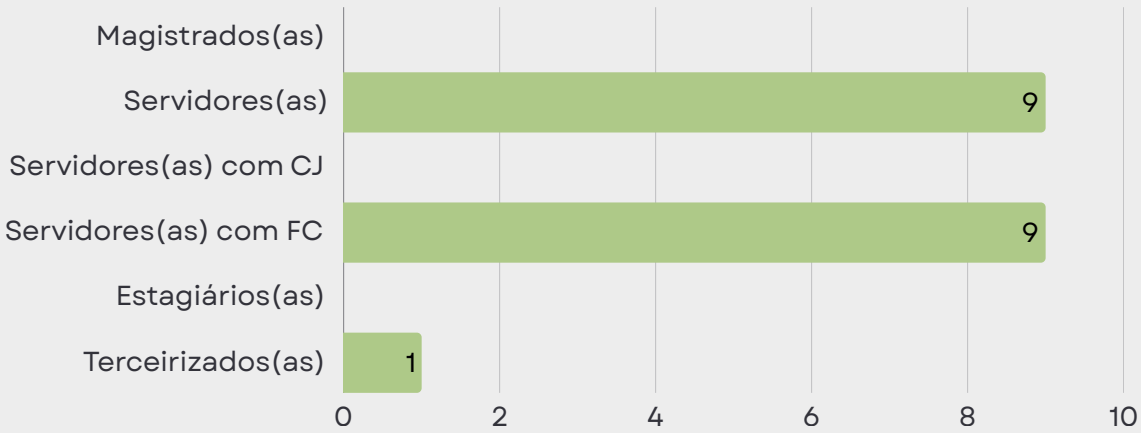
Garantir um ambiente ético, inclusivo, seguro e inovador, livre de corrupção, assédio e discriminação.

Gestão de Acessibilidade

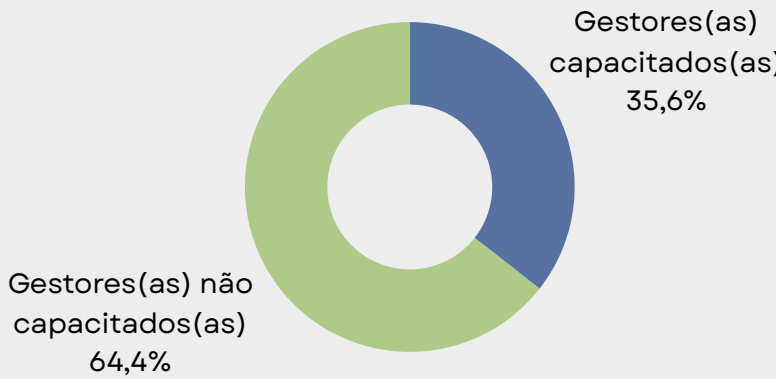
Planos de Ação

Relatórios de Desempenho

Força de Trabalho Total com deficiência:



Capacitação de gestores(a) nas temáticas de acessibilidade e inclusão das pessoas com deficiência



Principais ações realizadas em 2025

- [Parceria do NSA e do I9SE no Projeto Todo Voto Importa](#)
- [Inclusão de requisito de acessibilidade no Selo dos Cartórios com adesão de 6 Zonas Eleitorais.](#)
- [Projeto de Conscientização sobre Neurodivergência.](#)
- [Programa Eleitor e Eleitora do Futuro para o Instituto Pedagógico de Apoio à Educação do Surdo de Sergipe](#)
- [Adequação dos sanitários da sede do TRE/SE às normas de acessibilidade.](#)

Assédio e Discriminação



Resultados

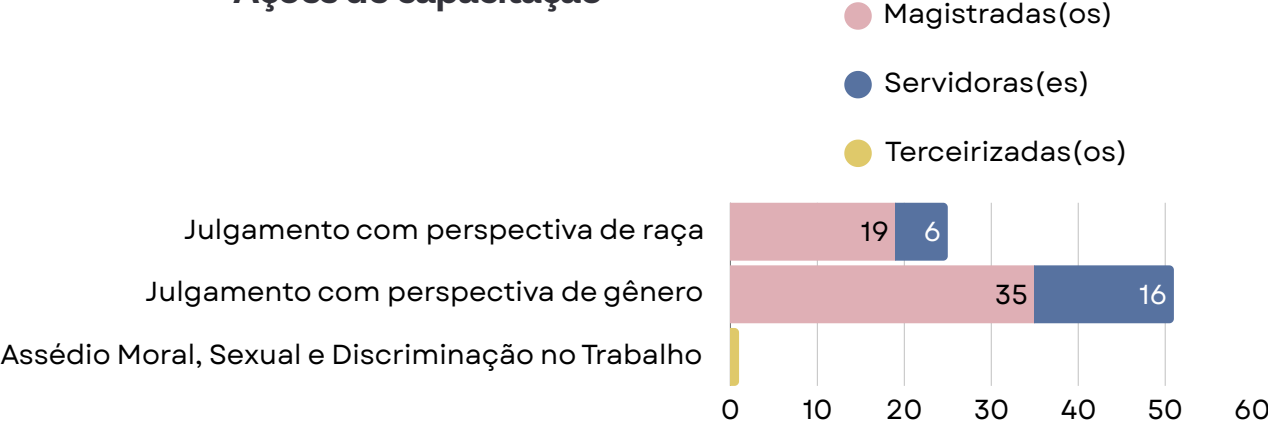


Principais ações realizadas em 2025

Outras ações

- Participação no 8º Encontro Nacional de Juízas e Juizes Negros (ENAJUN) e 4º Fórum Nacional de Juízas e Juizes contra o Racismo e Todas as Formas de Discriminação (FONAJURD), em Brasília/DF
- Participação no I Encontro do Comitê Nacional sobre a Pessoa Idosa e suas Interseccionalidades, no CNJ
- Participação no Encontro LGBTQIA+ Justiça, no CNJ
- Designação de pontos focais para ações relacionadas a pessoas idosas, LGBTQIA+, indígenas, negras e quilombolas

Ações de capacitação



- [Semana de Prevenção e Enfrentamento de Assédio e Discriminação \(maio\)](#)
- [Semana e Dia da Consciência Negra \(novembro\)](#)
- [Semana da Diversidade Religiosa \(dezembro\)](#)



Desafios Futuros:

- Executar cronograma de ações de capacitação e eventos de conscientização/sensibilização alinhado às pautas de diversidade, equidade e inclusão
- Atualizar e disseminar o Mapa da Diversidade do TRE-SE
- Qualificar os dados de diversidade no Módulo de Produtividade Mensal
- Elaborar o Plano de Acessibilidade e Inclusão do TRE-SE

INTEGRIDADE E SUSTENTABILIDADE SOCIAL

Garantir um ambiente ético, inclusivo, seguro e inovador, livre de corrupção, assédio e discriminação.



Ética e Integridade

Principais Ações

- Capacitação de estagiários em Ética e Integridade;
- Implementação de sistema de Gestão de Colegiados.

Resultados

- [Painel de Monitoramento de Integridade é publicado;](#)

Desafios Futuros

- [Executar o Plano de Integridade;](#)
- Fomentar a Cultura de Integridade;
- Levantar riscos de Integridade;
- Divulgar Campanhas de Integridade.



Laboratório de Inovação

Principais Ações

- [Oficina de Linguagem Simples](#)
- [Projeto Todo Voto Importa](#)
- [Descomplicue Eleitoral: Justiça que fala sua língua](#)

Resultados

- Recebimento de Menção Honrosa concedida pelo ConSer, pelas ações do projeto Todo Voto Importa.
- Obtenção do Selo de Linguagem Simples do CNJ

Desafios Futuros

- Ampliar o uso da linguagem simples na comunicação com o público no TRE-SE.
- Consolidar as ações de acessibilidade voltadas para a pessoa com deficiência em situação de vulnerabilidade social, abrangendo os neurodivergentes.
- Fortalecer mecanismos de difusão da inovação no TRE-SE.



Segurança da Informação

Principais Ações

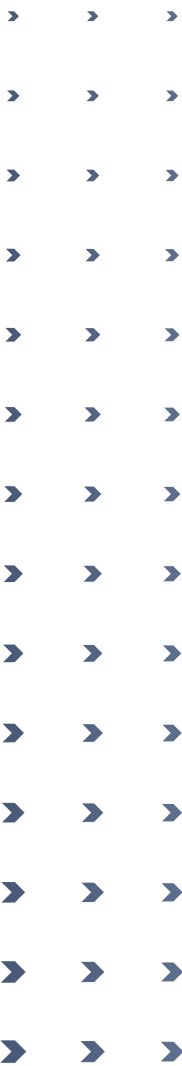
- [Seminário “Transparência, Integridade e Proteção de Dados”](#) (março/2025);
- [Palestra “Uso Ético da IA no Judiciário – de acordo com a Res. CNJ 615/2025”,](#) (maio/2025).

Resultados

- [Capacitação: Cursos ENAP: 209 Servidoras\(es\); 72 Estagiárias\(os\) e 132 Contratadas\(os\).](#)

Desafios Futuros

- Atingir 100% das(os) Servidoras(es) e demais colaboradoras(es) capacitados e conscientes;
- Implantar Solução de Gestão LGPD;
- Alcançar nota máxima nos selos de qualidades, nos quesitos de segurança da informação e proteção de dados pessoais.



MAPA ESTRATÉGICO 2021 - 2026

Toda a documentação está disponível para consulta no [portal do TRE-SE](#). É importante destacar que o acompanhamento da estratégia, assim como as atividades de governança e gestão de riscos, fazem parte do macrodesafio 7 – Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária. [🔗](#)

Garantir a legitimidade do processo eleitoral.

**Ser reconhecido pela
excelência, credibilidade,
eficiência e transparência na
prestação dos serviços
eleitorais.**

- Ética
- Acessibilidade
- Eficiência
- Transparência
- Imparcialidade
- Comprometimento
- Coerência
- Celeridade
- Humanização
- Inovação

MACRODESAFIOS

Sociedade

Garantia dos Direitos da Cidadania

Fortalecimento da Relação
Institucional da Justiça Eleitoral
com a Sociedade

Processos Internos

Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdiccional

Enfrentamento à Corrupção
Improbidade Administrativa e
aos Ilícitos Eleitorais

Consolidação do Sistema de Precedentes Obrigatórios

Promoção da Sustentabilidade

Aperfeiçoamento da Gestão
Administrativa e da Governança
Judiciária

Aprendizado e Crescimento

Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas

Aperfeiçoamento da
Orçamentária e Financeira

Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados

Monitoramento dos Indicadores do Planejamento Estratégico TRE-SE Ciclo 2021 - 2026

Exercício: 2025

68,75%

- Maior ou igual a 90% de alcance da meta

- ÍNDICE DE ACESSO À JUSTIÇA
- PESQUISA DE AVALIAÇÃO DO TRE-SE
- ÍNDICE DE TRANSPARÊNCIA
- TAXA DE CONGESTIONAMENTO DAS EXECUÇÕES FISCAIS
- TAXA DE CONGESTIONAMENTO LÍQUIDA, EXCETO EXECUÇÕES FISCAIS
- ÍNDICE DE ATENDIMENTO À DEMANDA – 1º GRAU
- ÍNDICE DE ATENDIMENTO À DEMANDA – 2º GRAU
- ÍNDICE DE DESEMPENHO DE SUSTENTABILIDADE
- ÍNDICE DE DESEMPENHO DOS ÓRGÃOS NO PRÊMIO CNJ DE QUALIDADE NOS EIXOS “GOVERNANÇA” E “QUALIDADE DA INFORMAÇÃO”
- ÍNDICE DE CAPACITAÇÃO DE SERVIDORES
- IGOVTC-JUD

25%

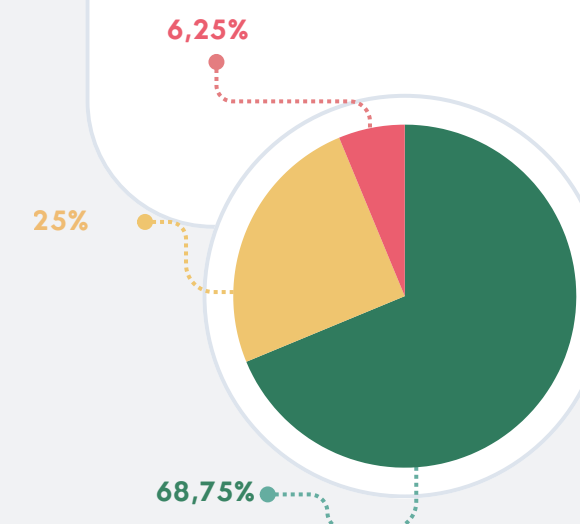
- Entre 60% e 90% de alcance da meta

- Tempo Médio dos Processos Pendentes de Improbidade, Corrupção e Crimes Eleitorais
- Índice de julgamento de Prestação de contas com verba do fundo partidário
- Percentual da Força de Trabalho Total Participante de Ações de Qualidade de Vida no Trabalho
- Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias

6,25%

● Menor que 60% de
alcançe da meta

- Índice de Execução das Dotações para Projetos



Iniciativas Estratégicas

O TRE-SE organiza suas ações estratégicas em diferentes categorias, conforme sua Metodologia de Gestão de Iniciativas. Essas categorias são:

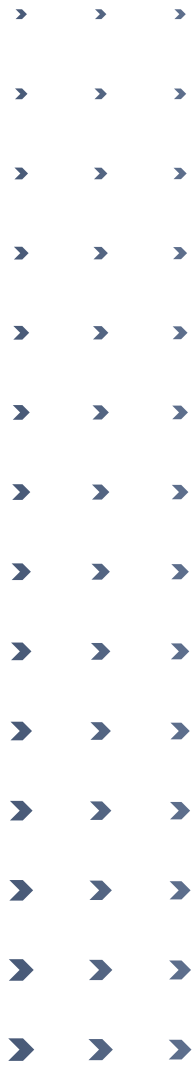


Informações sobre [iniciativas por macrodesafio](#) estão disponíveis na página web.

Gestão de Projetos – Principais Atividades em 2025

No âmbito da estrutura organizacional da COPEG, a Seção de Gestão de Planejamento e Gerenciamento de Projetos (SEGEP) é a unidade responsável pelo acompanhamento e gerenciamento dos projetos e programas do TRE-SE. Em 2025, destacaram-se as seguintes principais atividades:

- Monitoramento das iniciativas estratégicas do TRE-SE (Projetos, Ações de Melhoria, Operações, Programa e Planejamento Setorial), além da atualização de portfólio na internet visando a fornecer informações sobre as iniciativas em curso;
 - Participação no processo de elaboração da proposta orçamentária;
 - Apoio à COPEG na elaboração do XII e XIII Fóruns da Justiça Eleitoral;
 - Apoio e suporte nas atividades de implantação de Gestão de Riscos em Unidades;
 - Apoio à COPEG atividades de planejamento de eleições;
 - Apoio à COPEG nas atividades relacionadas à Comissão de Acessibilidade e Inclusão e outras Comissões temáticas;
 - Assessoramento no acompanhamento das atividades relacionadas ao cumprimento Plano Estratégico do TRE-SE Ciclo 2021-2026;
- Apoio à COPEG nas Reuniões de Análise da Estratégia (RAE's);
 - Apoio e assessoramento às atividades relacionadas à Governança;
 - Divulgação das ações realizadas e dos resultados referentes ao planejamento estratégico;
 - Incentivo ao reconhecimento institucional das melhores práticas e inovações organizacionais;
 - Subsídio à área de gestão de pessoas em programas de capacitação contínua de servidores para a coordenação e operacionalização do planejamento estratégico e gestão de projetos;
 - Intercâmbio com outros Órgãos em assuntos relacionados ao planejamento estratégico;
 - Atendimento das solicitações enviadas pelo CNJ no tocante à área de planejamento;
 - Acompanhamento e análise da legislação referente aos procedimentos de sua área de atuação.



Arquitetura de Processos do TRE-SE

Os processos que compõem a Arquitetura de Processos do TRE-SE, organizados a partir da Cadeia de Valor da instituição, vêm sendo gradualmente analisados, modelados e documentados por meio da elaboração de Manuais de Processos de Trabalho. Atualmente, o **Tribunal conta com 42 manuais** vigentes.

Em 2025, foi elaborado o manual do processo Desfazimento de Bens Móveis Inservíveis. No mesmo período, foram atualizados quatro manuais:

- **Concessão de Licença para Capacitação** (versão 2);
- **Gestão do Ciclo de Vida de Software** (versão 6);
- **Análise de Riscos de Segurança Cibernética** (versão 2);
- **Normas de Segurança Cibernética** (versão 3).

Além disso, estão em elaboração dois novos manuais:

- **Gestão das Contratações** – Etapa 2 (Planejamento da Contratação e Seleção de Fornecedor);
- **Gestão das Contratações** – Etapa 3 (Gestão de Contratos).

Os manuais são instrumentos de documentação, gestão e controle dos processos de trabalho do Tribunal. Eles são elaborados com base em práticas de Gestão de Processos de Negócio (BPM), utilizando a notação BPMN e a ferramenta BizAgi.

Os manuais estão disponíveis em formato PDF e página web interativa no portal institucional do TRE-SE. 

Manuais de Processos de Trabalho atualizados em 2025

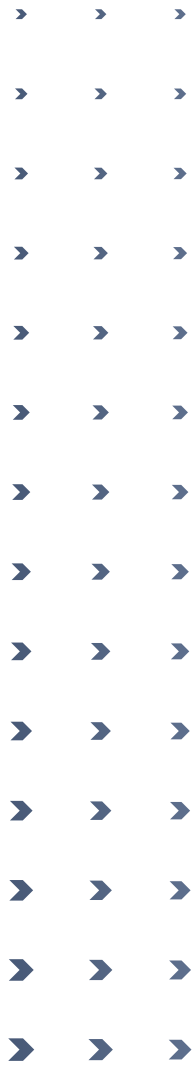
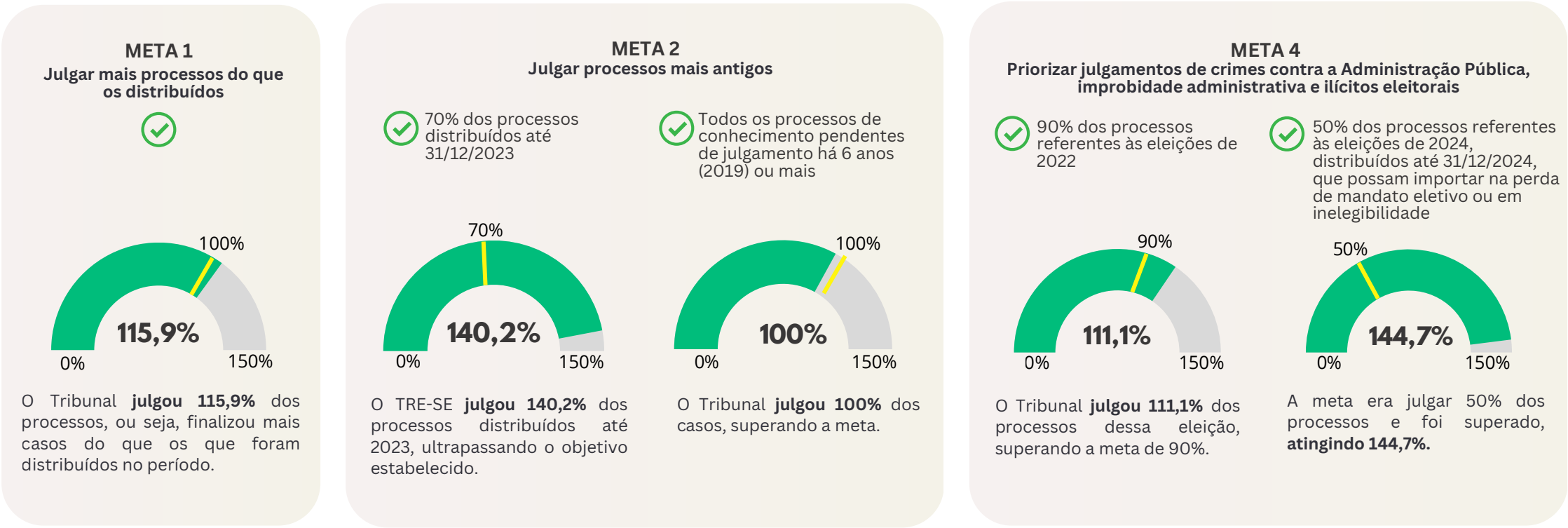
Nº de ordem	Processo de Trabalho	Versão	LINK (formato página web interativa*)
38	Concessão de Licença para Capacitação	2	https://apps.tre-se.jus.br/hotsites/bizagi/licenca-para-capacitacao/#list
8	Gestão do Ciclo de Vida de Software	6	https://apps.tre-se.jus.br/hotsites/bizagi/licenca-para-capacitacao/#list
5	Análise de Riscos de Segurança Cibernética	2	https://apps.tre-se.jus.br/hotsites/bizagi/licenca-para-capacitacao/#list
10	Normas de Segurança Cibernética	3	https://apps.tre-se.jus.br/hotsites/bizagi/licenca-para-capacitacao/#list

Manuais de Processos de Trabalho em Elaboração

Nº de ordem	Processo de Trabalho
43	Gestão das Contratações – Etapa 2 – Planejamento da Contratação e Seleção de Fornecedor
44	Gestão das Contratações – Etapa 3 – Gestão de Contratos

Resultados das Metas Nacionais

O TRE-SE acompanha as Metas Nacionais do CNJ, revisadas anualmente para medir o desempenho dos tribunais. Em 2025, os resultados estão no Painel de Metas, disponível para consulta pública. A seguir, apresentamos os principais resultados:





ATIVIDADE DIRETIVA

Compete à Diretoria-Geral, fazendo parte da alta administração, organizar, coordenar e supervisionar a realização das atividades administrativas com vistas a assegurar o alinhamento institucional e o suporte estratégico e operacional.



Rubens Lisbôa Maciel Filho
Diretor-Geral do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe

Nossa Missão

Garantir a legitimidade do processo eleitoral.

Nossa Visão

Ser reconhecido pela excelência, credibilidade, eficiência e transparência na prestação dos serviços eleitorais.

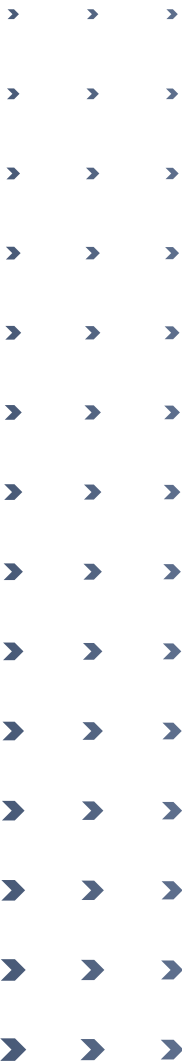


Nossos Valores

- Ética;
- Acessibilidade;
- Eficiência;
- Transparência;
- Imparcialidade;
- Comprometimento sócio-ambiental;
- Coerência;
- Celeridade;
- Humanização;
- Inovação.

Nossa Estratégia

- Planejamento Estratégico Institucional (PEI);
- Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC);
- Planejamento Estratégico de Pessoas (PEGP);
- Plano de Logística Sustentável (PLS);
- Plano de Transformação Digital (PTD);
- Plano de Integriade (PI).





ATIVIDADES CORRECIONAIS

No ano de 2025 as atividades da Coordenadoria, suas Seções, Núcleo, do Gabinete e da Assessoria Judicial estão elencadas no [Relatório Anual de Atividades da CRE 2025](#).

Inspeções e autoinspeção

- Foram feitas **29 inspeções** de ciclo (ordinárias), sendo **11 virtuais** e **18 presenciais**.
- Além disso, aconteceu a **autoinspeção anual** de **11/11/2025 a 19/12/2025**, em todos os cartórios eleitorais do estado, por meio do sistema SINCO: [cronograma/realização das inspeções de ciclo](#).

Acompanhamento das Metas do Judiciário

- A Corregedoria, junto com suas equipes, monitorou se as zonas eleitorais estavam cumprindo as **Metas Nacionais do Poder Judiciário (CNJ)**, especialmente as Metas **1, 2 e 4**.
- Também ajudou no **planejamento para o Prêmio CNJ de Qualidade**, no controle de processos sem movimentação por mais de 30 dias, e na regularização de dados como CPF/CNPJ em processos de direitos políticos e inscrições eleitorais.

Núcleo de Atendimento ao Eleitorado (NAE)

- Execução do Projeto “Todo Voto Importa”;
- Participação no Comitê Regional Pop Rua Jud – Sergipe;
- Adesão ao plano de ação da CRE/SE para ampliação da coleta biométrica.

Acompanhamento das Metas e Atividades Correcionais

- Monitoramento do cumprimento das Metas Nacionais do Poder Judiciário (CNJ), com ênfase nas Metas 1, 2 e 4;
- Supervisão e saneamento de inconsistências de dados processuais (sistemas oriundos do CNJ);
- Planejamento e orientação às Zonas Eleitorais quanto ao Prêmio CNJ de Qualidade (eixo produtividade);
- Orientação jurisdicional, fiscalização e suporte às Zonas Eleitorais quanto ao uso do PJe-ZE;
- Apoio à CGE em inspeção semipresencial (fev–ago/2025);
- Acompanhamento mensal:
 - Saneamento de inconsistências de “Partes e Assuntos”;
 - Processos sem movimentação há mais de 30 dias;
 - Processos antigos autuados até 2023;
 - Processos julgados sem baixa definitiva.
- Capacitação das Zonas Eleitorais:
 - Boas práticas no PJe-ZE;
 - Padronização e registro de atos processuais (tabela processual unificada do CNJ);
 - Juízo de garantias no PJe-ZE;
 - Tramitação das APEI’s e execuções penais;
 - Uniformização do fluxo de Cartas Precatórias.
- Gerenciamento e cadastramento de usuários em sistemas oficiais, tais como:
 - CNIB, RENAJUD;
 - Plataforma Digital do CNJ (SCA, SISBAJUD, BNMP, SNGB, INFOJUD);
 - PJe-ZE.

Apoio às Prestações de Contas Eleitorais 2024

- Formação de equipe de apoio remoto:
 - 4 servidores das Zonas Eleitorais;
 - 1 servidor da CRE/SE;
- Atuação na análise, tramitação e elaboração de minutas de relatórios e sentenças.

Atividades da SEAJU

- Promoção da regularidade das informações do Cadastro Eleitoral e da Base de Perda e Suspensão (restrição e regularização de direitos políticos);
- Publicação de decisões da Corregedora Regional Eleitoral;
- Compilação de legislação, doutrina e jurisprudência;
- Elaboração de minutas:
 - Decisões administrativas;
 - Casos de duplicidade/pluralidade de inscrições;
 - Coincidências biográficas.

Atividades da SEFIC

- Promoção da regularidade do Cadastro Eleitoral (exceto direitos políticos);
- Orientação às Zonas Eleitorais sobre procedimentos cadastrais;
- Suporte a servidores, eleitoras e eleitores no uso de sistemas integrados;
- Inserções e inativações na Base de Perda e Suspensão de Direitos Políticos (BPSDP);
- Tratamento de:
 - Coincidências com a Base de Perda e Suspensão;
 - Comunicações via INFODIP (inclusive óbitos);
 - Regularizações por sentença judicial;
 - Inconsistências cadastrais (ASE em duplicidade, retificações e ausência de reflexo cadastral).
- **Atendimento Biométrico Itinerante:**
 - 2.554 pessoas atendidas.

Assessoria Judicial da CRE

- Assessoramento à Desembargadora Corregedora Regional Eleitoral;
- Elaboração de:
 - Minutas de decisões;
 - Liminares;
 - Despachos de mero expediente;
 - Votos e declarações de voto.

» » »

» » »

» » »

» » »

» » »

» » »

» » »

» » »

» » »

» » »

» » »

» » »

» » »

» » »



1. Ações de Promoção e Defesa da Mulher

A EJESE, em colaboração com a Comissão Feminina do TRE-SE, promoveu palestra voltada a magistrados(as) e servidores(as) sobre violência doméstica e familiar, práticas discriminatórias e mecanismos de proteção. [🔗](#)

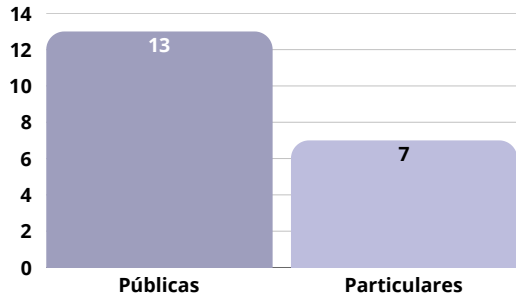
A EJESE participou do Seminário Mulheres na Política (UFS), apresentando dados oficiais sobre a participação feminina em Sergipe e incentivando o debate e o engajamento das mulheres nas eleições.

A iniciativa “III Mulheres na Política: Viabilizando Candidaturas”, desenvolvida nas Eleições 2024 pela EJE (em parceria com a Comissão Feminina), recebeu o Prêmio Justiça Eleitoral 2025 na categoria Redução à Desigualdade de Gênero, Raça, Etnia e Idades. [🔗](#)

2. Programas de Cidadania
2.1 Eleitora e Eleitor do Futuro [🔗](#)

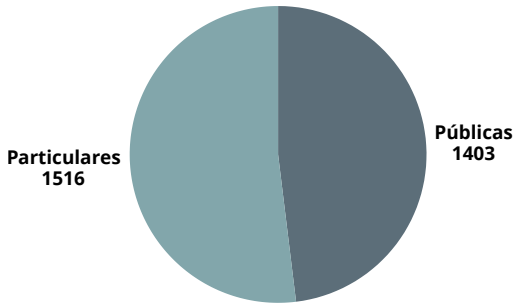
Em 2025, a EJESE realizou ações com jovens sobre cidadania, participação política, processo eleitoral/urna eletrônica e combate à desinformação, incluindo visitas guiadas ao TRE-SE, alcançando 20 instituições e cerca de 2.919 estudantes.

Organizações atendidas



Alunas(os) do Atheneu visitam TRE-SE e conhecem o projeto Jovem Eleitor(a)

Jovens Impactados



Alunas(os) do Atheneu visitam TRE-SE e conhecem o projeto Jovem Eleitor(a)



Palestra para estudantes surdos

2.2 Ações nos quilombos e aldeias indígenas [🔗](#)



Justiça Eleitoral leva cidadania a comunidades tradicionais de Sergipe

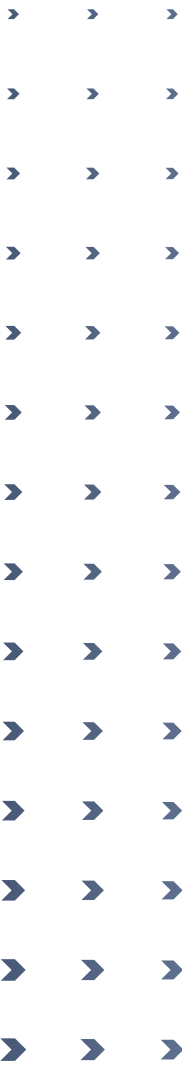
A EJESE estruturou ações de educação cidadã para povos tradicionais, a partir de dados da Fundação Palmares e FUNAI, iniciando atividades na aldeia Xocó e nas comunidades quilombolas Mocambo (Porto da Folha) e Forras (Riachão do Dantas).

2.3 Ações com pessoas idosas

A EJESE desenvolveu o projeto Cidadania 70+ (Design Thinking), com entrevistas e oficinas em cinco CRAS de Aracaju, gerando propostas de acolhimento no dia da votação e campanhas para estimular a participação eleitoral desse público.



Ações com pessoas idosas no CRAS

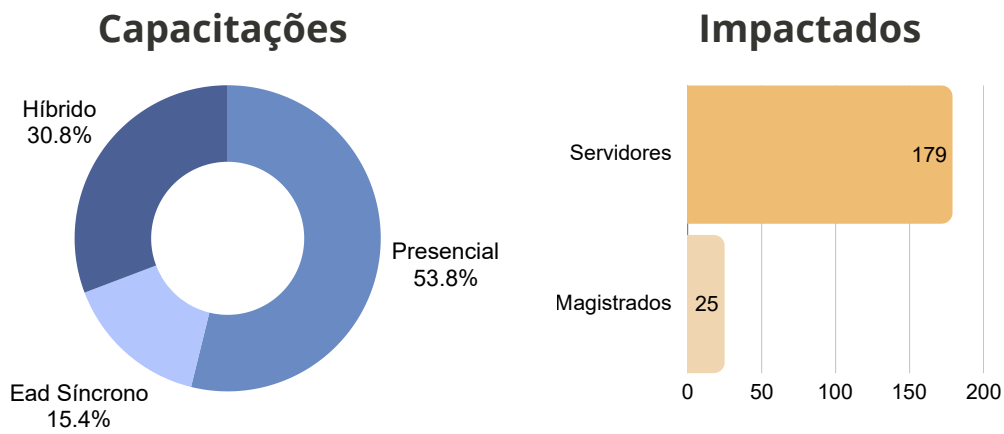




Sob a gestão do Desembargador Diógenes Barreto e da Juíza Membro Dr^a. Brígida Declerck Fink, a EJESE desempenhou um papel crucial no fortalecimento da democracia e cidadania durante o ano de 2025, com foco na capacitação de profissionais do judiciário e ações de conscientização político-social, especialmente entre jovens grupos minorizados.

3. Eventos de Capacitação e Sensibilização

A escola ofertou vários cursos e palestras, tanto presenciais quanto a distância, cumprindo Plano de Capacitação do Tribunal, abrangendo diversos tópicos, como propaganda eleitoral, prática processual e inteligência artificial, atendendo a uma ampla gama de servidores e magistrados.



4. Enfrentamento à Desinformação

Em 2025, a Comissão de Enfrentamento à Desinformação Eleitoral (CEDE), presidida pela Diretora da EJESE, realizou o IV Fórum de Enfrentamento à Desinformação (04/04/2025), reunindo autoridades e sociedade no Plenário do TRE-SE para debater sobre mídias digitais, desinformação eleitoral, regulação de redes sociais e a política institucional de enfrentamento ao tema.

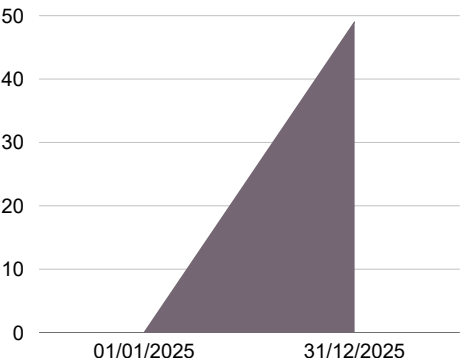


IV Fórum de Enfrentamento à Desinformação

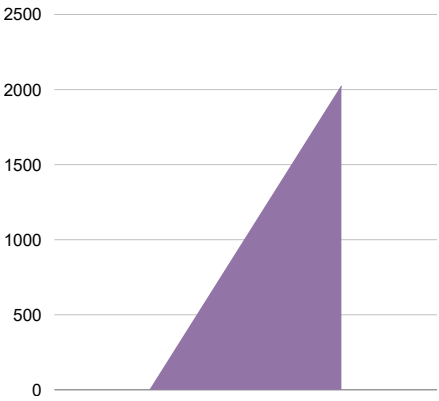
5. Biblioteca e Divulgação do Conhecimento

A EJESE continua enriquecendo seu acervo bibliográfico e a promovendo a leitura através do programa "Semeando Livros". Outro Projeto da EJESE é a Gelateca, que reaproveita geladeiras inservíveis como estantes de livros. A instalação está prevista para ser no refeitório dos terceirizados e na Central de Atendimento ao Público, na Rua de Itabaiana, utilizando livros resultado de doações, com curadoria da Biblioteca do Tribunal, e perspectiva de expansão para o interior do Estado.

Aumento no Acervo em 2025

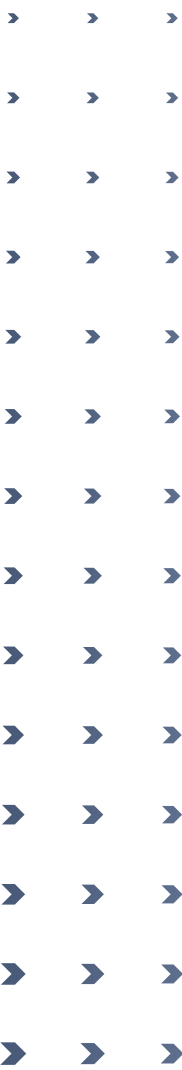


Acervo em 31/12/2025



6. Considerações Finais

A EJESE compromete-se a manter a busca contínua da melhoria dos processos de trabalho e projetos de cidadania política, esforçando-se para cumprir as diretrizes dos órgãos superiores e de controle para, inovando, promover uma sociedade mais informada e participativa.



Manifestações Recebidas

Atendimentos realizados

Foram realizados **2.631 atendimentos** de janeiro a dezembro, uma **redução** de **68,13%** em relação a 2024, quando houve 8.255 atendimentos.

68,13%



Assuntos mais procurados



O tema mais recorrente foi o **Título Eleitoral**.

Os eleitores buscaram a Ouvidoria principalmente para:

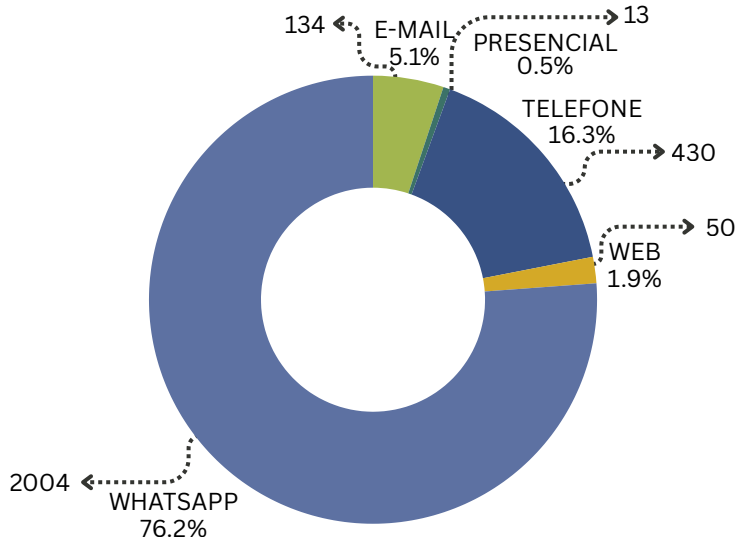
- Regularização da situação do título eleitoral;
- Realização da biometria;
- Emissão de certidões;
- Recebimento de solicitações;
- Registro de reclamações, críticas, elogios e sugestões sobre os serviços prestados pela Justiça Eleitoral de Sergipe.



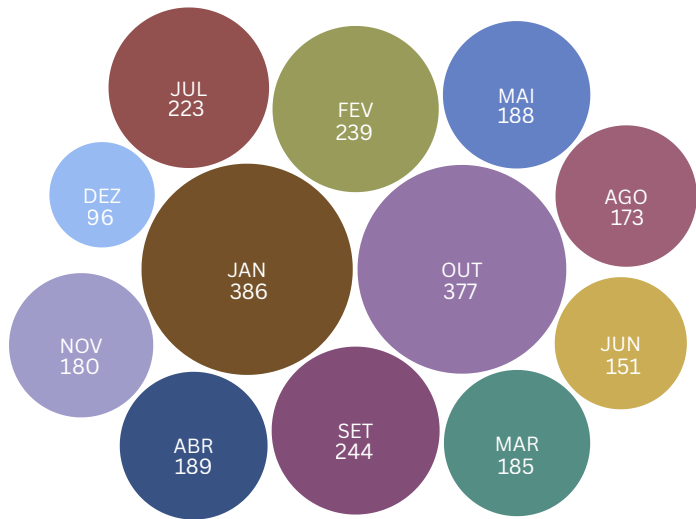
Atendimentos aos eleitores registrados na Ouvidoria Eleitoral por meios de acesso em 2025

MEIO DE ACESSO	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ
E-MAIL	22	7	11	10	10	5	21	8	12	8	16	4
PRESENCIAL	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	12
TELEFONE	69	86	45	40	20	24	17	24	36	37	32	0
WEB	7	5	3	3	4	5	1	4	2	5	6	5
WHATSAPP	288	141	126	136	153	117	184	137	194	327	126	75

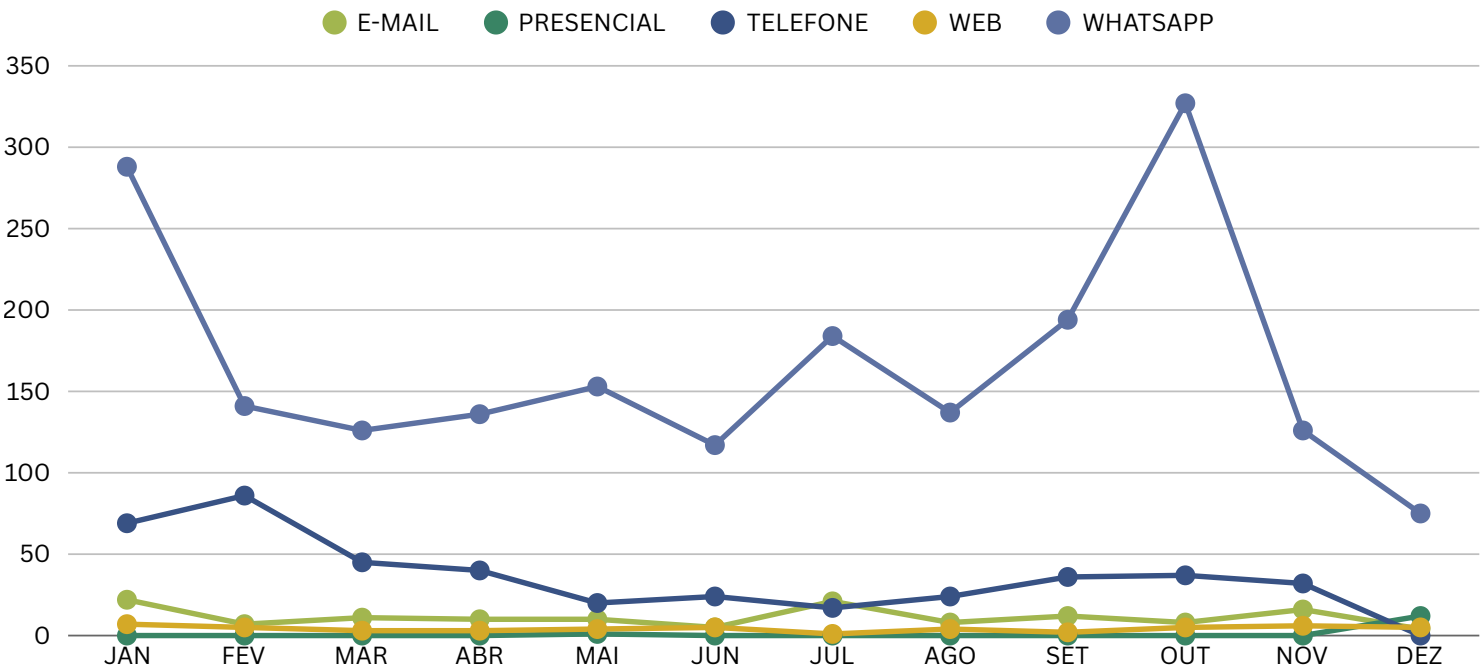
Distribuição dos Atendimentos por Meio de Acesso



Volume de Atendimentos Mensais



Evolução dos Atendimentos ao Longo de 2025 por Meio de Acesso



Participação no Planejamento Estratégico do TRE-SE

A Ouvidoria Eleitoral atuou como gestora do Macrodesafio 2 - Fortalecimento da relação da Justiça Eleitoral com a Sociedade do Planejamento Estratégico do TRE/SE 2021-2026, acompanhando as iniciativas e unidades responsáveis.

Ações de destaque:

- ✓ Pesquisa de satisfação na urna eletrônica durante o Mutirão POP RUA JUD AJU 2025 (3º quadrimestre).
- ✓ Atualização da página da Ouvidoria com canais de denúncias de racismo no TRE/SE (2º quadrimestre).
- ✓ Aperfeiçoamento da mensuração da satisfação do público externo, incluindo atendimentos itinerantes e pesquisa de satisfação na urna.

Avaliação do Período

O período teve foco no atendimento de dúvidas sobre alistamento, regularização, alteração e transferência de inscrição eleitoral. Houve redução de 68,13% nos atendimentos em relação a 2024, devido ao período não eleitoral. A Ouvidoria vem se destacando no atendimento ao público, com ênfase em autoatendimento, pesquisas de satisfação, divulgação de serviços e atendimentos itinerantes, contribuindo para o aprimoramento da Justiça Eleitoral.

Principais Ações da Ouvidoria em 2025

1º Quadrimestre (jan-abr)



Capacitação e Aperfeiçoamento Institucional

- Participação na Oficina de Linguagem Simples (11/03/2025), promovida pelo Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe.
- Participação no curso “Atuação Integrada com Perspectiva de Gênero: As Novas Lentes do Sistema de Justiça” (07 a 25/04/2025), promovido pela Escola Judiciária Eleitoral de Sergipe (EJESE), em parceria com a Escola Judicial de Sergipe (EJUSE), com aula presencial realizada no Tribunal de Justiça de Sergipe.

Integração Nacional das Ouvidorias



- Participação no III Encontro Nacional de Servidoras e Servidores de Ouvidorias Eleitorais (02 a 04/06/2025), realizado na sede do Tribunal Superior Eleitoral, em Brasília, com foco na implantação do SAC-JE.
- Participação na 17ª edição do Encontro Nacional do Colégio de Ouvidores da Justiça Eleitoral (ECOJE) (13 a 15/08/2025), em Pirenópolis/GO.

2º Quadrimestre (mai-ago)



Modernização, Atendimento e Ações Itinerantes

3º Quadrimestre (set-dez)

- Atualização da página da Ouvidoria, incluindo canal para denúncias de racismo e criação de página interna temática.
- Implantação do SAC-JE a partir de 1º/11/2025, interligando as Ouvidorias Eleitorais do país, modelo adotado pelo Tribunal Superior Eleitoral.
- Participação no Mutirão POP RUA JUD AJU 2025, no Tribunal Regional do Trabalho da 20ª Região (24/10/2025), com pesquisa de satisfação.
- Ação “Direitos em Movimento – Ouvidoria Itinerante” (29 e 30/11/2025), com pesquisa sobre participação feminina na política.

Estratégia de tecnologia da informação e comunicação

A STI seguiu o **Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação (PDTIC) 2023-2024**, garantindo que a tecnologia apoiasse as atividades do TRE-SE de forma eficiente e segura.



Missão

Prover soluções tecnológicas eficazes para apoiar o TRE-SE em sua função institucional.



Visão

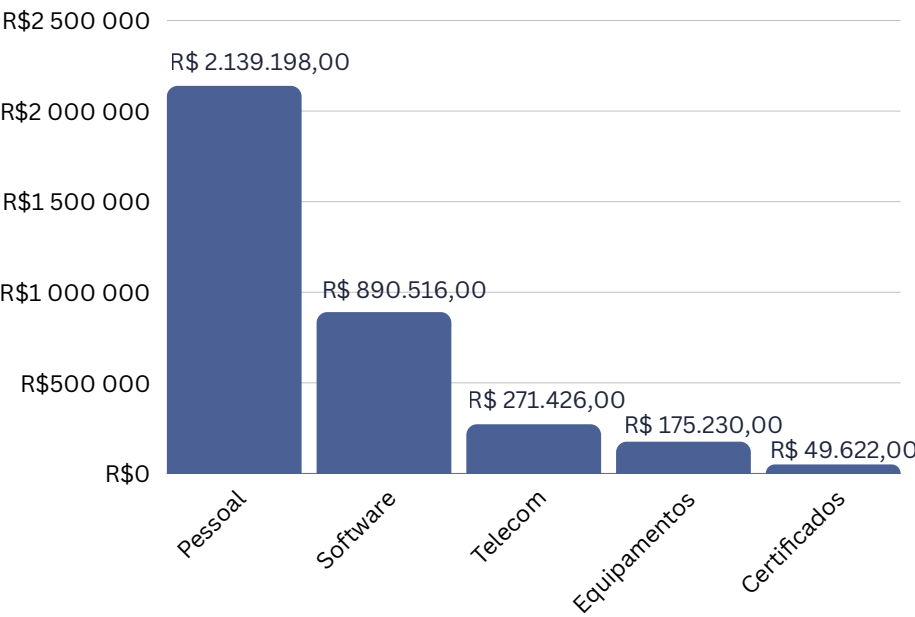
Ser reconhecida pela excelência em serviços e soluções de TIC na Justiça Eleitoral.

Iniciativas estratégicas

 Objetivo Estratégico	 Iniciativa de TIC
Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional	Desenvolvimento do robô Theo para apoio às sessões plenárias, com foco na automação de atividades operacionais, redução de tarefas manuais e liberação de servidores para atuação em atividades de maior valor agregado.
Promoção da sustentabilidade	Implantação da solução CKAN para publicação, organização e compartilhamento de dados, promovendo a padronização e o acesso transparente às informações. A iniciativa estimula a reutilização de dados e o desenvolvimento de soluções inovadoras com menor consumo de infraestrutura.
Aperfeiçoamento da gestão de pessoas	Realização de treinamentos técnicos para aperfeiçoamento das competências das equipes, elevando a maturidade institucional em temas críticos (como segurança da informação e análise de dados) e fortalecendo a cultura de aprendizado contínuo e de melhoria do desempenho organizacional.
Aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária	Definição de diretrizes de governança e gestão das soluções de BI, promovendo o aperfeiçoamento da padronização e da rastreabilidade no uso de soluções analíticas, o fortalecimento da governança da informação e a melhoria da qualidade dos dados, contribuindo para decisões administrativas mais assertivas e alinhadas às necessidades institucionais.

Alocação de recursos de TIC

Em 2025, a proposta orçamentária de TIC totalizou **R\$ 3.525.992,00**, com predominância de **investimentos em serviços técnicos especializados, software e infraestrutura de telecom**, refletindo a prioridade em garantir a continuidade das operações, a modernização dos recursos tecnológicos e o suporte adequado às necessidades institucionais.

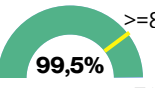
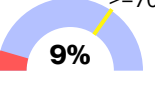
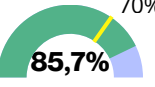
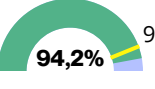
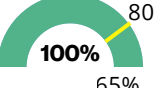


Evolução da maturidade no iGovTIC-JUD

O TRE-SE atingiu o nível de maturidade **"Excelência"** na edição de 2025 do levantamento iGovTIC-JUD, promovido pelo CNJ.



Indicadores de desempenho

ITIC	 Descrição	Meta/Resultado
1	Índice de satisfação dos usuários de TIC	 99,5%  Meta Alcançada
2	Índice de execução do Plano de Transformação Digital	 9%  Meta Não Alcançada
3	Percentual de execução dos treinamentos de TI registrados no Plano Anual de Capacitação	 85,7%  Meta Alcançada
4	Índice de Iniciativas realizadas em colaboração com outros órgãos do Judiciário	 1  Meta Alcançada
5	Índice de avaliação do iGovTIC-JUD	 94,2%  Meta Alcançada
6	Índice de contratações de TIC	 100%  Meta Alcançada
7	Índice de serviços críticos com gestão de riscos	 100%  Meta Alcançada
8	Índice de execução do Plano de Demandas Internas (PDI)	 100%  Meta Alcançada

Iniciativas relevantes de segurança cibernética

Monitoramento de ameaças e incidentes em outros órgãos: acompanhamento contínuo de ataques registrados em instituições públicas, permitindo a adoção antecipada de medidas preventivas no TRE-SE.

Avaliação contínua de riscos em ativos de TIC: identificação de vulnerabilidades e priorização de ações de mitigação para fortalecer a segurança institucional.

Coordenação da Equipe de Tratamento e Resposta a Incidentes (ETIR): gestão dos processos de detecção, análise e resposta a incidentes, garantindo atuação padronizada e efetiva.

Evolução na implementação dos CIS Controls v8: adoção gradual de boas práticas de segurança para ampliar a maturidade do ambiente de TI.

Aquisição de soluções de segurança: ampliação das ferramentas de proteção para fortalecer as camadas de defesa contra ataques cibernéticos.

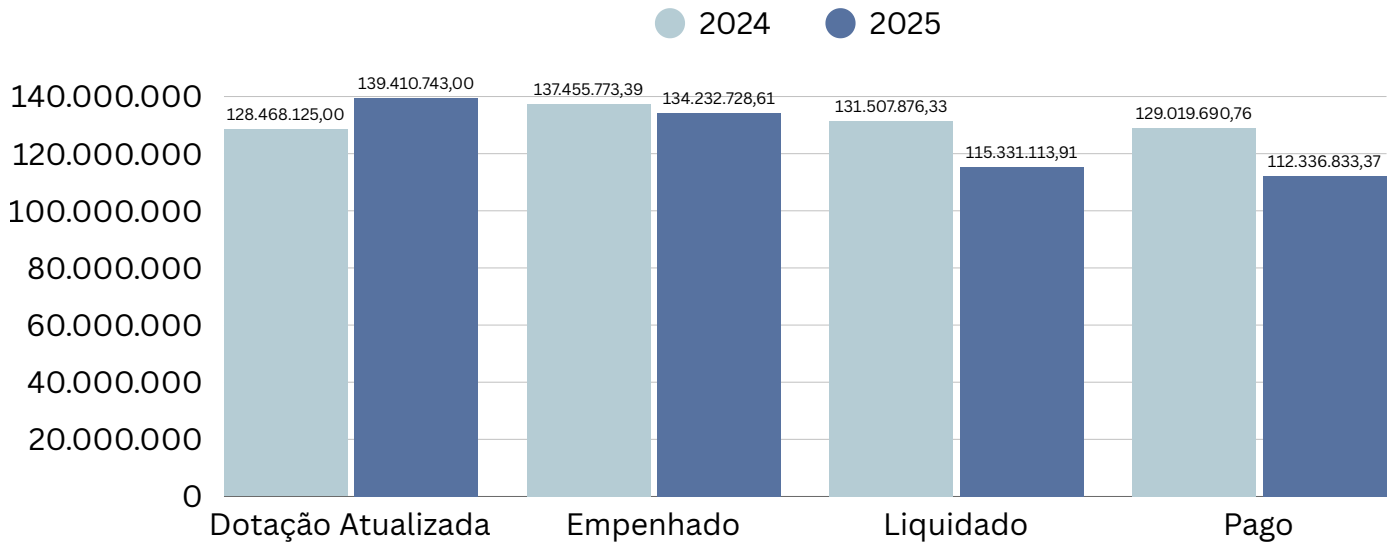
Testes de phishing e ações de conscientização: avaliação do comportamento dos usuários e reforço das práticas seguras no uso dos sistemas corporativos.

Execução Orçamentária e Financeira – Exercícios 2024 e 2025

Em 2024, o orçamento aprovado mostrou-se suficiente para atender integralmente às demandas das unidades do Tribunal. Durante o exercício, foram realizados remanejamentos de despesas de custeio para investimento, possibilitando a aquisição de bens e melhorias estruturais.

Para o exercício de 2025, o orçamento aprovado não foi suficiente para suprir todas as necessidades das unidades. Mesmo assim, foram efetuados remanejamentos de dotações de custeio para investimento, com o objetivo de atender principalmente demandas da área de Tecnologia da Informação. Até o encerramento do exercício, estão previstas contratações de soluções de cibersegurança, como Inteligência Cibernética e a plataforma Varonis, além da aquisição de mobiliário, equipamentos de TIC e equipamentos audiovisuais, medidas que contribuirão para a melhoria da execução orçamentária.

O gráfico a seguir apresenta o comparativo da execução orçamentária e financeira nos exercícios de 2024 e 2025, considerando os valores empenhados, liquidados e pagos, bem como a dotação orçamentária atualizada.



Destaques da Execução Orçamentária

2024

- Orçamento suficiente para todas as unidades;
- Remanejamento de custeio para investimento;
- Aquisição de bens e melhorias operacionais.

2025

- Orçamento inicialmente insuficiente;
- Prioridade para demandas de Tecnologia da Informação;
- Investimentos em cibersegurança e infraestrutura tecnológica.

Proposta Orçamentária – 2026

Em julho de 2025, foi concluída a Proposta Orçamentária para 2026, contemplando o orçamento ordinário e as Eleições Municipais. O limite estabelecido pelo Tribunal Superior Eleitoral (TSE) permitiu atender quase integralmente as demandas das unidades gestoras, com exceção de algumas necessidades da área de Tecnologia da Informação. Mesmo com os ajustes realizados, há possibilidade de recomposição parcial ou total dos valores ao longo do exercício de 2026, por meio da abertura de créditos suplementares.

Distribuição da Proposta Orçamentária 2026

Orçamento Ordinário

R\$ 138.544.465,00

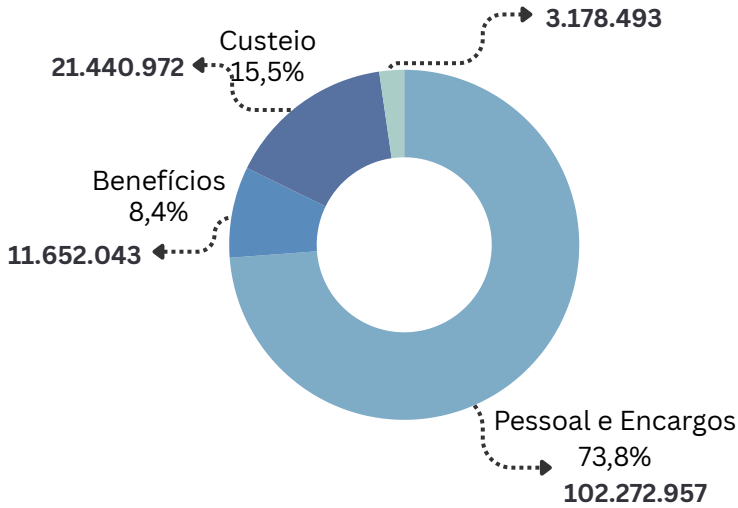
(cento e trinta e oito milhões, quinhentos e quarenta e quatro mil, quatrocentos e sessenta e cinco reais)

Eleições Municipais 2026

R\$ 8.580.943,65

(oito milhões, quinhentos e oitenta mil, novecentos e quarenta e três reais e sessenta e cinco centavos)

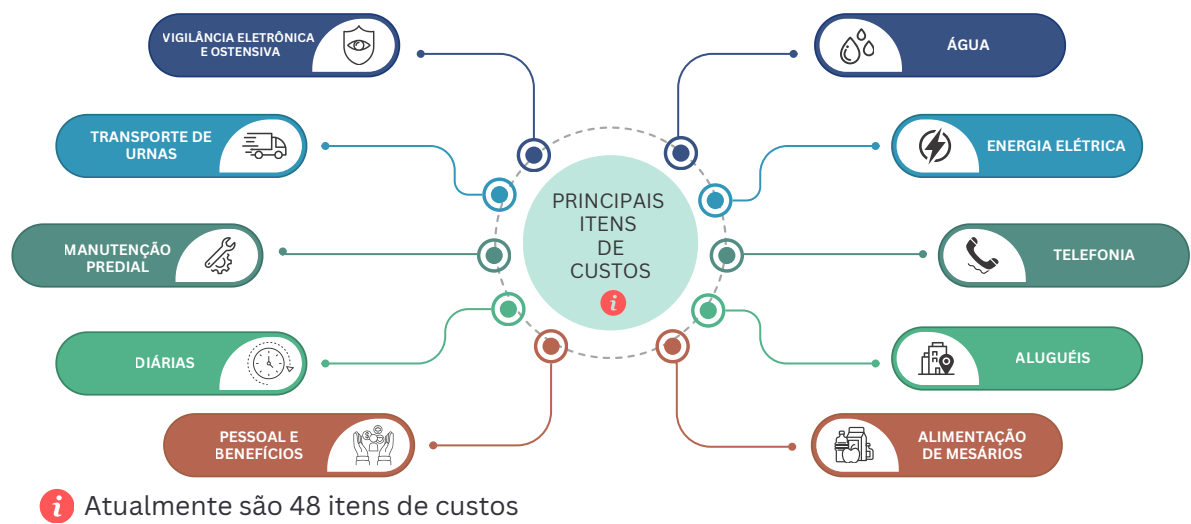
Proposta Orçamentária 2026 por Grupo de Despesa



Gestão de Custos

Na metodologia construída pela Justiça Eleitoral para apuração dos custos, existem dois eixos de informações. São eles: **Itens de Custos** e **Atividades/Serviços**.

No eixo **Itens de Custos**, procura-se responder à questão “**com o quê?**”, e é apresentada a destinação dos recursos utilizados na Justiça Eleitoral.

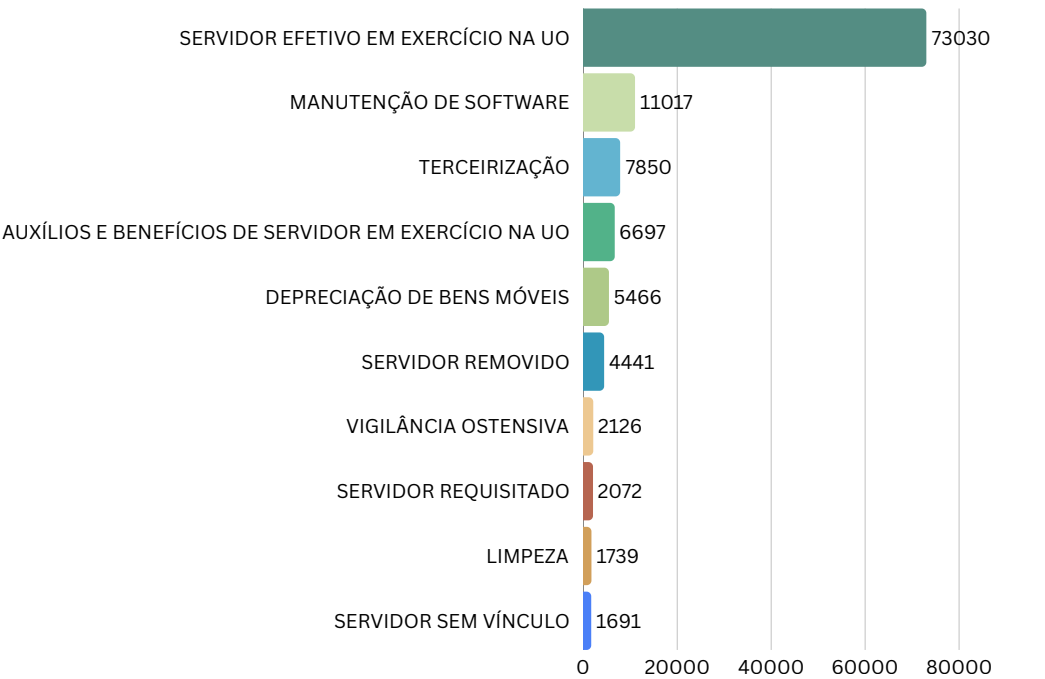


No eixo das **Atividades/Serviços**, procura-se responder à questão “**para quê?**”, e é apresentado o que a Justiça Eleitoral devolve à sociedade mediante os recursos utilizados:



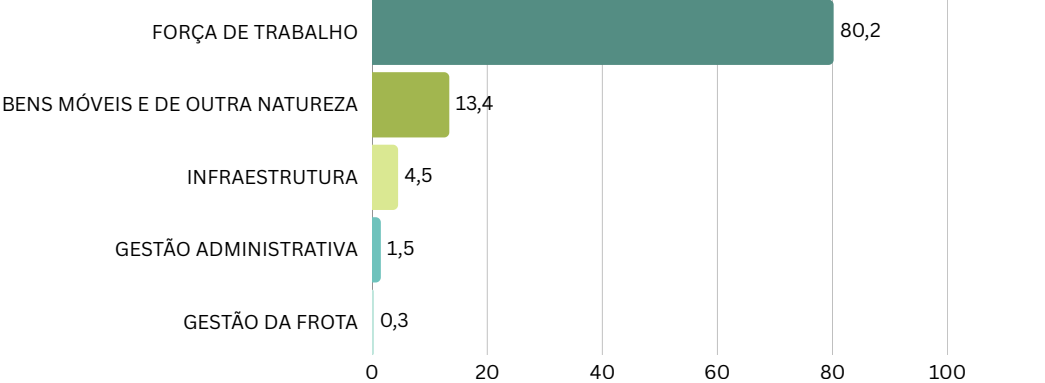
Relativamente aos custos apurados do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe no exercício de 2025, que totalizaram R\$ 123,8 milhões, os 10 maiores itens de custo são os demonstrados no gráfico a seguir:

10 maiores itens de custos (em R\$ mil)



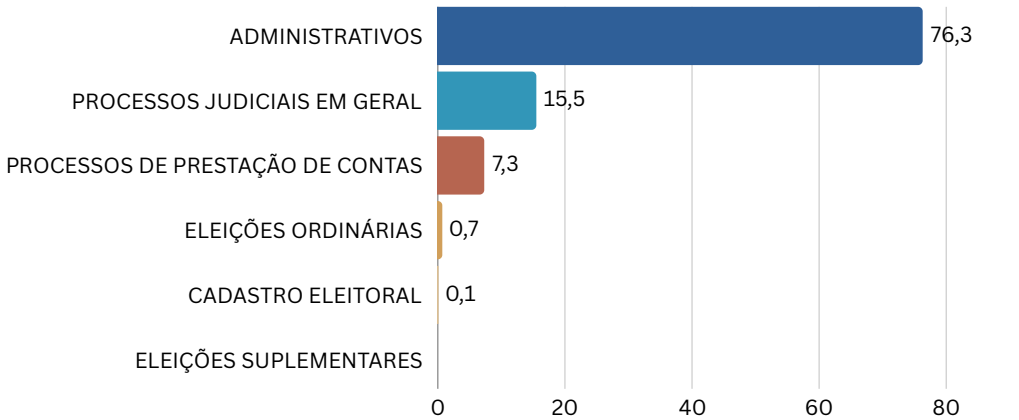
Agrupando-se os itens de custos em grandes temas, internamente chamados de subgrupos, temos a seguinte distribuição:

Custos por Subgrupos (em %)

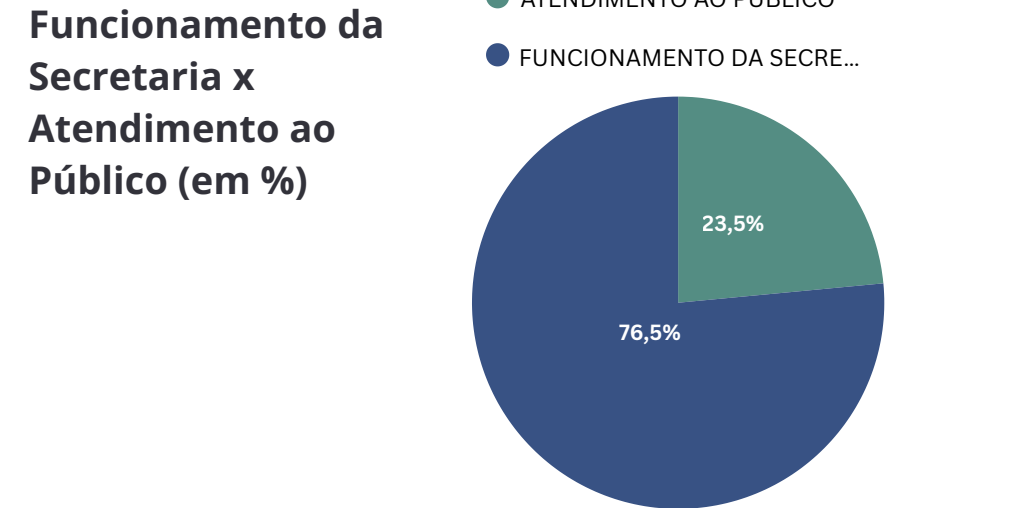


Os dados das atividades/serviços estão representados no gráfico a seguir:

Custos por Atividades/ Serviços (em %)



Quanto à distribuição dos custos entre o Atendimento ao Público e o Funcionamento da Secretaria, tem-se o gráfico seguinte:



Por fim, cumpre ressaltar que essas informações de custos estão em constante aprimoramento e amadurecimento, com a incorporação de novas técnicas e ferramentas, na busca por contribuir efetivamente para tornar os processos decisórios mais objetivos, coesos e transparentes, não apenas aos órgãos de controle, mas também aos gestores e ao público em geral.

Governança, Estratégia e Desempenho



Licitações Realizadas

- Foram conduzidas **18 licitações** em 2025, todas no formato **pregão eletrônico**;
- Destacam-se as contratações para:
 - ✓ Contratação de serviços de suporte à microinformática níveis 1 e 2;
 - ✓ Aquisição de solução de proteção de dados (servidor de backup em disco);
 - ✓ Aquisição de equipamentos e acessórios audiovisuais para testes de integridade das urnas eletrônicas;
- O índice de licitações concluídas dentro do prazo (**ILCP**) foi **83%**.



- Todos os procedimentos licitatórios contaram com pronunciamento do Núcleo de Sustentabilidade e Acessibilidade durante a fase interna, assegurando a observância de critérios de sustentabilidade e acessibilidade.



Contratações Diretas – Dispensa de Licitação

- Tramitaram 69 procedimentos de dispensa de licitação, com fundamento no art. 75, incisos I e II, da Lei nº 14.133/2021.
- A maior parte foi realizada na forma eletrônica, sendo convertida para o método convencional apenas em caso de:
- insucesso do procedimento eletrônico;
- limitação técnica do sistema ComprasGov.

Contratações Diretas – Inexigibilidade

- Foram registradas 45 contratações por inexigibilidade de licitação.
- Predominaram contratações relacionadas a ações de capacitação, especialmente em ambiente virtual.



**Contratações
Compartilhadas**

- **6 contratações compartilhadas com outros Tribunais**, com destaque para:
- Aquisição de ativos de rede e soluções de segurança da informação (parceria com TRE/AP);
- Soluções de gerenciamento e controle de acesso (parceria com TRE/AP);
- Softwares especializados para datacenter (parceria com TRE/PB).



Aquisições em parceria com outros tribunais:

- O TRE-SE aderiu à Ata de Registro de Preços nº 58/2023 do TRE-PA, para fornecimento de: soluções de auditoria; proteção de dados e detecção e resposta a ameaças cibernéticas.



Suprimentos de Fundos

- Concedidos **22 suprimentos de fundos** para atender despesas eventuais, urgentes e de pequeno vulto do Tribunal.



Planejamento e Normatização das Contratações

- Publicação da **Portaria Normativa TRE/SE nº 97/2025**, que estabelece normas sobre:
 - instauração de processos de contratação;
 - instrução processual;
 - controles internos para obras, bens e serviços.



Supervisão e Controle

- Execução de contratos firmados em exercícios anteriores, principalmente serviços continuados, como:
 - manutenção, limpeza e conservação;
 - Service Desk;
 - enlaces de comunicação e telefonia.
- O Plano Anual de Contratações (PAC) e os eventos de contratação e aditamentos estão disponíveis no [Portal da Transparência e Prestação de Contas do Tribunal](#). 



Resultados da Prestação Jurisdicional

Em 2025, o Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe (TRE/SE) obteve avanços significativos na prestação jurisdicional, atuando de forma estratégica na agilidade processual e no enfrentamento a ilícitos eleitorais.

A Secretaria Judiciária, no 2º grau de jurisdição, alinhada ao planejamento institucional e às Metas Nacionais do Conselho Nacional de Justiça (CNJ) ampliou o escopo de estratégias voltadas à otimização da tramitação processual, destacando-se:

- **Monitoramento por BI:** Implementação de painéis dinâmicos, permitindo o acompanhamento do acervo em tempo real.
- **Melhoria de Rotinas:** Aprimoramento de fluxos internos e de modelos de documentos com impacto direto na redução do tempo de tramitação;
- **Gestão de Acervos Críticos:** Identificação prioritária de processos antigos, com foco especial nas prestações de contas partidárias.

Como reflexo das estratégias de otimização, o TRE/SE alcançou um **desempenho expressivo em 2025**. Foram julgados **694 feitos contenciosos**, número que ultrapassa os **495 processos autuados no mesmo período**, impactando diretamente no **cumprimento das Metas Nacionais 1 e 2 do Poder Judiciário, demonstrado nos resultados apresentados na página 13 deste relatório**.

No âmbito das ações referentes aos ilícitos eleitorais destaca-se o enfrentamento rigoroso a casos de candidatura fictícia e fraude à cota de gênero, com julgamentos que reforçaram a proteção das ações afirmativas e a integridade da representação política feminina. Com o célere processamento dessas demandas, o TRE/SE conferiu a necessária segurança jurídica ao processo eleitoral, combatendo manobras de burla aos mandatos eletivos e reafirmando o compromisso com a lisura do pleito e a soberania popular.

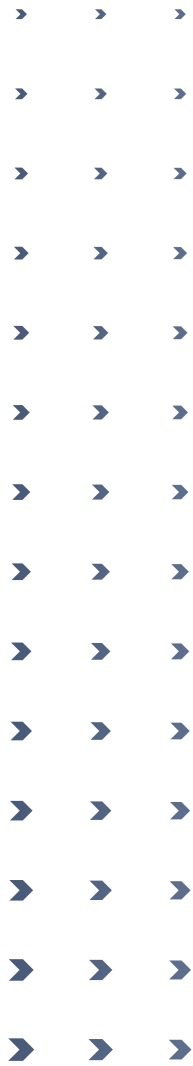
Gestão da Informação e da Memória Institucional

O Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe (TRE/SE) promove a preservação da memória institucional por meio do Centro de Memória Eleitoral (CEMEL), com foco na missão de resguardar, organizar, preservar e difundir o patrimônio histórico-documental da Justiça Eleitoral sergipana, promovendo o acesso à informação e o fortalecimento da cidadania.

No exercício de 2025, o CEMEL concorreu ao Prêmio Justiça Eleitoral, na categoria Eficiência na Comunicação, evidenciando o reconhecimento das boas práticas desenvolvidas na área de memória e difusão histórica.

Ainda no mesmo período, foi promovido o I Fórum de Memória da Justiça Eleitoral de Sergipe: História e Preservação, que teve como tema “80 anos de reinstalação da Justiça Eleitoral e 25 anos do Centro de Memória Eleitoral de Sergipe (CEMEL)”. O evento constituiu espaço qualificado de reflexão, intercâmbio de experiências e valorização da trajetória institucional, reunindo magistrados, servidores, pesquisadores e representantes da sociedade civil.

Como parte das ações de interiorização e inclusão, realizou-se também exposição na Aldeia Xocó, localizada no Povoado Ilha de São Pedro, no município de Porto da Folha, com expressiva participação de representantes dos povos originários da região. A iniciativa reforçou o compromisso do TRE-SE com a democratização do acesso à memória institucional.

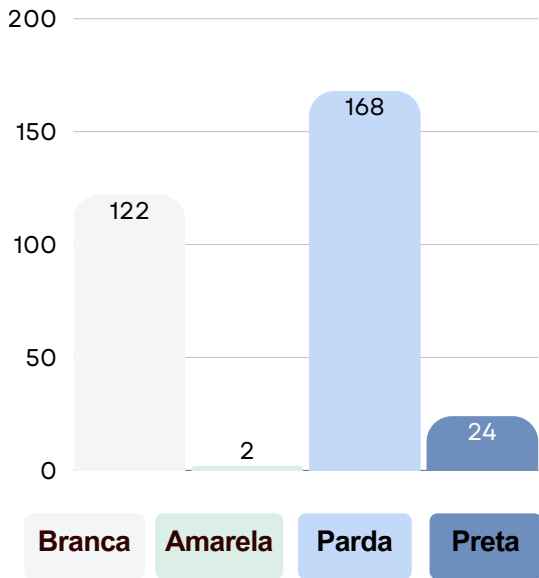


Concurso Público

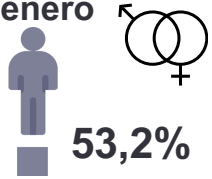


Diversidade em números*

Raça



Gênero



53,2%

46,8%

Faixa Etária

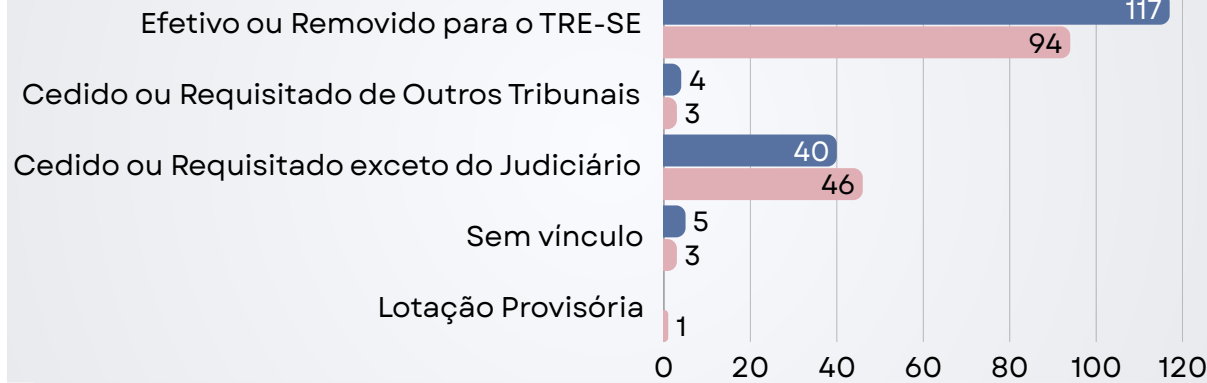


*Efetivos / Cedidos / Requisitados / Sem Vínculo

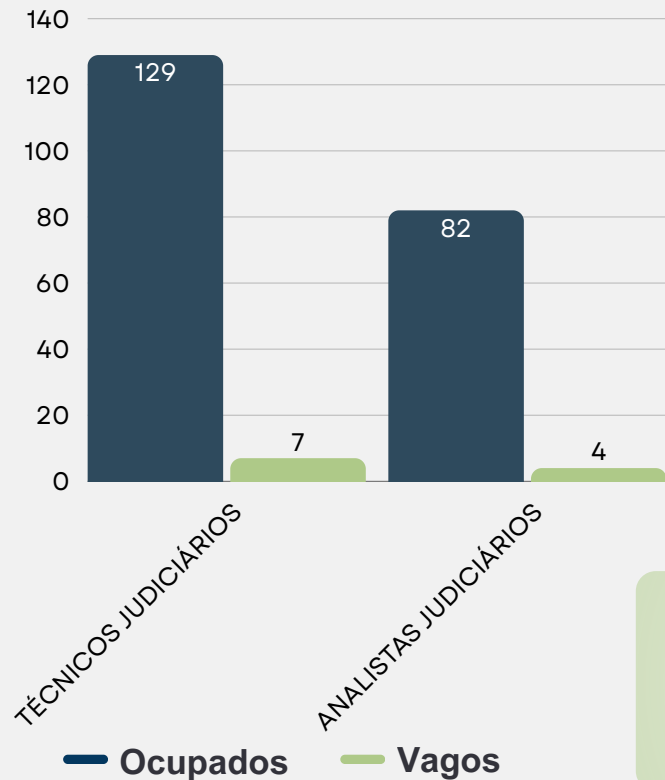
Força de Trabalho



Situação Funcional

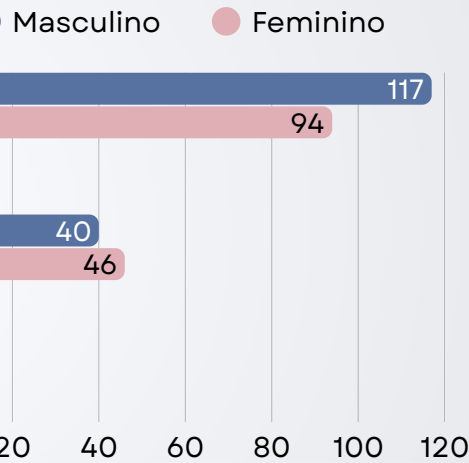


Distribuição de Cargos Efetivos

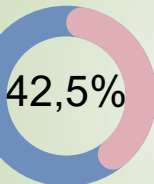
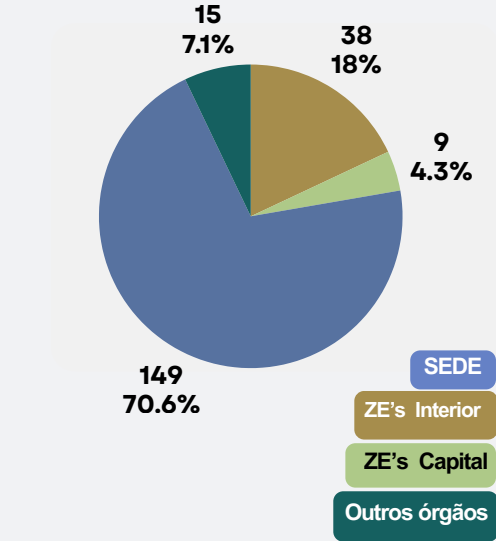


Planejamento Estratégico de Gestão de Pessoas - PEGP

Seção de Registros Funcionais - SEREF



Distribuição Geográfica *cargos ocupados



42,5% dos cargos de chefia são ocupados por mulheres

Remuneração

Seção de Direitos e Deveres - SEDIR



Conformidade Legal

Destaques 2025

Foram instaurados 05 (cinco) processos para reposição de valores recebidos indevidamente por servidores e colaboradores em virtude de ajustes de contas, sendo 1(um) decorrente de redistribuição de cargos, 02(dois) decorrentes de devolução de requisitados (as) ao Órgão de Origem, 1 (um) decorrente de servidora que ultrapassou 30 dias de gozo de licença para acompanhar pessoa da família e 1(um) decorrente de falecimento de servidora cedida para este Tribunal.

- Cadastramento no sistema COMPREV dos requerimentos de compensação financeira entre o RPPS União e o RGPS e os demais Regimes Próprios de Previdência Social dos servidores de outras esferas, relativas às aposentadorias concedidas a partir de 5 de outubro de 1988, desde que em manutenção em 6 de maio de 1999 ou após essa data, com contagem recíproca de tempo de contribuição, e as pensões por morte delas decorrentes, todas homologadas pelo TCU.



Seção de Registro de Autoridades e Requisitados - SEAUR

PLENO:

Posse de 01 Desembargador e 01 Desembargadora, essa última assumiu a Corregedoria; Posse de 02 Juízes de Direito;

LISTAS TRÍPLICES encaminhadas ao TSE:

No primeiro semestre: 01, para suprir a vaga de Dr. Breno Bergson Santos. Tendo sido o mesmo reconduzido ao cargo pelo Presidente da República conforme Decreto de 15/12/2025.

No segundo semestre: 02, para escolha e designação de 1 Jurista Titular e 1 Jurista Substituto, em virtude dos termos dos biênios dos advogados Dr. Cristiano César Braga de Aragão Cabral que ocorrerá em 26/1/2026 e da Dra. Tatiana Silvestre e Silva Calado que ocorrerá em 29/1/2026.

RODÍZIOS ELEITORAIS:

Primeiro semestre: 08, todos em Zonas do interior

Segundo semestre: 04, todos em Zonas do interior

Designação de 05 Juízes Eleitorais para as Zonas do Interior – Zonas de Vara única, ou seja, não sujeitas à realização de rodízio eleitoral para a escolha do Juiz.

REQUISITADOS:

- 22 novos servidores foram requisitados para os Cartórios Eleitorais;

- 56 servidores foram devolvidos aos Órgãos de origem em 2025.



GESTÃO DE PESSOAS

Missão: Promover ações que favoreçam o desenvolvimento das competências profissionais, a saúde e o bem-estar das servidoras e dos servidores, alinhadas aos objetivos institucionais. Visão: Ser reconhecida no âmbito organizacional como unidade promotora do desenvolvimento integral e bem-estar das servidoras e servidores. Valores: Ética, Transparência, Humanização, Comprometimento, Espírito de Equipe e Equidade!



Maiores Desafios enfrentados em 2025

- Implantação do prontuário eletrônico de saúde;
- Implementação da alterações nos valores dos reembolsos de saúde estabelecidas pela Resolução CNJ 500/2023



Meta para a Equipe SGP

- Otimizar os processos de trabalho da Secretaria.



Projetos para 2026

- Adesão do TRE/SE ao Sistema de Concessão de Diárias e Passagens (SCDP) do Poder Executivo;
- Programa de Desenvolvimento de Gestores;
- Desenvolvimento de Programa de Formação Inicial de Servidores;
- Criação no sistema DataADM de nova funcionalidade que permita gerar relatórios diversos com os dados importados do SGRH, eliminando a alimentação manual de planilhas, mensalmente;



Assessoria de Planejamento e Gestão - ASPLAN-SGP



Em 2025 a Asplan-SGP reformulou a [página de Gestão de Pessoas no Transparência](#), apresentando um novo layout mais moderno e interativo, com o intuito, também, de adequar seu conteúdo às normas de acessibilidade.

Participação ativa na Revisão da Portaria Normativa que regulamenta a concessão de diárias no TRE-SE: Revogação da [449/2022](#) pela publicação da Portaria Normativa nº 54, de 22 de maio de 2025.

Para melhor gestão e fiscalização do Contrato de Passagens, a Asplan-SGP criou um novo Manual de Orientações sobre Emissão de Passagens Aéreas, facilitando o processo de trabalho aos emissores e adequando às normas e resoluções vigentes.

EMIÇÃO DE PASSAGENS AEREAS

Orientações para emissores de passagens aéreas no âmbito do TRE-SE

Portaria 23/2020

ELABORADO POR ASPLAN-SGP
REVISÃO: GUSTAVO MACHADO E BETH SENEZA
SANTO ALEJO



Coordenadoria de Assistência à Saúde e Benefícios - COASA



Ações de Saúde

Programa Saúde Integral - Projeto de Conscientização sobre Neurodivergência

Treinamento da equipe da área de saúde (médicos e psicólogos) para compreender, acolher e interagir de forma adequada com pessoas neurodivergentes, incluindo o Transtorno do Espectro Autista - TEA, prestar-lhes suporte quando necessário e fazer as devidas adequações tanto no ambiente de trabalho em questões estruturais, quanto nas relações interpessoais.

Prestação dos serviços de ginástica laboral presencial, ginástica laboral on line, pilates, massagem terapêutica e shiatsu, para a sede deste regional e Zonas eleitorais da capital.

Programa Saúde Integral - III Campanha de doação de sangue



Programa Saúde Integral - Sede do TRE/SE em 19/11/2025

O TRE-SE firmou parceria com o Centro de Hemoterapia de Sergipe (HEMOSE) para realizar, pela terceira vez, a campanha intitulada "Dia D de Doação". Conscientização sobre a importância da doação de sangue na preservação de vidas, além de estimular a adesão de novos doadores e a fidelização dos já existentes.



Contratos:

- Prorrogação do Contrato com a SERVDONTO (de 01/04/25 a 31/03/26)
- Reajuste Convênio com a GEAP Autogestão em Saúde (agosto de 2025)

Auxílio Saúde:

Implementação da [Resolução CNJ 500/2023](#), no âmbito do TRE/SE

- Por meio da [Portaria TRE/SE 57/2025](#), foi instituído Grupo de Trabalho para estudos de alterações da Resolução TRE/SE 37/2022, sendo um dos principais destaques a implementação da nova regra de reembolso estabelecida pela Resolução CNJ 500/2023, culminando com a edição da [Resolução TRE/SE 70/2025](#).

Projeto Banho de Floresta – Experiência de Conexão com a Natureza



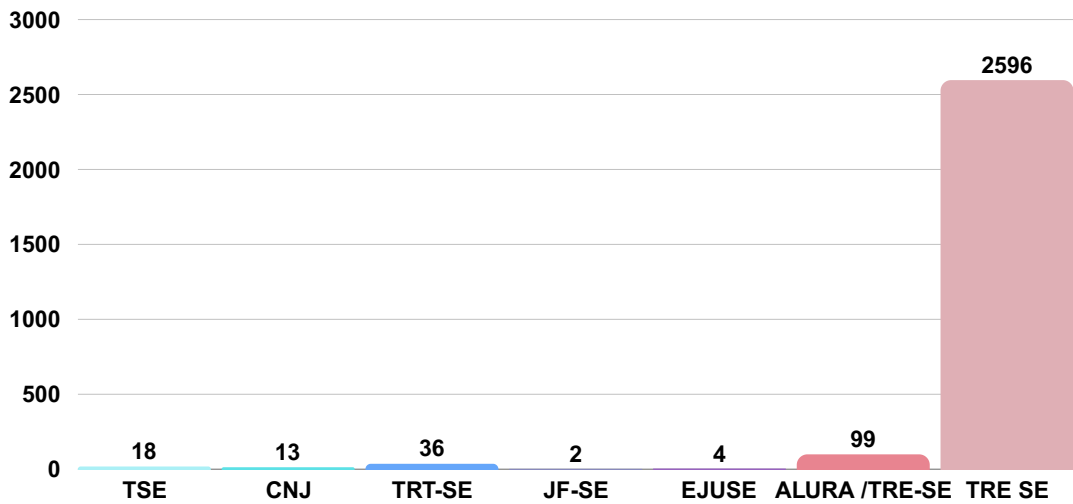
Passeio no Parque Nacional da Serra de Itabaiana, em 18/10/25.

Comemoração ao dia do servidor público proporcionando uma vivência em meio à natureza, promovendo saúde mental, redução do stress e fortalecimento das relações interpessoais por meio da prática do "Banho de Floresta".



Capacitação

Quantitativo de Vagas Disponibilizadas



Seção de Desenvolvimento de Competências - SEDEC

- 134 (cento e trinta e quatro) Ações de educação e desenvolvimento foram realizadas pela Seção de Desenvolvimento de Competências em parceria com a Escola Judiciária Eleitoral em 2025, totalizando 2596 (duas mil quinhentos e noventa e seis) vagas disponibilizadas;
- Parcerias com CNJ, TSE, TRT/SE, JF/SE e EJUSE resultaram na disponibilização de 73 (setenta e três) vagas em ações de capacitação;
- Através da Plataforma Alura, 99 (noventa e nove) vagas foram preenchidas por servidoras(es) lotadas(os) na STI

Curso sobre aspectos legais da aposentadoria

Destaque 2025:



Nos dias 26 e 27 de maio, o Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe (TRE-SE), por meio da Seção de Desenvolvimento de Competências (SEDEC), realizou o curso Preparação para a aposentadoria: aposentadoria – aspectos Legais. A ação integra o Plano Anual de Capacitação (PAC) 2025. Foram esclarecidas dúvidas sobre o processo de aposentadoria.

Voltado a servidoras e a servidores interessadas(os) no tema, o curso deu preferência àquelas(es) que percebem abono de permanência ou que estão a até cinco anos da aposentadoria voluntária ou compulsória por idade. A capacitação foi presencial, na Sala de Treinamento 1 do TRE-SE, ministrada por José Fernando Aragão, servidor do Tribunal Regional do Trabalho da 20ª Região (TRT20).



Seção de de Gestão de Desempenho - SEGED

Programa de Estágio encerra o ano com 71 estagiários

Foram celebrados três encontros de integração para os estagiários, nos meses de maio, agosto e novembro. Os eventos promoveram não só a unidade entre os estudantes, mas também o desenvolvimento comportamental, com palestras ministradas por servidores do próprio TRE/SE.



CONCURSO INTERNO DE REMOÇÃO - CIR

No ano de 2025, a SEGED realizou 3 CIR: 2 de Técnico Judiciário e 1 de Analista Judiciário



A SEGED efetuou 30 progressões e 05 promoções, contando hoje com 122 TJ e 81 AJ estáveis, 01 AJ e 08 TJ em estágio probatório.



Núcleo de Desenvolvimento Organizacional - NDO

Em 2025, o NDO teve como principais destaques a conclusão da revisão das competências das unidades e a realização do processo avaliativo. Para isso, foi adotada uma comunicação mais clara e simples sobre cada etapa, o que contribuiu para um alto índice de adesão ao processo avaliativo, alcançando 96,81% na Sede do Tribunal e 91,67% nos Cartórios Eleitorais. Esses resultados demonstram o comprometimento das unidades e a efetividade das ações do Núcleo. As informações obtidas nas avaliações servirão de base para a elaboração do PAC 2026/2027.

Assessoria Técnica de Pessoal - ASTEP

Destaque 2025:

Representante da SGP indicado pela Presidência para acompanhamento e prestação de informações à Corregedoria-Geral da Justiça Eleitoral durante o procedimento de inspeção em áreas judiciais e administrativas do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe.

Resolução Normativa nº 65/2025 - Altera a Resolução Normativa TRE/SE nº 23/2018, que regulamenta o exercício da jurisdição eleitoral de primeiro grau no Estado de Sergipe, estabelecendo o sistema de rodízio entre Juízas(izes) Eleitorais de primeiro grau, disciplina a forma de substituição, sistematiza o pagamento da gratificação eleitoral e dá outras providências.

Resolução Normativa nº 70/2025 - Altera a Resolução Normativa TRE/SE nº 37/2022, que dispõe sobre o Programa de Assistência à Saúde Suplementar - PASS no âmbito do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe.

Portaria Normativa nº 43/2025 - Dispõe sobre a atualização cadastral de aposentadas, de aposentados e de pensionistas no âmbito do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe

Portaria Normativa nº 54/2025 - Dispõe sobre a concessão de diárias no âmbito do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe.

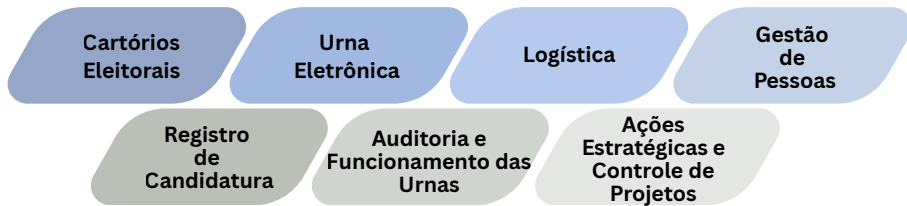
Programa Eleições do TRE-SE

O Programa Eleições é uma iniciativa estratégica do TRE-SE e integra o Planejamento Estratégico do Tribunal, no macrodesafio **“Fortalecimento da relação institucional da Justiça Eleitoral com a Sociedade”**. O programa tem por objetivo promover a criação, o desenvolvimento e o monitoramento dos projetos relacionados à realização das eleições, garantindo sua execução de forma planejada e alinhada à gestão de riscos.

Cada Projeto de Eleição conta com:

- ▶ um patrocinador;
- ▶ um líder;
- ▶ uma unidade responsável;
- ▶ gestão pela COPEG, por meio do acompanhamento do cronograma constante do Plano Geral do Projeto (PGP).

Atualmente, o Programa Eleições é composto pelos seguintes projetos:



As versões iniciais dos projetos referentes às Eleições 2026 foram encaminhadas aos responsáveis em dezembro de 2025 para análise e validação. Gradativamente, os projetos estão sendo autorizados pela Diretoria-Geral e os respectivos processos estão sendo abertos no SEI. As unidades impactadas terão prazo até março de 2026 para se manifestar quanto a eventuais necessidades de ajustes. Portanto, o processo de construção do Programa Eleições é participativo e inclui todas as unidades do Tribunal, especialmente os Cartórios Eleitorais, desde o levantamento das lições aprendidas em cada eleição até à finalização dos Projetos

Mais informações podem ser consultadas na [página do Programa Eleições](#).

Fórum da Justiça Eleitoral do TRE-SE

Um espaço de debate e reflexão sobre a Justiça Eleitoral

O **Fórum da Justiça Eleitoral do TRE-SE** acontece anualmente e faz parte da iniciativa estratégica **“Plano de Comunicação da Estratégia”**, dentro do macrodesafio **“Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária”**.



XIII Fórum da justiça Eleitoral

O Fórum da Justiça Eleitoral de Sergipe teve por objetivo ([Portaria Normativa 84/2025](#)):

- ▶ Aprofundar o conhecimento de matérias correlatas à Justiça Eleitoral;
- ▶ Fomentar a educação, a inovação e o aperfeiçoamento de todos os envolvidos no processo democrático;
- ▶ Incentivar a produção científica de magistrados e servidores da Justiça Eleitoral e de acadêmicos; e
- ▶ Promover a divulgação da [Estratégia Institucional](#) (missão, visão e valores) aos públicos interno e externo.

Nesta edição, em parceria com a Universidade Federal de Sergipe, o Tribunal promoveu o Seminário **“Desafios da Política no Brasil Contemporâneo”**.

O evento propôs uma análise aprofundada das complexas “peças e engrenagens” que movem o cenário político brasileiro na atualidade. Entre os temas em destaque, foram abordados a relação entre religião e política, a luta anticorrupção e a participação das mulheres na política eletiva.

Prêmio de Qualidade dos Cartórios Eleitorais 2024

O Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe (TRE-SE) realizou a [entrega dos Selos de Qualidade aos Cartórios Eleitorais do estado](#), reconhecendo as Zonas Eleitorais que se destacaram em gestão cartorária , produtividade e ações voltadas à sociedade.



Entrega dos Selos de Qualidade aos Cartórios Eleitorais do estado

Ao todo, **quatro zonas receberam o Selo Ouro e dezenove conquistaram o Selo Prata**, resultado de avaliações feitas com base nas atividades desenvolvidas ao longo de 2024 e em critérios definidos por um comitê especializado.



Selo Ouro

- **28ª ZE (Canindé de São Francisco):** 89,68%
- **2ª ZE (Aracaju e Barra dos Coqueiros):** 80,95%
- **17ª ZE (Nossa Senhora da Glória):** 74,84%
- **29ª ZE (Carira):** 70,32%



Selo Prata

- Zonas contempladas: 1ª ZE, 4ª ZE, 5ª ZE, 6ª ZE, 9ª ZE, 11ª ZE, 12ª ZE, 13ª ZE, 14ª ZE, 18ª ZE, 19ª ZE, 21ª ZE, 22ª ZE, 23ª ZE, 24ª ZE, 27ª ZE, 30ª ZE, 31ª ZE e 34ª ZE.



O que a COAUD Auditou?

Atividades de Auditoria na Modalidade Avaliação

- Auditorias de Contas Anuais (financeira e conformidade): [Certificação](#) da regularidade das contas de 2024 e 2025 (as etapas de certificação e emissão de relatório ocorrerão em março e abril de 2026); [link](#)
- Auditoria Coordenada pelo CNJ: [Gestão e destinação de valores e bens](#) oriundos de prestações pecuniárias, da pena de multa, perda de bens e valores; [link](#)
- Auditoria na [Folha de Pagamento](#); [link](#)
- Avaliações em andamento:
 - Serviço extraordinário.

Atividades de Auditoria na Modalidade Consultoria

- Consultoria na modalidade facilitação ([RAINT 2025](#)); [link](#)
- Consultoria na modalidade assessoramento:
 - Tema: Controles internos;
 - Iniciada em 2025, com conclusão prevista para 2026.

Monitoramentos de Auditoria

- Auditoria Coordenada em [Acessibilidade Digital](#);
- Auditoria Integrada no processo de Gestão de [Segurança da Informação](#); [link](#)
- Monitoramento em andamento:
 - Auditoria Integrada na Gestão de Ativos de TIC.

Regulamentações Alteradas

- Estatuto ([Resolução Normativa 71](#)); [link](#)
- Código de Ética ([Resolução Normativa 72](#)). [link](#)

Volume de Recursos Auditados

R\$ 133.136.610,00

Valor correspondente à dotação total atualizada do TRE-SE, utilizada para definir a materialidade da auditoria de contas.

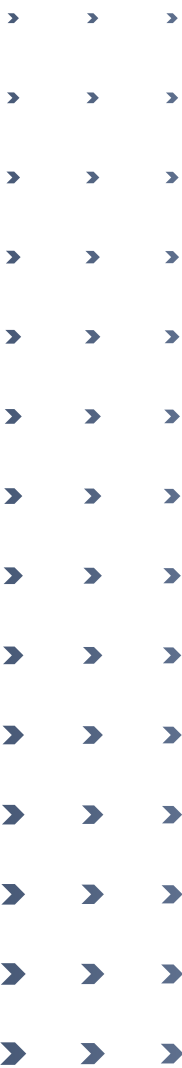
Qual a Proposta de Encaminhamento?

A COAUD, na elaboração dos Planos de [Auditoria](#) e [Capacitação](#) de 2026, contemplou: [link](#)

- Monitoramento das recomendações expedidas;
- Treinamentos necessários para cumprimento e aprimoramento das atividades previstas.

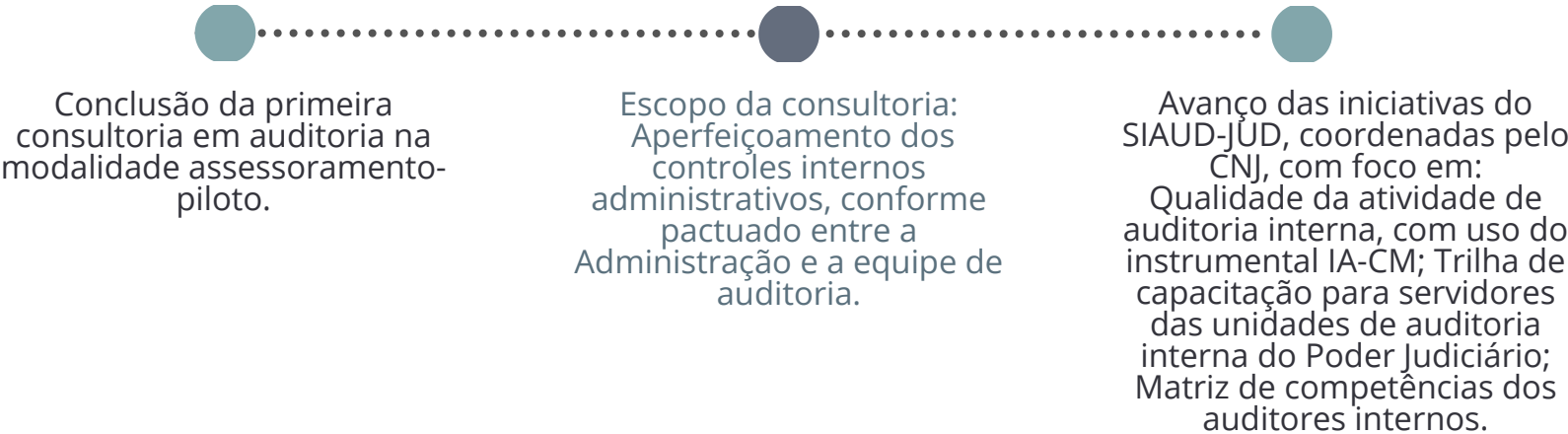
O que a COAUD Encontrou?

- As avaliações apresentaram recomendações para melhoria dos processos de trabalho e saneamento de deficiências de controle.
- As consultorias contribuíram para o efetivo cumprimento das recomendações nas auditorias.



Quais os Próximos Passos?

2026
e exercícios seguintes:



Governança e Transparência Ativa Fortalecem Vínculo Institucional

Transparência e Controle Social

Gerenciamento de **131 Sessões Plenárias** transmitidas no YouTube, cumprindo rigorosamente as normas do CNJ.

Decupagem e individualização de áudios e vídeos por processo para facilitar o acesso público e a transparência.

Interação e Diálogo

Atendimento proativo a centenas de jornalistas locais e nacionais para combater a desinformação.

1.085.046 Visualizações de Páginas no Portal do TRE-SE.

Produção Jornalística Consistente Garante Informação Qualificada

Produção de Notícias

467 Matérias publicadas em 2025

1,96 Média de textos por dia útil
Ritmo intenso de produção.

Alcance de Mídia

309 Republicações registradas
Monitoradas via serviço de clippagem.

27 Veículos de comunicação distintos
Ampla penetração na mídia local.

Educação Política e Cidadania Promovem Inclusão Eleitoral

Projeto Eleitora e Eleitor do Futuro

Ações educativas em escolas e municípios para conscientização política dos jovens.

- Barra dos Coqueiros;
- Umbaúba;
- Cristinápolis.

Cidadania e Inclusão

Ações voltadas a comunidades tradicionais, garantindo acesso e representatividade.

- Comunidade Quilombola;
- Aldeia Xocó.

Combate à Desinformação

Campanhas estratégicas premiadas que protegem a integridade do processo eleitoral.

Presença Digital Expandida Alcança Públicos Diversificados

Principais números:

 **Instagram:** 14.909 Seguidores | 654.457 Visualizações

 **YouTube:** 3.831 Inscritos | 54.603 Visualizações

 **Facebook:** 382 Publicações | 21.737 Visualizações

 **TikTok:** 335 seguidores | 12.000 Visualizações

Modernização Tecnológica Eleva Qualidade da Produção Audiovisual

Câmeras Prossionais

- 1 Canon EOS R6 Mark II** Câmera híbrida de alta performance
- 2 Câmeras PTZ** Para automação e cobertura dinâmica

Kits de Mesa (23 un.)

- **Câmeras Compactas** Para videoconferências de alta qualidade;
- **Microfones de Mesa** Captação de áudio prossional;
- **Iluminação LED** Para melhor qualidade de imagem.

Lentes e Acessórios

- 1 Lente Canon RF 24mm f/1.8 IS Macro STM 25.**
- 25 Tripés de Iluminação** Suporte para estúdio e externas.

Equipe Especializada Garante Operação Contínua e Qualicada

Postos de Trabalho

Assessoria de Imprensa, Marketing Digital e Social Media, Design Gráco e Diagramação e Operação de Áudio.

Resultados Alcançados

- ✓ **Cobertura Jornalística Ininterrupta**
 - Fluxo contínuo de informações para a sociedade.
- ✓ **Presença Digital Consistente**
 - Engajamento constante nas plataformas.
- ✓ **Produção Visual Profissional**
 - Qualidade alinhada à identidade institucional.

Capacitação e Controle Asseguram Conformidade e Qualidade

Capacitação em Governança

Participação em eventos sobre Linguagem Simples, Transparência, Proteção de Dados (LGPD) e Uso Ético da IA.

Controle de Mídia e Imagem

Realização de **43 entrevistas oficiais** por magistrados e servidores em 2025, prestando contas das ações à sociedade.

Gestão de Contratos

Monitoramento rigoroso de contratos terceirizados, incluindo hosting para Rádio Web e serviços de ornamentação.

Transparência nas Sessões

Gerenciamento eficiente da participação on-line de advogados em sustentações orais, garantindo o amplo acesso à justiça.

Resultados 2025 Consolidam ASCOM como Referência em Comunicação Pública

Mais de 1 milhão de visualizações no portal institucional.
Modernização tecnológica completa.
Crescimento consistente nas redes sociais.
Educação política e inclusão social ampliadas.
Premiação nacional em combate à desinformação.

4 . Conclusão, Considerações finais e Declaração de integridade

Em conformidade com a Instrução Normativa nº 84/2020, a Decisão Normativa nº 198/2022, Acórdão nº 588/2018, todos do TCU e com a Portaria nº 143/2025 do TRE-SE.

Declaro, junto aos órgãos de controle interno e externo, como representante máximo pela governança deste Tribunal Regional Eleitoral, que reconheço a responsabilidade a mim atribuída por assegurar a integridade deste relatório e afirmo a aplicação do pensamento coletivo na preparação e apresentação do referido documento. Por fim, destacando o compromisso do TRE-SE com a conformidade exigida, acredito que este relato está seguindo, no que couber, o que estabelece a Estrutura Internacional para Relato Integrado do *International Integrated Reporting Council* (IIRC).

Aracaju, março de 2026.

DESA. ANA LÚCIA FREIRE DE ALMEIDA DOS ANJOS
Presidente do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe

