

	Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe Diretoria-Geral Coordenadoria de Planejamento, Estratégia e Governança	
---	---	---

PLANO GERAL DE PROJETO

Versão 1/2026

1. Identificação do Projeto

Projeto: Gestão de Riscos dos Projetos de Eleição	
Unidade solicitante: Iniciativa prevista no planejamento estratégico (Programa Eleições)	Data da Elaboração: 10/03/2026
Clientes: Gestores e líderes de projetos	
Patrocinador: Marcelo Gerard Almeida de Andrade	
Líder do projeto: Marcelo Barreto Filho	Unidade Responsável: SEGEP
E-mail Líder do Projeto: marcelo.filho@tre-se.jus.br	Ramal Líder do Projeto: 8639
Programa vinculado: Programa Eleições	

2. Visão Geral do Projeto

2.1. Justificativa do Projeto

Este projeto consolida a gestão integrada de riscos decorrentes dos projetos Cartórios Eleitorais, Urna Eletrônica, Logística, Gestão de Pessoas, Registro de Candidatura e Propaganda, Auditoria de Funcionamento das Urnas e Ações Estratégicas/Controle de Projetos, visando assegurar previsibilidade, controle e mitigação de riscos estratégicos, operacionais, de comunicação, de conformidade e de integridade.

2.2. Objetivo Superior

Instituir modelo estruturado e permanente de gestão de riscos, conforme estabelece a metodologia adotada no TRE/SE e aplicado ao Programa Eleições 2026.

2.3. Objetivos Específicos

- Mapear riscos estratégicos, táticos e operacionais;
- Classificar riscos conforme probabilidade e impacto;
- Definir planos de mitigação e contingência;
- Monitorar marcos críticos do calendário eleitoral;
- Produzir relatórios periódicos à Alta Administração;
- Registrar lições aprendidas pós-pleito.

3. Alinhamento Estratégico

Macrodesafios vinculados ao Planejamento Estratégico:

- Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária;
- Garantia dos Direitos da Cidadania;
- Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e Proteção de Dados;
- Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e de Pessoas.

	Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe Diretoria-Geral Coordenadoria de Planejamento, Estratégia e Governança	
---	---	---

4. Escopo do Projeto

4.1 Dentro do Escopo

- Consolidação da matriz integrada de riscos dos sete projetos de eleição;
- Definição de responsáveis por risco;
- Monitoramento mensal com atualização da matriz;
- Elaboração de relatórios periódicos.

4.2 Fora do Escopo

- Execução direta das atividades operacionais dos projetos de eleição;
- Controle das tarefas contidas nos PGP's de eleição, por meio de planilha consolidada e de painel de BI.

4.3 Estrutura Analítica do Projeto (EAP)

Estrutura a ser incluída após fechamento dos detalhes do Projeto.

5. Cronogramacomo toma Detalhado

Etapas	Cronograma		Responsável
	Início	Término	
Elaborar PGP de Gestão de Riscos dos processos de Eleição, de acordo com os cronogramas contidos Projetos aprovados	26/02/2026	10/03/2026	COPEG
Consolidar planilhas de controle de tarefas abrangendo as atividades contidas nos PGP's de eleição	11/03/2026	31/03/2026	COPEG
Executar, tempestivamente, as etapas constantes dos PGP's de eleição	07/01/2026	19/12/2026	Unidades responsáveis
Acompanhar a execução das etapas contidas nos PGP's de eleição	07/01/2026	19/12/2026	Líderes de projetos de eleição

6. Plano Orçamentário

Categoria	Detalhamento	Qt.	Custo Unitário Estimado	Valor Total Estimado
-	-	-	-	-

	Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe Diretoria-Geral Coordenadoria de Planejamento, Estratégia e Governança	
---	---	---

7. Áreas Impactadas

Unidade Interna Impactada	Descrição do Impacto Previsto	Gestor da Unidade
COPEG	Planejamento Estratégico e de Eleições	Marcelo Gerard Almeida de Andrade
SAO	Logística das Eleições	Norival Navas Neto
SGP	Gestão de Pessoas	Luciano Carvalho
SJD	Registro de Candidatura e Propaganda	Ana Maria Rabelo Carvalho
STI	Sistemas Eleitorais	José Carvalho Peixoto
CRE	Cartórios Eleitorais	Ana Patrícia Franca

8. Equipe do Projeto

Nome	Unidade	Ramal	E-mail
Marcelo Gerard Almeida de Andrade	COPEG	8677	marcelo.gerard@tre-se.jus.br
Marcelo Barreto	SEGEPI	8639	marcelo.filho@tre-se.jus.br
Roberta Feitosa Barreto	SEGEPI	8849	roberta.barreto@tre-se.jus.br

9. Premissas e Restrições

Premissas:

- Cumprimento do calendário eleitoral estabelecido pelo TSE;
- Disponibilidade de equipes técnicas das unidades.

Restrições:

- Dependência de prazos legais e normativos;
- Limitações orçamentárias e de pessoal.

10. Plano de Resposta aos Riscos

IDENTIFICAÇÃO DOS RISCOS				PLANO DE RESPOSTA	
Se (Causa)	Então (Consequência)	Probabilidade	Impacto	Ações	Data limite/ Responsável
Inviabilidade de monitoramento das atividades/riscos em razão de atraso ou não execução de etapas	Impossibilidade de monitoramento efetivo e de consolidação de informações gerenciais para a alta administração	média	médio	Elaborar alternativas e informar a alta administração acerca dos prazos	ago/26

	Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe Diretoria-Geral Coordenadoria de Planejamento, Estratégia e Governança	
---	---	---

constantes dos cronogramas de PGP's de eleição				constantes nos cronogramas dos PGP's	
Fechamento de Cadastro	Sobrecarga de atendimento e falhas operacionais	média	médio	Plano escalonado; reforço temporário; ampliação da comunicação institucional	mai/26
Se houver insuficiência de forças de segurança	Poderá gerar instabilidade nos locais de votação	alta	alto	Reuniões periódicas e plano alternativo	Set/26 PRES/DG

11. Aprovação

Elaborado ou Revisado por	Data
Marcelo Gerard e Marcelo Barreto	03/03/2026

Colaboradores	Unidades Impactadas
Ricardo Augusto Ferreira Ribeiro	ASCOM
Norival Navas Neto	SAO
Luciano Augusto Barreto Carvalho	SGP
José Carvalho Peixoto	STI
Ana Maria Rabelo de Carvalho Dantas	SJD
Ana Patrícia Franca Ramos Porto	COCRE

Aprovado (Diretoria-Geral)	Data
Rubens Lisboa Maciel Filho	