



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE SERGIPE  
CENAF, Lote 7, Variante 2 - Bairro Capucho - CEP 49081-000 - Aracaju - SE - <http://www.tre-se.jus.br>  
-segep@tre-se.jus.br\_(79) 3209-8639

**ATA 43/2025**

► Apresentação do grau de cumprimento do Planejamento Estratégico no ano de 2024 (Ciclo 2021-

**PRESIDÊNCIA DA REUNIÃO**

Des. Diógenes Barreto  
Presidente

**OBJETIVO**

Apresentação do grau de cumprimento do Planejamento Estratégico no ano de 2024 (Ciclo 2021-2026)

**IDENTIFICAÇÃO**

Data	Horário - Início	Horário - Final	Local	Coordenação
06/06/2025	9h	10h	Sala da Presidência do TRE/SE	COPEG

**PARTICIPANTES**

- Des. Diógenes Barreto, Presidente do TRE/SE;
- Des. Ana Bernardete Leite de Carvalho Andrade, Vice-Presidente e Corregedora do TRE/SE;
- Dr. Cristiano César Braga de Aragão Cabral, Juiz Gestor das Metas do TRE/SE
- Dra. Brígida Declerk Fink, Juíza Auxiliar das Metas do TRE/SE;
- Dra. Dauquíria de Melo Ferreira, Juíza Ouvidora da Ouvidoria Eleitoral do TRE/SE;
- Rubens Lisboa Maciel Filho, Diretor-Geral do TRE/SE;
- Marcelo Gerard Almeida de Andrade, Coordenador de Planejamento, Estratégia e Governança e g Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária;
- Allan Augusto Batista Santos, Secretário de Administração, Orçamento, Finanças e Contal Macrodesafio Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira;
- Luciano Augusto Barreto Carvalho, Secretário de Gestão de Pessoas e gestor do Macrodesafio Gestão de Pessoas;
- Guilherme Augusto Gonçalves Muniz, Coordenador de Registro, Processamento de Feitos e Inform
- Ana Maria Rabelo de Carvalho Dantas – Secretária Judiciária e gestora dos Macrodesafios Conso Precedentes Obrigatórios, Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional e Enfrentam Improbidade Administrativa e aos ilícitos Eleitorais;
- Ana Patrícia Franca Ramos Porto - Coordenadora da Corregedoria Regional Eleitoral;

- José Carvalho Peixoto, Secretário de TI e gestor do Macrodesafio Fortalecimento da Estratégia de Proteção de Dados;
- Jeirlan Correia Palmeira, Coordenador de Sistemas Corporativos;
- Marcelo Barreto Filho, Chefe da Seção de Gestão do Planejamento e Gerenciamento de Projetos (S

## **APRESENTAÇÕES/ASSUNTOS/DELIBERAÇÕES**

### **ABERTURA**

O Diretor-Geral Rubens Lisboa abriu a reunião cumprimentando a todas e a todos e passou a palavra Diógenes Barreto, que após cumprimentar a todas e a todos os presentes, ressaltou a relevância da RA valioso instrumento de gestão. Em seguida, foi passada a palavra ao Coordenador de Planejamento e Governança, Marcelo Gerard.

### **APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS FINAIS DE 2024 E DAS PROPOSTAS DE AJUSTES DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO**

O Coordenador de Planejamento, Estratégia e Governança, Marcelo Gerard Almeida de Andrade, iniciou elencando os 10 macrodesafios que compõem o Planejamento Estratégico do TRE/SE e seus resultados estratégicos. Em seguida, apresentou um panorama com os resultados do grau de cumprimento do ano ao alcance das metas dos indicadores que compõem o Planejamento Estratégico. Os resultados finais compilados pela unidade de Estatística do TRE-SE, a SEADE – Seção de Acompanhamento de Desenvolvimento final do exercício de 2024, foram considerados dezoito (18) dos 20 indicadores que compunham o Planejamento Estratégico do TRE-SE, apenas um indicador não foi possível de realizar no ano de 2024 e um indicador tinha sido excluído da matriz de indicadores anteriormente. Dos indicadores (12) atingiram ou superaram a meta estabelecida para o exercício e seis (6) não atingiram a meta. Ao discorrer sobre o grau de cumprimento dos indicadores, o Coordenador de Planejamento, Estratégia e Governança, Marcelo Gerard, passou a palavra aos gestores dos Macrodesafios que quisessem se pronunciar a respeito dos indicadores. Fizeram uso da palavra os seguintes gestores: Allan Augusto Batista Santos (SAO), Jeirlan Correia Palmeira (STI) e Ana Maria Rabelo de Carvalho Dantas (SJD). O Secretário Substituto da SAO, Allan Augusto Batista Santos, pronunciou no sentido de que o não cumprimento das metas relacionadas aos indicadores estratégicos 18 – Execução das Dotações para Despesas Discricionárias e 19 – Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias em razão de muitas licitações ocorrerem ao final dos exercícios, repercutindo nas despesas de custeio como, não havendo tempo hábil para empenhar despesas dentro do exercício financeiro. O Secretário Substituto da SAO, Allan Augusto Batista Santos, pronunciou no ano anterior, o TSE não recebeu recursos devolvidos pelos Tribunais Regionais Eleitorais. O Diretor-Geral Rubens Lisboa, informou que as contratações de TI também podem impactar nos resultados desses indicadores devido à complexidade dos procedimentos. Em seguida, o Secretário de Tecnologia da Informação, José Carlos de Almeida, pronunciou em relação ao indicador 20 – IgovTIC. O Secretário informou que, embora o indicador não tenha atingido a meta estabelecida para o ano de 2024 no Planejamento Estratégico, o índice estabelecido pelo Conselho Superior do Poder Judiciário foi comprometido em relação à apuração do próximo resultado, em razão de o CNJ ter mudado alguns prazos. A previsão é que o TRE/SE atinja o grau de “aprimorado” no referido índice. Após as explicações, o Coordenador de Planejamento, Estratégia e Governança, Marcelo Gerard, passou a palavra para a Secretária de TI, a Secretária Judiciária, Ana Maria Rabelo de Carvalho Dantas, pediu a palavra e informou sobre a mensuração dos indicadores 7- Tempo de Tramitação dos Processos Pendentes – e 8 – Tempo de Tramitação dos Processos Pendentes de Improbidade, Corrupção e Crimes Eleitorais. A Secretária alega que é inviável a mensuração em especial, em razão da natureza dos processos e da meta estabelecida para o indicador 8, que a legislação estabelece.

### **PROPOSTAS E DELIBERAÇÕES**

Em seguida, o Coordenador de Planejamento, Estratégia e Governança, Marcelo Gerard, passou a palavra para a Secretária de TI, Ana Maria Rabelo de Carvalho Dantas, sugerida pela SJD, em relação à possibilidade de exclusão de dois indicadores, submetendo a

Estratégia. Dessa forma, a proposta de exclusão dos indicadores passou a ser deliberada pelo Comitê Foi proposta a dos indicadores 7- Tempo de Tramitação dos Processos Pendentes – e 8 – Tempo Médio dos Pr Improbidade, Corrupção e Crimes Eleitorais. Após ser elencada a proposta, o Presidente do TRE/SE, Des. Diógenes Barreto, submeteu à apreciação dos juízes me Comitê Gestor da Estratégia. Foi aprovada por unanimidade a proposta de exclusão do indica inviabilidade de mensuração do mesmo. Em relação ao indicador 8, os juízes membros se pronun manutenção do Indicador, que está alinhado à Meta 4 do CNJ e auxilia no seu comprimento, bem co realização de estudo pelas unidades responsáveis, no sentido de fazer uma separação das ações e relacionadas a crimes eleitorais, objetivando identificar eventuais problemas na tramitação dos p impactar no cumprimento da meta. Por fim, o Comitê Gestor da Estratégia determinou que o estudo d pelas unidades impactadas na próxima Reunião de Análise da Estratégia. Nada mais havendo a tratar, a reunião agradecendo a participação de todos e de todas. Para constar, eu, Marcelo Barreto Filho Gestão do Planejamento e Gerenciamento de Projetos, digitei e assino a presente Ata.



Documento assinado eletronicamente por **LUCIANO AUGUSTO BARRETO CARVALHO, Secretária(o)**, em 06/06/2025, às 12:50, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **RUBENS LISBÔA MACIEL FILHO, Diretor(a)-Geral**, em 06/06/2025, às 17:09, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **DIÓGENES BARRETO, Presidente**, em 06/06/2025, às 17:10, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MARCELO GERARD ALMEIDA DE ANDRADE, Coordenador(a)**, em 09/06/2025, às 07:07, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **MARCELO BARRETO FILHO, Chefe de Seção**, em 09/06/2025, às 07:10, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ALLAN AUGUSTO BATISTA SANTOS, Secretária(o) em Exercício**, em 09/06/2025, às 07:48, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **JOSÉ CARVALHO PEIXOTO, Secretária(o)**, em 09/06/2025, às 10:36, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ANA PATRÍCIA FRANCA RAMOS PORTO, Coordenador(a)**, em 09/06/2025, às 10:50, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **JEIRLAN CORREIA PALMEIRA, Coordenador(a)**, em 09/06/2025, às 11:06, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **BRIGIDA DECLERC FINK, Juiz(iza) - Membro**, em 09/06/2025, às 12:29, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ANA BERNADETE LEITE DE C. ANDRADE, Corregedor(a) Regional Eleitoral**, em 09/06/2025, às 17:06, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **CRISTIANO CÉSAR BRAGA DE ARAGÃO CABRAL, Juiz(iza) - Membro**, em 10/06/2025, às 15:59, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



Documento assinado eletronicamente por **ANA MARIA RABELO DE CARVALHO DANTAS, Secretária(o)**, em 11/06/2025, às 10:25, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [https://sei.tre-se.jus.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](https://sei.tre-se.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador **1712640** e o código CRC **1368DCA6**.

