

# RESULTADOS DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO TRE/SE

## APURADOS EM 2025 – ANUAL

### MACRODESAFIO 1 - GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA

INDICADOR 1: Grau de execução das iniciativas estratégicas - 2025	
Meta 2025	90%
Resultado 2025	100%
Origem	TRE-SE
Como medir	Percentual de execução das iniciativas estratégicas planejadas para o Macrodesafio 1. Medido pela SEGEP

Acompanhamento das iniciativas			
INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			
Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Ampliar projetos de promoção dos direitos de cidadania	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Projeto Eleitor do Futuro ser aprimorado e estendido aos Municípios do Interior do Estado através das Zonas</li> <li>- Promover palestras e eventos</li> </ul>	Em execução
2	Aperfeiçoar os mecanismos de mensuração e monitoramento de satisfação do público externo	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pesquisa de Satisfação do Cliente ser um instrumento cada vez mais eficaz através da maciça conscientização dos servidores acerca da importância da aplicação</li> <li>- Aprimorar o relacionamento com o cliente-cidadão referente à solicitação de informações, apresentação de sugestões, reclamações, denúncias relativas à prestação de serviços</li> <li>- Formulários eletrônicos com maior visibilidade no sítio eletrônico do TRE</li> </ul>	Em execução
3	Acessibilidade dos locais de votação	- Manutenção das inspeções periódicas aos locais de votação	Em execução
4	Acessibilidade ao voto	- Estimular os Cartórios Eleitorais a utilizarem o veículo da ABI	Em execução
5	Linguagem simples nos serviços digitais	Aplicação da técnica de Linguagem Simples nas informações sobre os serviços digitais oferecidos pelo TRE-SE	Em execução

## MACRODESAFIO 2 - FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DA JUSTIÇA ELEITORAL COM A SOCIEDADE

INDICADOR 2: Pesquisa de Avaliação do TRE-SE	
Meta 2025	85,00%
Resultado 2025	96,75%
Origem	TRE-SE
Como medir	$(RBO/TR) \times 100$ Sendo: RBO é o número de respostas auferidas nas categorias “bom” e “ótimo” e TR é o total de respostas.  <a href="#">Pesquisa de Satisfação das(dos) Usuárias(os)</a>

INDICADOR 3: Índice de Transparência	
Meta 2025	95,00%
Resultado 2025	100%
Origem	CNJ
Como medir	Utilizando os parâmetros definidos pelo CNJ anualmente  <a href="#">Ranking da Transparência CNJ</a>

Acompanhamento das iniciativas			
INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			
Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Busca ativa da pesquisa de satisfação	Criar mecanismos de ampliação da pesquisa de satisfação	Em execução
2	Viabilizar meios para automatizar o sistema de transparência	Criar/aperfeiçoar sistemas eletrônicos de alimentação das informações	Encerrada
3	Campanha de conscientização de combate à discriminação e ao assédio	Divulgação de informações, através de meios eletrônicos e murais físicos, visando ao esclarecimento	Em execução
4	Atualização de forma consolidada dos procedimentos de atendimento	Atualizar de forma clara e uniforme procedimentos de atendimento ao eleitor	Em execução

## Acompanhamento das iniciativas

### INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

<b>5</b>	Fomento à comunicação eletrônica com o eleitor	Aperfeiçoar sistemas eletrônicos de comunicação com o eleitor	Em execução
<b>6</b>	Programa Eleições	Criação, desenvolvimento e monitoramento dos projetos que compõem o Programa Eleições	Em execução
<b>7</b>	Plano de Dados Abertos	-Criação de comitê e/ou comissão para a condução de projetos relacionados ao Plano de Dados Abertos,	Em execução
<b>8</b>	Pontos de Inclusão Digital	- Viabilizar a formalização de Termo de cooperação.	Em execução
<b>9</b>	Plataforma de Serviços Digitais	- Criação de ponto único de acesso ao serviços digitais	Não iniciada

## MACRODESAFIO 3 - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

INDICADOR 4: Taxa de Congestionamento das Execuções Fiscais	
Meta 2025	<= 76,00%
Resultado 2025	92,10%
Origem	CNJ
Como medir	$TCExtFisc = \frac{CPExtFisc1}{CPExtFisc1 + T BaixExtFisc1}$ <p>CPExtFisc1 – Casos pendentes de Execução Fiscal no 1º grau; e T BaixExtFisc1 – Total de Processos Baixados de Execução Fiscal no 1º Grau.</p> <p><a href="#">Painel CNJ/Aba Gestão Processual (Filtros: Justiça Eleitoral, TRE-SE, 1º Grau e Execução Fiscal), Variáveis: Pendentes e Saídas.</a></p>

INDICADOR 5: Taxa de Congestionamento Líquida, exceto Execuções Fiscais	
Meta 2025	<= 51,00%
Resultado 2025	17,21%
Origem	CNJ
Como medir	$TCL = \frac{Cp - CpExtFisc1 - SusNFisc}{T Baix - T BaixExtFisc1 + Cp - CpExtFisc1 - SusNFisc}$ <p>Cp – Total de casos pendentes; CpExtFisc1 – Casos Pendentes de Execução Fiscal no 1º grau; SusNFisc – Total de processos suspensos, sobrestados ou em arquivo provisório, exceto os processos de Execução Fiscal; T Baix – Total de processos baixados; e T BaixExtFisc1 – Total de Processos Baixados de Execução Fiscal no 1º Grau.</p> <p><a href="#">Painel CNJ/Aba Gestão Processual (Filtros: Justiça Eleitoral, TRE-SE, 1º Grau e Execução Fiscal), Variáveis: Pendentes e Saídas.</a></p>

INDICADOR 6: Índice de Atendimento à Demanda	
Meta 2025 1º grau	>= 104,00%
Resultado 2025 1º grau	254,50%
Meta 2025 2º grau	>= 104,00%
Resultado 2025 2º grau	553,31%
Origem	CNJ
Como medir	$IAD = Tbaix / Cn$ <p>Tbaix – Total de Baixados; e Cn – Casos Novos</p>

**INDICADOR 6: Índice de Atendimento à Demanda**

[Painel CNJ/Aba Gestão Processual \(Filtros: Justiça Eleitoral, TRE-SE e 1º e 2º Grau\), Variáveis: Baixados e Novos](#)

**Acompanhamento das iniciativas****INICIATIVAS ESTRATÉGICAS**

<b>Nº</b>	<b>NOME</b>	<b>DESCRIÇÃO DA INICIATIVA</b>	<b>STATUS</b>
<b>1</b>	Acompanhamento da tramitação processual	<ul style="list-style-type: none"><li>- Implantação do sistema ATENA, com ambiente gráfico para acompanhar a evolução de alguns indicadores do Justiça em Números</li><li>- Construção de painel de Gestão das Unidades Judiciárias</li></ul>	Encerrado
<b>2</b>	Padronização das rotinas cartorárias	<ul style="list-style-type: none"><li>- Elaborar fluxograma contendo as rotinas cartorárias das principais classes processuais</li><li>- criar um banco de modelos de expedientes, padronizados e parametrizados dentro do sistema PJE</li></ul>	Em execução

**MACRODESAFIO 4 - ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS**

<b>INDICADOR 8 : Tempo Médio dos Processos Pendentes de Improbidade, Corrupção e Crimes Eleitorais</b>	
<b>Meta 2025</b>	1,2 (um ano e 2 meses e 12 dias)
<b>Resultado 2025</b>	1,87
<b>Origem</b>	CNJ
<b>Como medir</b>	$TpCpICE = \frac{\sum_{i=1}^{CpICE} (DtRef - Data \text{ Autuação/Recebimento}_i)}{CpICE}$ <p>CpICE – total de casos pendentes nos processos de corrupção, improbidade administrativa e de ilícitos eleitorais pendentes;  DtRef – data base de cálculo; e  Data Autuação/Recebimento – data do início dos processos de corrupção, improbidade administrativa e de ilícitos eleitorais.</p> <p><a href="#">Painel CNJ/Tempos</a></p>

<b>INDICADOR 9: Índice de julgamento de Prestação de contas com verba do fundo partidário</b>	
<b>Meta 2025</b>	>= 190,00%
<b>Resultado 2025</b>	160%
<b>Origem</b>	TRE-SE
<b>Como medir</b>	Percentual resultante da razão direta entre Processos de Prestação de Contas anual (PC-PP), que tenham, no objeto, o assunto “Fundo Partidário”, que receberam movimentos de julgamento, e a média aritmética dos processos, de igual natureza, distribuídos nos últimos dois anos

<b>Acompanhamento das iniciativas</b>			
<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>			
<b>Nº</b>	<b>NOME</b>	<b>DESCRIÇÃO DA INICIATIVA</b>	<b>STATUS</b>
<b>1</b>	Acompanhamento da tramitação dos processos de prestação de contas	- Identificar os processos de prestação de contas de partidos que receberam verba de fundo partidário	Em execução
<b>2</b>	Otimizar a tramitação processual para evitar Prescrição nos processos de prestação de contas com verbas do fundo partidário	- Identificar e priorizar os processos de prestação de contas com tempo de tramitação superior a 03 (três) anos	Em execução
<b>3</b>	Acompanhamento da tramitação dos processos referentes a corrupção e a	- Solicitar à STI a extração e remessa à SJD, quinzenalmente, de relatórios referentes aos andamentos processuais	Em execução

**Acompanhamento das iniciativas****INICIATIVAS ESTRATÉGICAS**

	ilícitos eleitorais		
<b>4</b>	Painel para acompanhamento e medição do tempo médio	Elaboração de painel para acompanhamento e medição do tempo médio de tramitação processual em cada unidade judiciária	Em execução
<b>5</b>	Programa de Integridade	- Definição das instâncias de integridade- Identificação dos riscos de integridade e das medidas para tratamento dos mesmos	Encerrada

## MACRODESAFIO 5 - CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

<b>INDICADOR 10 : Tempo médio entre o trânsito em julgado/ou sentença de mérito do precedente e a sentença de aplicação da tese</b>	
<b>Meta 2025</b>	-
<b>Resultado 2025</b>	-
<b>Origem</b>	CNJ
<b>Como medir</b>	$TpSentSobr = \frac{\sum_{i=1}^{SentSobr} (DtTransJulgSobr_i - DtSentPrec_i)}{SentSobr}$ <p>DtTransJulgSobr – Data de trânsito em julgado do processo sobrestado;  DtSentPrec – Data da sentença de mérito do precedente; e  SentSobr – Total de processos julgados que estavam sobrestados por determinado precedente já julgado.</p> <p>* Não há registro de precedentes qualificados que permitam a aplicação de tese firmada, razão pela qual não é possível mensurar o tempo médio entre o trânsito em julgado ou a sentença de mérito do precedente e a sentença de aplicação da tese.  Não há mensuração.</p>

<b>INDICADOR 11 : Tempo médio entre afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas (IRDR)</b>	
<b>Meta 2025</b>	-
<b>Resultado 2025</b>	-
<b>Origem</b>	CNJ
<b>Como medir</b>	$TpSentIRDR = \frac{\sum_{i=1}^{SentIRDR} (DtAcordaoIRDR_i - DtAdmisIRDR_i)}{SentIRDR}$ <p>DtAcordaoIRDR – Data de publicação do acórdão no Incidente de Resolução de Demandas Repetitivas (IRDR);  DtAdmisIRDR – Data da afetação/admissão do Incidente de Resolução de Demandas Repetitivas (IRDR);  SentIRDR – Total de Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas (IRDR) com acórdãos publicados no ano.</p> <p>O TRE-SE não possui registro de Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas (IRDR).  Não há mensuração.</p>

**Acompanhamento das iniciativas****INICIATIVAS ESTRATÉGICAS**

<b>Nº</b>	<b>NOME</b>	<b>DESCRIÇÃO DA INICIATIVA</b>	<b>STATUS</b>
<b>1</b>	Implantação de mecanismos de criação de precedentes obrigatórios no TRE-SE	<ul style="list-style-type: none"><li>- Criação de uma comissão</li><li>- Análise da viabilidade e formas para iniciar a formação de precedentes obrigatórios no Tribunal (IAC e/ou IRDR)</li></ul>	Em execução
<b>2</b>	Criação de Enunciados de Súmulas do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe	<ul style="list-style-type: none"><li>- Fomentar a criação de enunciados de súmulas do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe</li><li>- Análise e estudo de possíveis enunciados de súmulas do Tribunal</li></ul>	Em execução

## MACRODESAFIO 6 - PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

INDICADOR 12: Índice de Desempenho de Sustentabilidade	
Meta 2025	Resultado do PLS ser 2024 >= 2022(63,90%)
Resultado 2025	77,83
Origem	CNJ
Como medir	De acordo com metodologia definida pelo CNJ, descrita no Balanço Socioambiental do Poder Judiciário.  <a href="#">IDS - Balanço da Sustentabilidade.</a>

Acompanhamento das iniciativas			
INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			
Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Plano de Logística Sustentável (PLS)	Planos de ação elaborados anualmente de acordo com as Diretrizes do PLS e que contribuam para o alcance das metas anuais estabelecidas. * R\$ 20.000,00 (para aquisição de balança e/ou coletores para ampliação da coleta seletiva)	Em execução
2	BI Sustentável	- Identificação de dados do PLS que podem ser extraídos automaticamente de sistemas	Em execução
3	Modelos alternativos de transporte	- Pesquisa e estudo de modelos alternativos para transporte de servidores e materiais	Encerrado
4	Agenda 2030 no TRE	- Integrar a Agenda 2030 ao Poder Judiciário * R\$ 20.000,00 (previsão de custo no ciclo)	Em execução
5	Implantação de Energia Solar na sede do TRE	- Incluir demanda na Proposta Orçamentária - Executar o projeto de implantação * R\$ 3.500.000,00 (previsão de custo no ciclo)	Encerrado
6	Laboratório de compras compartilhadas	- Selecionar itens que seriam mais indicados para adoção de modelo de compras compartilhadas	Encerrado

## MACRODESAFIO 7 - APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

INDICADOR 13 : Índice de Desempenho dos Órgãos no Prêmio CNJ de Qualidade nos Eixos “Governança” e “Qualidade da Informação”	
Meta 2025	2024 >= 90,00%
Resultado 2025	96,17%
Origem	CNJ
Como medir	<p>Prêmio gov-dados = (Soma da pontuação alcançada nos eixos “Governança” e “Dados e Tecnologia” / Soma da pontuação máxima nos eixos “Governança” e “Dados e Tecnologia”) * 100</p> <p><a href="#">Resultado do prêmio CNJ de Qualidade</a></p>

Acompanhamento das iniciativas			
INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			
Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Implementação da gestão e preservação documental eletrônica	Implantação de procedimentos de gestão documental em consonância com as normas orientativas  * R\$ 120.000,00 (previsão de custo no ciclo)	Encerrado
2	Implementação da Gestão de Riscos nas unidades do TRE-SE	Levantamento de dados, seleção das unidades, construção de cronograma, coleta de dados, inclusão de processos de gestão de risco nos manuais de processo de trabalho.	Em execução
3	Aprimoramento do modelo de governança	Manutenção do processo de governança e implementação de processos mais eficientes quando necessários	Em execução
4	Plano de Comunicação da Estratégia	Fórum Estratégico e divulgação da estratégia no site do TRE-SE	Em execução
5	Captação de Dados para o Justiça em Números	Coleta de dados gerados pelas unidades para encaminhamento ao CNJ	Em execução
6	Monitoramento da Estratégica	Realização de Reuniões de Análise da Estratégia com utilização de dados estatísticos	Em execução
7	Modelagem do Processo de Estratégia Organizacional	Produção de manuais de processo de trabalho para as unidades do TRE-SE	Em execução

**Acompanhamento das iniciativas****INICIATIVAS ESTRATÉGICAS**

<b>8</b>	Manutenção e aperfeiçoamento da Política de relacionamento com a mídia	Divulgação de informações sobre atividades do TRE-SE	Em execução
<b>9</b>	Implementação do Comitê de Gestão de Crise	Produzir documentação/regulamentação, compor o comitê, realizar reuniões de monitoramento	Encerrado
<b>10</b>	Documento Nacional de Identidade (DNI)	Iniciativa referente a ações objetivando auxiliar no desenvolvimento do projeto nacional de Documento Nacional de Identidade (DNI)	Não iniciada

## MACRODESAFIO 8 – APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

INDICADOR 14 : Índice de Absenteísmo – doença	
Meta 2025	2,54%
Resultado 2025	2,55%
Origem	TSE
Como medir	<p>Quantidade de ausências por motivo de saúde (própria ou de familiar) de servidores, dividido pela (quantidade de dias no ano, multiplicado pelo total de servidores efetivos no final do período), multiplicado por 100.</p> <p>Sistema de SGRH – Módulo Licenças Médicas</p>

INDICADOR 15 : Percentual da Força de Trabalho Total Participante de Ações de Qualidade de Vida no Trabalho	
Meta 2025	>=34,00%
Resultado 2025	33,38%
Origem	TRE-SE
Como medir	<p>Quantitativo: Percentual do número de magistrados e servidores participantes do projeto ou ação sobre o total de magistrados e servidores.</p> <p>Qualitativo: Melhoria do clima organizacional.</p> <p>Informações repassadas pela COASA via planilha compartilhada em rede interna.</p>

INDICADOR 16 : Índice de Capacitação de Servidores	
Meta 2025	>=90,00
Resultado 2025	98,41%
Origem	TRE-SE
Como medir	<p><math display="block">IcapS = \frac{\text{Total de capacitados}}{\text{Total de servidores}} \times 100</math></p> <p>IcapS - Índice de capacitação de servidores</p> <p>Informações repassadas pela SEDEC via planilha compartilhada em rede interna.</p>

**Acompanhamento das iniciativas****INICIATIVAS ESTRATÉGICAS**

<b>Nº</b>	<b>NOME</b>	<b>DESCRIÇÃO DA INICIATIVA</b>	<b>STATUS</b>
<b>1</b>	Elaborar e Implementar o Planejamento Estratégico de Gestão de Pessoas	- Revisar os objetivos estratégicos, os indicadores, as iniciativas estratégicas e as metas, visando adequá-las ao novo ciclo 2021-2026	Encerrado
<b>2</b>	Implantação do Modelo de Monitoramento da Estratégia de Gestão de Pessoas	-Definir modelos de formulários -Elaborar Plano Diretor -Elaborar Planos de Projetos e Ações -Definir logística de acompanhamento da estratégia de Gestão de Pessoas	Em execução
<b>3</b>	Projeto Inclusiviver	- Instituir a Política Organizacional de Saúde da Pessoa com Deficiência (PcD) no âmbito do TRE-SE visando a promoção da saúde no ambiente de trabalho * R\$ 20.000,00 (para 2025)	Em execução

## MACRODESAFIO 9 – APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

INDICADOR 18 : Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias	
<b>Meta 2025</b>	>= 93,8%
<b>Resultado 2025</b>	82,30%
<b>Origem</b>	TRE-SE
<b>Como medir</b>	$IEDD = \frac{EDD}{DD} * 100$ <p>Onde:</p> <p>EDD: Montante empenhado de dotações para despesas discricionárias; e DD: Dotação atualizada para despesas discricionárias.</p> <p>Informações repassadas pela SEPOR via planilha compartilhada em rede interna.</p>

INDICADOR 19 : Índice de Execução das Dotações para Projetos	
<b>Meta 2025</b>	97,00%
<b>Resultado 2025</b>	35,14%
<b>Origem</b>	TRE-SE
<b>Como medir</b>	$IEP = \frac{EDP}{DP} * 100$ <p>Onde:</p> <p>EDP: Montante empenhado de dotações para projetos/investimentos; e DP: Dotação atualizada para despesas com projetos/investimentos.</p> <p>Informações repassadas pela SEPOR via planilha compartilhada em rede interna.</p>

**Acompanhamento das iniciativas****INICIATIVAS ESTRATÉGICAS**

<b>Nº</b>	<b>NOME</b>	<b>DESCRIÇÃO DA INICIATIVA</b>	<b>STATUS</b>
<b>1</b>	Governança em Aquisições	Mapeamento do processo de contratação visando a normatização do planejamento das aquisições no âmbito do TRE-SE.	Em execução
<b>2</b>	Implantação da ferramenta BI na gestão orçamentária e financeira.	A implantação da ferramenta BI dependerá da otimização da força de trabalho da Secretaria de Tecnologia da Informação, notadamente das unidades da COSIS – Coordenadoria de Sistemas, a fim de que sejam definidas a estratégia e o cronograma de execução.	Em execução

**MACRODESAFIO 10 - FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS**

<b>INDICADOR 20: IgovTIC-JUD</b>	
<b>Meta 2025</b>	>= 92,00%
<b>Resultado 2025</b>	94,20 %
<b>Origem</b>	CNJ
<b>Como medir</b>	Consultar o resultado obtido pelo TRE-SE no levantamento anual promovido pelo CNJ. <a href="#">iGovTIC-JUD-Resultado Geral</a>

<b>Acompanhamento das iniciativas</b>			
<b>INICIATIVAS ESTRATÉGICAS</b>			
<b>Nº</b>	<b>NOME</b>	<b>DESCRIÇÃO DA INICIATIVA</b>	<b>STATUS</b>
<b>1</b>	PDTIC	Iniciativas constantes do Plano de Ação do PDTIC do ano respectivo	Em execução
<b>2</b>	Cibersegurança*	Iniciativa referente a ações de Cibersegurança no âmbito do TRE/SE * Excluída da matriz de iniciativas estratégicas. Passou a integrar o PDTIC	Encerrada