

RESULTADOS DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO TRE/SE

APURADOS DE 2024

MACRODESAFIO 1 - GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA

INDICADOR 1: Grau de execução das iniciativas estratégicas	
Meta 2024	80%
Resultado 2024	100%

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			
Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Ampliar projetos de promoção dos direitos de cidadania	- Projeto Eleitor do Futuro ser aprimorado e estendido aos Municípios do Interior do Estado através das Zonas - Promover palestras e eventos	*Em execução
2	Aperfeiçoar os mecanismos de mensuração e monitoramento de satisfação do público externo	- Pesquisa de Satisfação do Cliente ser um instrumento cada vez mais eficaz através da maciça conscientização dos servidores acerca da importância da aplicação - Aprimorar o relacionamento com o cliente-cidadão referente à solicitação de informações, apresentação de sugestões, reclamações, denúncias relativas à prestação de serviços -Formulários eletrônicos com maior visibilidade no sítio eletrônico do TRE	*Em execução
3	Acessibilidade dos locais de votação	- Manutenção das inspeções periódicas aos locais de votação	*Em execução
4	Acessibilidade ao voto	- Estimular os Cartórios Eleitorais a utilizarem o veículo da ABI	*Em execução
5	Linguagem simples nos serviços digitais	Aplicação da técnica de Linguagem Simples nas informações sobre os serviços digitais oferecidos pelo TRE-SE	*Em execução

MACRODESAFIO 2 - FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DA JUSTIÇA ELEITORAL COM A SOCIEDADE

INDICADOR 2: Pesquisa de Avaliação do TRE-SE

Meta 2024	85,00%
Resultado 2024	89,26%

INDICADOR 3: Índice de Transparência

Meta 2024	95,00%
Resultado 2024	99,38%

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Busca ativa da pesquisa de satisfação	Criar mecanismos de ampliação da pesquisa de satisfação	*Em execução
2	Viabilizar meios para automatizar o sistema de transparência	Criar/aperfeiçoar sistemas eletrônicos de alimentação das informações	Encerrada
3	Campanha de conscientização de combate à discriminação e ao assédio	Divulgação de informações, através de meios eletrônicos e murais físicos, visando ao esclarecimento	*Em execução
4	Atualização de forma consolidada dos procedimentos de atendimento	Atualizar de forma clara e uniforme procedimentos de atendimento ao eleitor	*Em execução
5	Fomento à comunicação eletrônica com o eleitor	Aperfeiçoar sistemas eletrônicos de comunicação com o eleitor	Encerrado
6	Programa Eleições	Criação, desenvolvimento e monitoramento dos projetos que compõem o Programa Eleições	*Em execução
7	Plano de Dados Abertos	-Criação de comitê e/ou comissão para a condução de projetos relacionados ao Plano de Dados Abertos,	*Em execução
8	Pontos de Inclusão Digital	- Viabilizar a formalização de Termo de cooperação.	*Em execução
9	Plataforma de Serviços Digitais	- Criação de ponto único de acesso ao serviços digitais	Não iniciada

MACRODESAFIO 3 - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

INDICADOR 4: Taxa de Congestionamento das Execuções Fiscais

Meta 2024	<= 84,00%
Resultado 2024	84,62%

INDICADOR 5: Taxa de Congestionamento Líquida, exceto Execuções Fiscais

Meta 2024	<= 55,00%
Resultado 2024	32,32%

INDICADOR 6: Índice de Atendimento à Demanda

Meta 2024 1º grau	>= 103,00%
Resultado 2024 1º grau	72.80
Meta 2024 2º grau	>= 103,00%
Resultado 2024 2º grau	103,10

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Acompanhamento da tramitação processual	- Implantação do sistema ATENA, com ambiente gráfico para acompanhar a evolução de alguns indicadores do Justiça em Números - Construção de painel de Gestão das Unidades Judiciárias	Encerrado
2	Padronização das rotinas cartorárias	- Elaborar fluxograma contendo as rotinas cartorárias das principais classes processuais - criar um banco de modelos de expedientes, padronizados e parametrizados dentro do sistema PJE	*Em execução

MACRODESAFIO 4 - ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS

INDICADOR 8 : Tempo Médio dos Processos Pendentes de Improbidade, Corrupção e Crimes Eleitorais

Meta 2024 TRE-SE	1,25 (um ano e 3 meses)
Resultado 2024	3,87 (Três anos e 10 meses)

INDICADOR 9: Índice de julgamento de Prestação de contas com verba do fundo partidário

Meta 2024	>= 190,00%
Resultado 2024	323,08%

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Acompanhamento da tramitação dos processos de prestação de contas	- Identificar os processos de prestação de contas de partidos que receberam verba de fundo partidário	*Em execução
2	Otimizar a tramitação processual para evitar Prescrição nos processos de prestação de contas com verbas do fundo partidário	- Identificar e priorizar os processos de prestação de contas com tempo de tramitação superior a 03 (três) anos	*Em execução
3	Acompanhamento da tramitação dos processos referentes a corrupção e a ilícitos eleitorais	- Solicitar à STI a extração e remessa à SJD, quinzenalmente, de relatórios referentes aos andamentos processuais	*Em execução
4	Painel para acompanhamento e medição do tempo médio	Elaboração de painel para acompanhamento e medição do tempo médio de tramitação processual em cada unidade judiciária	*Em execução
5	Programa de Integridade	- Definição das instâncias de integridade- Identificação dos riscos de integridade e das medidas para tratamento dos mesmos	Encerrada

MACRODESAFIO 5 - CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

INDICADOR 10 : Tempo médio entre o trânsito em julgado/ou sentença de mérito do precedente e a sentença de aplicação da tese

Meta 2024	30 dias, após a publicação
Resultado 2024	Foi atingido

INDICADOR 11 : Tempo médio entre afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas (IRDR)

Meta 2024	30 dias, após a publicação
Resultado 2024	Foi atingido

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Implantação de mecanismos de criação de precedentes obrigatórios no TRE-SE	- Criação de uma comissão - Análise da viabilidade e formas para iniciar a formação de precedentes obrigatórios no Tribunal (IAC e/ou IRDR)	*Em execução
2	Criação de Enunciados de Súmulas do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe	- Fomentar a criação de enunciados de súmulas do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe - Análise e estudo de possíveis enunciados de súmulas do Tribunal	*Em execução

MACRODESAFIO 6 - PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

INDICADOR 12: Índice de Desempenho de Sustentabilidade	
Meta 2024	2023 (73%) >= 2021 (62,50%)
Resultado 2024	73,00%

Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Plano de Logística Sustentável (PLS)	Planos de ação elaborados anualmente de acordo com as Diretrizes do PLS e que contribuam para o alcance das metas anuais estabelecidas. * R\$ 20.000,00 (para aquisição de balança e/ou coletores para ampliação da coleta seletiva)	*Em execução
2	BI Sustentável	- Identificação de dados do PLS que podem ser extraídos automaticamente de sistemas	*Em execução
3	Modelos alternativos de transporte	- Pesquisa e estudo de modelos alternativos para transporte de servidores e materiais	Encerrado
4	Agenda 2030 no TRE	– Integrar a Agenda 2030 ao Poder Judiciário * R\$ 20.000,00 (previsão de custo no ciclo)	*Em execução
5	Implantação de Energia Solar na sede do TRE	- Incluir demanda na Proposta Orçamentária - Executar o projeto de implantação * R\$ 3.500.000,00 (previsão de custo no ciclo)	*Em execução
6	Laboratório de compras compartilhadas	- Selecionar itens que seriam mais indicados para adoção de modelo de compras compartilhadas	Encerrado

MACRODESAFIO 7 - APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

INDICADOR 13 : Índice de Desempenho dos Órgãos no Prêmio CNJ de Qualidade nos Eixos “Governança” e “Qualidade da Informação”

Meta 2024	>=90,00%
Resultado 2024	97,71%

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			
Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Implementação da gestão e preservação documental eletrônica	Implantação de procedimentos de gestão documental em consonância com as normas orientativas * R\$ 120.000,00 (previsão de custo no ciclo)	Encerrado
2	Implementação da Gestão de Riscos nas unidades do TRE-SE	Levantamento de dados, seleção das unidades, construção de cronograma, coleta de dados, inclusão de processos de gestão de risco nos manuais de processo de trabalho.	*Em execução
3	Aprimorar o modelo de governança	Manutenção do processo de governança e implementação de processos mais eficientes quando necessários	*Em execução
4	Plano de Comunicação da Estratégia	Fórum Estratégico e divulgação da estratégia no site do TRE-SE	*Em execução
5	Captação de Dados para o Justica em Números	Coleta de dados gerados pelas unidades para encaminhamento ao CNJ	*Em execução
6	Monitoramento da Estratégica	Realização de Reuniões de Análise da Estratégia com utilização de dados estatísticos	*Em execução
7	Modelagem do Processo de Estratégia Organizacional	Produção de manuais de processo de trabalho para as unidades do TRE-SE	*Em execução
8	Manutenção e aperfeiçoamento da Política de relacionamento com a mídia	Divulgação de informações sobre atividades do TRE-SE	*Em execução
9	Implementação do Comitê de Gestão de Crise	Produzir documentação/regulamentação, compor o comitê, realizar reuniões de monitoramento	Encerrado

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			
10	Documento Nacional de Identidade (DNI)	Iniciativa referente a ações objetivando auxiliar no desenvolvimento do projeto nacional de Documento Nacional de Identidade (DNI)	Não iniciada

MACRODESAFIO 8 – APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

INDICADOR 14 : Índice de Absenteísmo – doença

Meta 2024	2,64%
Resultado 2024	1,30%

INDICADOR 15 : Percentual da Força de Trabalho Total Participante de Ações de Qualidade de Vida no Trabalho

Meta 2024	>=33,00%
Resultado 2024	26,72%

INDICADOR 16 : Índice de Capacitação de Servidores

Meta 2024	>=90,00
Resultado 2024	65,70%

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Elaborar e Implementar o Planejamento Estratégico de Gestão de Pessoas	- Revisar os objetivos estratégicos, os indicadores, as iniciativas estratégicas e as metas, visando adequá-las ao novo ciclo 2021-2026	Encerrado
2	Implantação do Modelo de Monitoramento da Estratégia de Gestão de Pessoas	-Definir modelos de formulários -Elaborar Plano Diretor -Elaborar Planos de Projetos e Ações -Definir logística de acompanhamento da estratégia de Gestão de Pessoas	*Em execução
3	Projeto Inclusiviver	- Instituir a Política Organizacional de Saúde da Pessoa com Deficiência (PcD) no âmbito do TRE-SE visando a promoção da saúde no ambiente de trabalho * R\$ 20.000,00 (para 2024)	*Em execução

MACRODESAFIO 9 – APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

INDICADOR 18 : Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias

Meta 2024	>= 93,6%
Resultado 2024	86,43%

INDICADOR 19 : Índice de Execução das Dotações para Projetos

Meta 2024	96,00%
Resultado 2024	69,29%

* O indicador estratégico 17 foi excluído da matriz em razão de revisão do Planejamento.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Governança em Aquisições	Mapeamento do processo de contratação visando a normatização do planejamento das aquisições no âmbito do TRE-SE.	*Em execução
2	Implantação da ferramenta BI na gestão orçamentária e financeira.	A implantação da ferramenta BI dependerá da otimização da força de trabalho da Secretaria de Tecnologia da Informação, notadamente das unidades da COSIS – Coordenadoria de Sistemas, a fim de que sejam definidas a estratégia e o cronograma de execução.	*Em execução

MACRODESAFIO 10 - FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

INDICADOR 20: IgovTIC-JUD	
Meta 2024	>= 93,60%
Resultado 2024	95,16%

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			
Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	PDTIC	Iniciativas constantes do Plano de Ação do PDTIC do ano respectivo	*Em execução
2	Cibersegurança*	Iniciativa referente a ações de Cibersegurança no âmbito do TRE/SE * Excluída da matriz de iniciativas estratégicas. Passou a integrar o PDTIC	Encerrada

*Em execução para o ciclo 2021-2026.