

RESULTADOS DO PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO TRE/SE APURADOS NO ANO DE 2023

MACRODESAFIO 1 - GARANTIA DOS DIREITOS DA CIDADANIA

INDICADOR 1: Índice de acesso à Justiça	
Meta 2023	Indicador proposto pelo CNJ, não há definição de meta
Resultado 2023	Não Mensurado

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			
Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Ampliar projetos de promoção dos direitos de cidadania	<ul style="list-style-type: none"> - Projeto Eleitor do Futuro ser aprimorado e estendido aos Municípios do Interior do Estado através das Zonas - Promover palestras e eventos 	Em execução
2	Aperfeiçoar os mecanismos de mensuração e monitoramento de satisfação do público externo	<ul style="list-style-type: none"> - Pesquisa de Satisfação do Cliente ser um instrumento cada vez mais eficaz através da maciça conscientização dos servidores acerca da importância da aplicação - Aprimorar o relacionamento com o cliente-cidadão referente à solicitação de informações, apresentação de sugestões, reclamações, denúncias relativas à prestação de serviços - Formulários eletrônicos com maior visibilidade no sítio eletrônico do TRE 	Em execução
3	Acessibilidade dos locais de votação	- Manutenção das inspeções periódicas aos locais de votação	Em execução
4	Acessibilidade ao voto	- Estimular os Cartórios Eleitorais a utilizarem o veículo da ABI	Em execução
5	Linguagem simples nos serviços digitais	Aplicação da técnica de Linguagem Simples nas informações sobre os serviços digitais oferecidos pelo TRE-SE	Não iniciada

MACRODESAFIO 2 - FORTALECIMENTO DA RELAÇÃO INSTITUCIONAL DA JUSTIÇA ELEITORAL COM A SOCIEDADE

INDICADOR 2: Pesquisa de Avaliação do TRE-SE

Meta 2023	85,00%
Resultado 2023	89,36%

INDICADOR 3: Índice de Transparência

Meta 2023	95,00%
Resultado 2023	98,93%

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Busca ativa da pesquisa de satisfação	Criar mecanismos de ampliação da pesquisa de satisfação	Em execução
2	Viabilizar meios para automatizar o sistema de transparência	Criar/aperfeiçoar sistemas eletrônicos de alimentação das informações	Encerrada
3	Campanha de conscientização de combate à discriminação e ao assédio	Divulgação de informações, através de meios eletrônicos e murais físicos, visando ao esclarecimento	Em execução
4	Atualização de forma consolidada dos procedimentos de atendimento	Atualizar de forma clara e uniforme procedimentos de atendimento ao eleitor	Em execução
5	Fomento à comunicação eletrônica com o eleitor	Aperfeiçoar sistemas eletrônicos de comunicação com o eleitor	Em execução
6	Programa Eleições	Criação, desenvolvimento e monitoramento dos projetos que compõem o Programa Eleições	Em execução
7	Plano de Dados Abertos	-Criação de comitê e/ou comissão para a condução de projetos relacionados ao Plano de Dados Abertos,	Em execução
8	Pontos de Inclusão Digital	- Viabilizar a formalização de Termo de cooperação.	Não iniciada
9	Plataforma de Serviços Digitais	- Criação de ponto único de acesso ao serviços digitais	Não iniciada

MACRODESAFIO 3 - AGILIDADE E PRODUTIVIDADE NA PRESTAÇÃO JURISDICIONAL

INDICADOR 4: Taxa de Congestionamento das Execuções Fiscais

Meta 2023	<= 84,00%
Resultado 2023	42,24%

INDICADOR 5: Taxa de Congestionamento Líquida, exceto Execuções Fiscais

Meta 2023	<= 59,00%
Resultado 2023	28,50%

INDICADOR 6: Índice de Atendimento à Demanda

Meta 2023 1º grau	>= 102,00%
Resultado 2023 1º grau	142,06%
Meta 2023 2º grau	>= 102,00%
Resultado 2023 2º grau	291,73%

INDICADOR 7: Tempo de Tramitação dos Processos Pendentes, considerando as Fases dentro do Judiciário

Meta 2023	<= 86,00%
Resultado 2023	Não Mensurado

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Acompanhamento da tramitação processual	<ul style="list-style-type: none">- Implantação do sistema ATENA, com ambiente gráfico para acompanhar a evolução de alguns indicadores do Justiça em Números- Construção de painel de Gestão das Unidades Judiciárias	Em execução
2	Padronização das rotinas cartorárias	<ul style="list-style-type: none">- Elaborar fluxograma contendo as rotinas cartorárias das principais classes processuais- criar um banco de modelos de expedientes, padronizados e parametrizados dentro do sistema PJE	Em execução

MACRODESAFIO 4 - ENFRENTAMENTO À CORRUPÇÃO, À IMPROBIDADE ADMINISTRATIVA E AOS ILÍCITOS ELEITORAIS

INDICADOR 8 : Tempo Médio dos Processos Pendentes de Improbidade, Corrupção e Crimes Eleitorais	
Meta 2023 1º grau	1,3 (um ano e 3 meses)
Resultado 2023 1º grau	3,07 (três anos e 25 dias)
Meta 2023 2º grau	1,3 (um ano e 3 meses)
Resultado 2023 2º grau	1,97 (um ano, nove meses e 25 dias)

INDICADOR 9: Índice de julgamento de Prestação de contas com verba do fundo partidário	
Meta 2023	<= 170,00%
Resultado 2023	341,18%

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			
Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Acompanhamento da tramitação dos processos de prestação de contas	- Identificar os processos de prestação de contas de partidos que receberam verba de fundo partidário	Em execução
2	Otimizar a tramitação processual para evitar Prescrição nos processos de prestação de contas com verbas do fundo partidário	- Identificar e priorizar os processos de prestação de contas com tempo de tramitação superior a 03 (três) anos	Em execução
3	Acompanhamento da tramitação dos processos referentes a corrupção e a ilícitos eleitorais	- Solicitar à STI a extração e remessa à SJD, quinzenalmente, de relatórios referentes aos andamentos processuais	Em execução
4	Painel para acompanhamento e medição do tempo médio	Elaboração de painel para acompanhamento e medição do tempo médio de tramitação processual em cada unidade judiciária	Em execução
5	Programa de Integridade	- Definição das instâncias de integridade- Identificação dos riscos de integridade e das medidas para tratamento dos mesmos	Em execução

MACRODESAFIO 5 - CONSOLIDAÇÃO DO SISTEMA DE PRECEDENTES OBRIGATÓRIOS

INDICADOR 10 : Tempo médio entre o trânsito em julgado/ou sentença de mérito do precedente e a sentença de aplicação da tese

Meta 2023	Não Mensurado
Resultado 2023	Não Mensurado

INDICADOR 11 : Tempo médio entre afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos Incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas (IRDR)

Meta 2023	Não Mensurado
Resultado 2023	Não Mensurado

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Implantação de mecanismos de criação de precedentes obrigatórios no TRE-SE	<ul style="list-style-type: none">- Criação de uma comissão- Análise da viabilidade e formas para iniciar a formação de precedentes obrigatórios no Tribunal (IAC e/ou IRDR)	Em execução
2	Criação de Enunciados de Súmulas do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe	<ul style="list-style-type: none">- Fomentar a criação de enunciados de súmulas do Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe- Análise e estudo de possíveis enunciados de súmulas do Tribunal	Em execução

MACRODESAFIO 6 - PROMOÇÃO DA SUSTENTABILIDADE

INDICADOR 12: Índice de Desempenho de Sustentabilidade	
Meta 2023	2022>=2020 (63,90%)
Resultado 2023	73,00%

Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Plano de Logística Sustentável (PLS)	Planos de ação elaborados anualmente de acordo com as Diretrizes do PLS e que contribuam para o alcance das metas anuais estabelecidas. * R\$ 20.000,00 (para aquisição de balança e/ou coletores para ampliação da coleta seletiva)	Em execução
2	BI Sustentável	- Identificação de dados do PLS que podem ser extraídos automaticamente de sistemas	Em execução
3	Modelos alternativos de transporte	- Pesquisa e estudo de modelos alternativos para transporte de servidores e materiais	Em execução
4	Agenda 2030 no TRE	- Integrar a Agenda 2030 ao Poder Judiciário * R\$ 20.000,00 (previsão de custo no ciclo)	Em execução
5	Implantação de Energia Solar na sede do TRE	- Incluir demanda na Proposta Orçamentária - Executar o projeto de implantação * R\$ 3.500.000,00 (previsão de custo no ciclo)	Em execução
6	Laboratório de compras compartilhadas	- Selecionar itens que seriam mais indicados para adoção de modelo de compras compartilhadas	Não iniciada

MACRODESAFIO 7 - APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ADMINISTRATIVA E DA GOVERNANÇA JUDICIÁRIA

INDICADOR 13 : Índice de Desempenho dos Órgãos no Prêmio CNJ de Qualidade nos Eixos “Governança” e “Qualidade da Informação”

Meta 2023	>=87,00%
Resultado 2023	93,89%

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			
Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Implementação da gestão e preservação documental eletrônica	Implantação de procedimentos de gestão documental em consonância com as normas orientativas * R\$ 120.000,00 (previsão de custo no ciclo)	Em execução
2	Implementação da Gestão de Riscos nas unidades do TRE-SE	Levantamento de dados, seleção das unidades, construção de cronograma, coleta de dados, inclusão de processos de gestão de risco nos manuais de processo de trabalho.	Em execução
3	Aprimoramento do modelo de governança	Manutenção do processo de governança e implementação de processos mais eficientes quando necessários	Em execução
4	Plano de Comunicação da Estratégia	Fórum Estratégico e divulgação da estratégia no site do TRE-SE	Em execução
5	Captação de Dados para o Justiça em Números	Coleta de dados gerados pelas unidades para encaminhamento ao CNJ	Em execução
6	Monitoramento da Estratégica	Realização de Reuniões de Análise da Estratégia com utilização de dados estatísticos	Em execução
7	Modelagem do Processo de Estratégia Organizacional	Produção de manuais de processo de trabalho para as unidades do TRE-SE	Em execução
8	Manutenção e aperfeiçoamento da Política de relacionamento com a mídia	Divulgação de informações sobre atividades do TRE-SE	Em execução
9	Implementação do Comitê de Gestão de Crise	Produzir documentação/regulamentação, compor o comitê, realizar reuniões de monitoramento	Em execução

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

10	Documento Nacional de Identidade (DNI)	Iniciativa referente a ações objetivando auxiliar no desenvolvimento do projeto nacional de Documento Nacional de Identidade (DNI)	Não iniciada
-----------	--	--	--------------

MACRODESAFIO 8 – APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO DE PESSOAS

INDICADOR 14 : Índice de Absenteísmo – doença

Meta 2023	2,74%
Resultado 2023	1,20%

INDICADOR 15 : Percentual da Força de Trabalho Total Participante de Ações de Qualidade de Vida no Trabalho

Meta 2023	>=32,00%
Resultado 2023	47,48%

INDICADOR 16 : Índice de Capacitação de Servidores

Meta 2023	>=85,00
Resultado 2023	87,22%

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Planejamento Estratégico de Gestão de Pessoas	- Revisar os objetivos estratégicos, os indicadores, as iniciativas estratégicas e as metas, visando adequá-las ao novo ciclo 2021-2026	Em execução
2	Implantação do Modelo de Monitoramento da Estratégia de Gestão de Pessoas	-Definir modelos de formulários -Elaborar Plano Diretor -Elaborar Planos de Projetos e Ações -Definir logística de acompanhamento da estratégia de Gestão de Pessoas	Em execução
3	Projeto Inclusiviver	- Instituir a Política Organizacional de Saúde da Pessoa com Deficiência (PcD) no âmbito do TRE-SE visando a promoção da saúde no ambiente de trabalho * R\$ 20.000,00 (para 2023)	Em execução

MACRODESAFIO 9 – APERFEIÇOAMENTO DA GESTÃO ORÇAMENTÁRIA E FINANCEIRA

INDICADOR 18 : Índice de Execução das Dotações para Despesas Discricionárias

Meta 2023	>= 93,4%
Resultado 2023	77,33%

INDICADOR 19 : Índice de Execução das Dotações para Projetos

Meta 2023	94,00%
Resultado 2023	74,18%

* O indicador estratégico 17 foi excluído da matriz em razão de revisão do Planejamento.

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	Governança em Aquisições	Mapeamento do processo de contratação visando a normatização do planejamento das aquisições no âmbito do TRE-SE.	Em execução
2	Implantação da ferramenta BI na gestão orçamentária e financeira.	A implantação da ferramenta BI dependerá da otimização da força de trabalho da Secretaria de Tecnologia da Informação, notadamente das unidades da COSIS – Coordenadoria de Sistemas, a fim de que sejam definidas a estratégia e o cronograma de execução.	Em execução

MACRODESAFIO 10 - FORTALECIMENTO DA ESTRATÉGIA NACIONAL DE TIC E DE PROTEÇÃO DE DADOS

INDICADOR 20: IgovTIC-JUD	
Meta 2023	>= 90,00%
Resultado 2023	87,63%

INICIATIVAS ESTRATÉGICAS			
Nº	NOME	DESCRIÇÃO DA INICIATIVA	STATUS
1	PDTIC	Iniciativas constantes do Plano de Ação do PDTIC do ano respectivo	Em execução
2	Cibersegurança*	Iniciativa referente a ações de Cibersegurança no âmbito do TRE/SE * Excluída da matriz de iniciativas estratégicas. Passou a integrar o PDTIC	Encerrada