



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE SERGIPE

Capucho - Bairro CENAF, Lote 7, Variante 2 - CEP 49081-000 - Aracaju - SE - <http://www.tre-se.jus.br>

ATA DE REUNIÃO

PRESIDÊNCIA DA REUNIÃO

Rubens Lisboa Maciel Filho
Diretor-Geral

OBJETIVO

4ª Reunião de Análise da Estratégia - RAE de 2021
Avaliação e Acompanhamento dos resultados do novo ciclo
do Planejamento Estratégico do TRE/SE (2021-2026)

IDENTIFICAÇÃO

Data	Horário - Início	Horário - Final	Local	Coordenação
28/09/21	9h30	11h30	Sala de Treinamento 1	COPEG

PARTICIPANTES

- Rubens Lisboa Maciel Filho, Diretor-Geral do TRE/SE
- Marcelo Gerard Almeida de Andrade, Coordenador de Planejamento, Estratégia e Governança e gestor do Macrodesafio Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária
- Norival Navas Neto, Secretário de Administração, Orçamento e Finanças e gestor do Macrodesafio Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira
- Luciano Augusto Barreto Carvalho, Secretário de Gestão de Pessoas e gestor do Macrodesafio Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas
- Lidia Cunha Mendes de Matos, representante da EJESE, unidade gestora do Macrodesafio Garantia dos Direitos da Cidadania
- Rosa Angélica Almeida Ribera, Coordenadora da CRE
- José Carvalho Peixoto, Secretário de TI e gestor do Macrodesafio Fortalecimento

Handwritten signature/initials

da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados

- Caroline Valeriano Damascena, Chefe do Núcleo de Sustentabilidade e Acessibilidade e gestora do macrodesafio Promoção da Sustentabilidade
- Vanda dos Santos Gois, representante da Ouvidoria, unidade gestora do Macrodesafio Fortalecimento da Relação Institucional da Justiça Eleitoral com a Sociedade
- Ana Maria Rabelo de Carvalho Dantas, Secretária Judiciária e gestora dos Macrodesafios Consolidação do Sistema de Precedentes Obrigatórios, Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional e Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais
- Ricardo Ribeiro, da Assessoria de Imprensa e Comunicação Social
- Guilherme Augusto Gonçalves Muniz, Coordenador de Registro, Processamento de Feito (SJD)
- Ana Patrícia Franca Ramos Porto, Coordenadora de Gestão da Informação (SJD)
- Marcelo Barreto Filho, chefe da Seção de Gestão do Planejamento e Gerenciamento de Projetos (SEGEP)
- Marco Antônio Silva Freire, chefe da Seção de Acompanhamento de Dados Estatísticos (SEADE)
- Rafael Santos Barbosa, assistente e estatístico da SEADE

APRESENTAÇÕES/ASSUNTOS/DELIBERAÇÕES

ABERTURA

O Diretor-Geral do TRE/SE, Rubens Lisboa, presidindo a RAE, abriu a reunião cumprimentando a todos, ressaltando a essencialidade da RAE por ser um importante instrumento de gestão. Em seguida, informou que o objetivo da reunião seria dar um panorama do andamento do novo ciclo de Planejamento Estratégico do TRE-SE e passou a palavra ao Coordenador de Planejamento, Estratégia e Governança, Marcelo Gerard.

APRESENTAÇÃO DO RESULTADO DOS INDICADORES

O Coordenador de Planejamento, Estratégia e Governança, Marcelo Gerard, direcionou a Reunião de Análise da Estratégia para a apresentação do novo ciclo de Planejamento Estratégico do TRE-SE (2021-2026) - relatório anexo da SEADE - composto por 10 macrodesafios e seus correspondentes indicadores estratégicos, passando a analisar o desempenho destes nos primeiros meses do segundo semestre de 2021. Esclareceu ainda que os dados foram compilados pelo estatístico Rafael Barbosa, integrante da

21/12/2021

seção de Estatística deste Tribunal. Saliou que o Planejamento Estratégico do TRE-SE está alinhado ao Planejamento Estratégico do CNJ e também ao do TSE. O Coordenador apresentou os seguintes macrodesafios e indicadores da Justiça Eleitoral de Sergipe, os quais compõem o ciclo de gestão 2021-2026: 1º Macrodesafio: garantia dos direitos da cidadania. Possui como indicador o índice de acesso à justiça e será medido pelo acesso à justiça, pensado a partir de três variáveis: cidadania, população e Judiciário; 2º Macrodesafio: fortalecimento da relação institucional da JE com a sociedade. São dois indicadores. O primeiro é a Pesquisa de Avaliação do TRE-SE, que medirá a satisfação do cliente quanto aos serviços prestados pela Justiça Eleitoral. O segundo indicador é o Índice de Transparência, que será medido com base no ranking da transparência do Conselho Nacional de Justiça; 3º Macrodesafio: agilidade e produtividade na prestação jurisdicional, com 4 indicadores: Taxa de congestionamento das execuções fiscais; Taxa de congestionamento líquida, exceto execuções fiscais; Agilidade e produtividade na prestação jurisdicional e Tempo de tramitação dos processos pendentes, considerando as fases dentro do Judiciário; 4º Macrodesafio: enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos atos ilícitos eleitorais. Possui 2 indicadores. O primeiro é o Tempo médio dos processos pendentes de improbidade, corrupção e crimes eleitorais. O segundo indicador trata-se do Índice de julgamento de prestação de contas com verbas do Fundo Partidário; 5º Macrodesafio: consolidação do sistema de precedentes obrigatórios. São indicadores o Tempo médio entre o trânsito em julgado/ou sentença de mérito do precedente e a sentença de aplicação da tese e o tempo médio entre afetação/admissão e a publicação do acórdão de mérito nos incidentes de Resolução de Demandas Repetitivas; 6º Macrodesafio: promoção da sustentabilidade, com o Indicador Índice de desempenho de sustentabilidade, que avalia a implantação de práticas de sustentabilidade na execução dos serviços da Justiça Eleitoral sergipana; 7º Macrodesafio: aperfeiçoamento da gestão administrativa e da governança judiciária. Possui como indicador o Índice de desempenho dos órgãos no prêmio CNJ de qualidade nos eixos de "Governança e Dados de Tecnologia"; 8º Macrodesafio: aperfeiçoamento da gestão de pessoas. Possui como indicadores o Índice de absenteísmo/doença, o Percentual da força de trabalho total participante de ações de qualidade de vida no trabalho e o Índice de capacitação dos servidores; 9º Macrodesafio: aperfeiçoamento da gestão orçamentária e financeira. Os indicadores deste macrodesafio são o Índice de execução do limite de pagamento, o Índice de execução das dotações para despesas discricionárias e o Índice de execução das dotações para projetos; 10º Macrodesafio: fortalecimento da estratégia nacional de TIC e de proteção de dados. Possui como indicador o IgovTIC-JUD. Tal indicador medirá o nível de maturidade do TRE-SE no cumprimento das Diretrizes Estratégicas de Nivelamento especificadas na Estratégia Nacional de Tecnologia da Informação e Comunicação (ENTIC-JUD). Marcelo Gerard ressaltou que, de acordo com o CNJ, os macrodesafios representam os objetivos do planejamento e são elaborados após identificação e discussão das principais questões que podem impactar no atendimento da missão e visão dos Tribunais, o que foi anteriormente feito no caso do TRE/SE. Em seguida, expôs o panorama parcial de cumprimento dos indicadores estratégicos, ressaltando que, dos 20 indicadores estratégicos que compõem o Planejamento do TRE/SE, em razão de a maioria ter a periodicidade anual, nem todos se fazem possíveis de serem mensurados parcialmente e só terão suas metas avaliadas quando da mensuração definitiva ao final do exercício. O

CMR
me

Diretor-Geral assegurou que a construção do novo ciclo de planejamento foi realizada por grupos temáticos constituídos por magistrados e servidores e que as metas poderão ser revistas ao longo do ciclo, a depender do contexto e das especificidades de cada macrodesafio em que o indicador esteja inserido. Em seguida, Marcelo Gerard informou que, entre os indicadores que já atingiram a meta estipulada, estão o indicador 2 (Pesquisa de satisfação do cliente quanto aos serviços prestados), que atingiu 104% da meta; o indicador 3, que mede o índice de transparência, atingindo 105%; o indicador 4, que mede a taxa de congestionamento das execuções fiscais, que atingiu já 94% da meta; o indicador 5 que mede a taxa de congestionamento líquida, com exceção das execuções fiscais, atingindo o percentual de 116%; o indicador 6 que mede o índice de atendimento à demanda, com atingimento de 396% no 1º grau de jurisdição e 198% no segundo grau de jurisdição; por fim o atingimento do indicador 14, o qual se refere ao índice de absenteísmo – doença, atingindo 240% da meta. Ato contínuo, passou-se a abordar aspectos relacionados aos indicadores orçamentários (indicadores 17, 18 e 19), sendo informado que os mesmos só deverão alcançar as metas estabelecidas ao final do exercício, situação corroborada pelo Secretário de Administração, Orçamento e Finanças, Neto Navas, que ratificou tal peculiaridade destacando que o orçamento de 2021 só foi aprovado em abril. Dando continuidade à apresentação, Marcelo Gerard asseverou que, no que tange a muitos dos indicadores, por terem sido incorporados a partir do Planejamento Nacional do Judiciário (CNJ), as mensurações finais dependem dos resultados apurados pelo Conselho Nacional de Justiça, a exemplo dos seguintes: Indicador 1 – Índice de Acesso à Justiça; Indicador 3 – Índice de Transparência; Indicador 12 – Índice de Desempenho de Sustentabilidade; Indicador 13 – Índice de Desempenho dos Órgãos no Prêmio CNJ de Qualidade nos Eixos “Governança” e “Qualidade da Informação”; Indicador 20 – Índice de IgovTic-Jud. Ao final, o Coordenador informou que a Seção de Acompanhamento de Dados Estatísticos – SEADE, integrante da Coordenadoria de Planejamento, Estratégia e Governança, realizou a análise e a consolidação das informações referentes às mensurações parciais dos indicadores estratégicos relacionadas aos novos macrodesafios e que os dados apresentados nesta RAE foram compilados pela supramencionada unidade de Estatística.

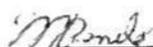
ACOMPANHAMENTO DAS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

Em seguida, passou-se para a análise do Quadro Geral de Iniciativas por macrodesafio, compilado pela SEGEP, onde foram analisadas as ações previstas, o status de execução, cronograma, etc. Cada Gestor de Macrodesafio presente pôde discorrer de forma breve sobre o andamento das iniciativas sob sua gestão. Restou definido que a SEGEP realizará a atualização do Portfólio das Iniciativas, de acordo com as algumas deliberações da reunião, e disponibilizará os arquivos em rede mapeada deste TRE, objetivando o acompanhamento e monitoramento pelos gestores envolvidos. Também ficou definida a criação de Comitês, Comissões ou Grupos de Trabalho relativos a algumas iniciativas com o escopo de possibilitar o acompanhamento gerencial das iniciativas estratégicas ao longo do ciclo de Planejamento Estratégico. Antes da conclusão da reunião, foi franqueada a palavra aos demais presentes, tendo sido aprovada a



proposta de continuidade no desenvolvimento das atividades já em andamento com o objetivo de alcançar as metas previstas no Planejamento Estratégico.

Nada mais havendo, o Diretor-Geral encerrou a reunião agradecendo a participação de todos. Para constar, eu, Marcelo Barreto Filho, Chefe da Seção de Gestão do Planejamento e Gerenciamento de Projetos, digitei e assino a presente Ata.



Marcelo Barreto Filho
Secretário da RAE



Rubens Lisboa Maciel Filho
Diretor-Geral do TRE/SE

Responsáveis pelo Planejamento Estratégico avaliam os primeiros resultados

<https://intranet.tre-se.gov.br/noticias/responsaveis-pelo-planejamento-est/>

28/09/2021 às 17:12



Na manhã de hoje (28), o Diretor-Geral Rubens Lisboa, juntamente com o pessoal da COPEG (Coordenadoria de Planejamento, Estratégia e Governança), realizou reunião com as Unidades envolvidas no Planejamento Estratégico do TRE-SE. O objetivo foi destacar as iniciativas relativas aos macrodesafios para o ciclo 2021/2025 e a necessidade de as mesmas serem acompanhadas pelos gestores correspondentes.



A reunião contou com a participação de representantes das quatro Secretarias, além da Ascom, Ouvidoria e Escola Judiciária Eleitoral e serviu para que todos pudessem esclarecer dúvidas, apresentar sugestões e compartilhar os primeiros resultados.

Outras notícias

(02/06/2022 às 13:56) [TRE-SE Revista Plenarium - junho 2022](#) 📄

(02/06/2022 às 11:01) [CNI abre consulta pública sobre digitalização de documentos](#) 📄

(01/06/2022 às 10:48) [12 pesquisas de intenção de voto já foram registradas em Sergipe](#) 📄

(31/05/2022 às 11:17) [Assejel convida servidores para próxima edição do Forrozo](#) 📄

(30/05/2022 às 11:14) [Aviso de deslocamento de bem :caminhão:](#) 📄

[mais notícias](#)