

TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE SERGIPE  
Capucho - Bairro CENAF, Lote 7, Variante 2 - CEP 49081-000 - Aracaju - SE - <http://www.tre-se.jus.br>

## ATA DE REUNIÃO

### PRESIDÊNCIA DA REUNIÃO

Des. Roberto Eugênio da Fonseca Porto  
Presidente

### OBJETIVO

1ª Reunião de Análise da Estratégia - RAE de 2022  
Avaliação e Acompanhamento do ciclo  
do Planejamento Estratégico do TRE-SE (2021-2026)

### IDENTIFICAÇÃO

Data	Horário - Início	Horário - Final	Local	Coordenação
21/06/22	15h20	16h20	Gabinete da Presidência	COPEG

### PARTICIPANTES

- Des. Roberto Eugênio da Fonseca Porto, Presidente do TRE/SE;
- Desa. Elvira Maria de Almeida Silva, Vice-Presidente e Corregedora do TRE/SE;
- Dr. Marcos de Oliveira Pinto, Juiz Diretor da Escola Judiciária Eleitoral (EJE) do TRE/SE;
- Dr. Marcelo Augusto Costa Campos, Juiz Ouvidor da Ouvidoria Eleitoral do TRE/SE;
- Rubens Lisboa Maciel Filho, Diretor-Geral do TRE/SE;
- Marcelo Gerard Almeida de Andrade, Coordenador de Planejamento, Estratégia e Governança e gestor do Macrodesafio Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária
- Norival Navas Neto, Secretário de Administração, Orçamento e Finanças e gestor do Macrodesafio Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira

- Luciano Augusto Barreto Carvalho, Secretário de Gestão de Pessoas e gestor do Macrodesafio Aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas
- Jamille Secundo Melo, Chefe da Seção de Cumprimento de Decisões da SJD e representante da gestora dos Macrodesafios Consolidação do Sistema de Precedentes Obrigatórios, Agilidade e Produtividade na Prestação Jurisdicional e Enfrentamento à Corrupção, à Improbidade Administrativa e aos Ilícitos Eleitorais.
- Rosa Angélica Almeida Ribera, Coordenadora de Gestão da Informação da SJD;
- José Carvalho Peixoto, Secretário de TI e gestor do Macrodesafio Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados
- Ricardo Augusto Ferreira Ribeiro, da Assessoria de Imprensa e Comunicação Social;
- Marcelo Barreto Filho, chefe da Seção de Gestão do Planejamento e Gerenciamento de Projetos (SEGEP).

## APRESENTAÇÕES/ASSUNTOS/DELIBERAÇÕES

### ABERTURA

O Presidente, Des. Roberto Eugênio da Fonseca Porto, abriu a reunião cumprimentando a todos, ressaltando a relevância da RAE por se tratar de um valioso instrumento de gestão. Em seguida, o Diretor-Geral, Rubens Lisboa, informou que o objetivo da reunião seria dar um panorama do andamento relativo ao primeiro semestre do novo ciclo de Planejamento Estratégico do TRE-SE e passou a palavra ao Coordenador de Planejamento, Estratégia e Governança, Marcelo Gerard.

### APRESENTAÇÃO DO RESULTADO DOS INDICADORES E DO ANDAMENTO DAS INICIATIVAS ESTRATÉGICAS

O Coordenador de Planejamento, Estratégia e Governança, Marcelo Gerard, iniciou a sua apresentação com a abordagem de como se deu a construção do novo ciclo de Planejamento Estratégico do TRE-SE (2021-2026), ressaltando que a Portaria TRE/SE 293/21 definiu competências e aprovou a metodologia a ser utilizada a partir das diretrizes estabelecidas pela Resolução TRE/SE 5/2021. Esclareceu, em seguida, que a metodologia abrange a disponibilização de tabelas de acompanhamento por parte da Seção de Acompanhamento de Dados Estatísticos, compiladas pelo Estatístico do Tribunal, a periodicidade do preenchimento dos arquivos, o tratamento dos dados disponibilizados pelas Unidades pela COPEG, a análise do Planejamento Estratégico. Em seguida, o Coordenador apresentou a estrutura do Planejamento Estratégico, em especial, quais as unidades responsáveis pelos respectivos macrodesafios. Em seguida, fez uma abordagem geral acerca dos macrodesafios gerais, que são geridos pela Diretoria-Geral e monitorados pela COPEG. Ressaltou que a análise é feita de acordo com os parâmetros de alinhamento

Handwritten signatures in blue ink, including initials like 'FB', '9/26', and several full names or initials, located at the bottom of the page.

estabelecidos pelo CNJ. Enfatizou os graus de cumprimento parciais dos indicadores Pesquisa de avaliação do TRE-SE e Índice de transparência, nos percentuais de 96,29% e 95,9%, respectivamente. Ressaltou que a mensuração do índice de desempenho dos órgãos no prêmio CNJ de qualidade ocorrerá em dezembro de 2022, por parte do CNJ. Esclareceu, em seguida, que o desenvolvimento das ações relativas às iniciativas estratégicas ligadas aos macrodesafios servem para impulsionar o cumprimento das metas estabelecidas para os indicadores estratégicos. Após essas explicações, Marcelo Gerard passou a palavra para Jamille Secundo Melo, representante da Secretaria Judiciária, que abordou a situação dos indicadores e das iniciativas estratégicas referentes aos macrodesafios Agilidade e Produtividade na prestação jurisdicional, Consolidação do sistema de precedentes obrigatórios e enfrentamento à corrupção, à improbidade administrativa e aos ilícitos eleitorais. A servidora enfatizou que foi realizado o mapeamento dos processos pendentes, em especial os de Prestação de Contas, com a disponibilização periódica no Portal do TRE/SE dos valores de fundo partidário dos respectivos processos, além de relatórios periódicos de prazos de prescrição de processos. Ao final da fala da servidora Jamille, o Diretor-Geral, Rubens Lisboa, ressaltou a implantação da gestão de riscos no processo de trabalho de análise de prestação de contas e em outros processos, tendo inclusive O TRE/SE e todos os órgãos da Justiça Eleitoral prestado informações acerca do tema ao TCU, que está realizando uma auditoria integrada na Justiça Eleitoral. Após a fala do Diretor-Geral, foi passada a palavra para Luciano Carvalho, Secretário de Gestão de Pessoas, que abordou aspectos relacionados ao macrodesafio aperfeiçoamento da Gestão de Pessoas. O Secretário informou que o percentual de cumprimento parcial do índice de absenteísmo (doença) está no patamar de 79,20% em razão de casos pontuais de Covid 19 e de síndromes gripais, mas que tende a se estabilizar ao longo do ano. Em relação ao percentual da força de trabalho participante em ações de qualidade de vida e ao índice de capacitação de servidores, por serem contagens individuais (por servidor), tais percentuais só tenderão a aumentar ao final do ano, com a realização de alguns eventos. Luciano Carvalho finalizou ressaltando que a iniciativa de implantação do modelo de monitoramento de estratégia de gestão de pessoas está com sua proposta em execução para em breve ser submetida à aprovação da administração. Em seguida, passou-se a palavra para Norival Navas Neto, Secretário de Administração, Orçamento e Finanças e gestor do Macrodesafio Aperfeiçoamento da Gestão Orçamentária e Financeira. O Secretário informou que, de acordo com análises internas, será feita a solicitação da exclusão do indicador 17, índice de execução limite de pagamento, em razão de o referido índice, no entendimento da SAO, não refletir adequadamente o percentual de acertos do planejamento de contratações, além de consignar um fator sobre o qual a Administração não possui governança e controle, dependendo exclusivamente da capacidade de entrega das contratadas. Enfatizou, em seguida, que o processo de trabalho governança em aquisições, que também se constitui em uma iniciativa estratégica, se encontra em fase final de execução, na etapa de modelagem do processo. O Secretário Neto Navas finalizou a sua fala informando que a iniciativa estratégica de implantação de ferramenta de BI na gestão orçamentária e financeira está em fase de execução, cumprindo o cronograma programado. Na sequência, foi passada a palavra para o Secretário de Tecnologia da Informação, José Carvalho Peixoto, gestor responsável pelo macrodesafio Fortalecimento Nacional de TIC e de Proteção de Dados. Peixoto informou que o indicador IgovTIC-Jud é mensurado anualmente pelo CNJ. O TRE-SE foi laureado no padrão "excelência" nos



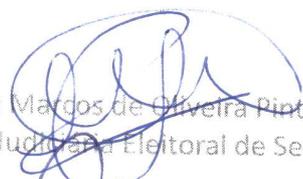
últimos dois anos e vem envidando esforços no sentido de se manter no mesmo patamar quando da aplicação e mensuração do referido índice pelo CNJ no ano de 2022. O Secretário encerrou sua participação informando que foi encerrado o ciclo de PDTIC e que a proposta para um novo ciclo está em fase final de elaboração.

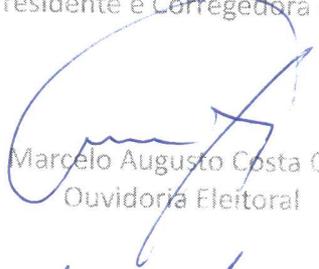
## PROPOSTAS E DELIBERAÇÕES

Em seguida, o Coordenador de Planejamento, Estratégia e Governança, Marcelo Gerard, passou para a fase das propostas a serem deliberadas pelo Comitê Gestor da Estratégia. Foram propostas a continuidade das ações de acompanhamento do Planejamento Estratégico e a revisão do mesmo, tendo sido aberto prazo para manifestação dos gestores pelos macrodesafios, por meio de eventuais sugestões, até o dia 23/06/2022. Em seguida, o Coordenador elencou as seguintes propostas sugeridas pela Diretoria-Geral/COPEG, a serem deliberadas pelo Comitê Gestor da Estratégia na primeira RAE de 2022: a) alteração do prazo de preparação dos Planos Gerais de Projetos (PGP's) do Programa Eleições, em razão de os normativos e orientações exaradas por legislação e pelo próprio TSE terem prazos distintos durante o ano eleitoral, o que enseja prazos distintos para elaborações dos PGP's; b) inclusão da iniciativa estratégica Cibersegurança, no macrodesafio Fortalecimento da Estratégia Nacional de TIC e de Proteção de Dados; e c) inclusão da iniciativa estratégica DNI no macrodesafio Aperfeiçoamento da Gestão Administrativa e da Governança Judiciária. Após serem elencadas tais propostas, o Presidente do TRE/SE, Des. Roberto Eugênio da Fonseca Porto, submeteu à apreciação dos juízes membros integrantes do Comitê Gestor da Estratégia e todos aprovaram as propostas por unanimidade. Nada mais havendo, o Presidente encerrou a reunião agradecendo a participação de todos. Para constar, eu, Marcelo Barreto Filho, Chefe da Seção de Gestão do Planejamento e Gerenciamento de Projetos, digitei e assino a presente Ata.

  
Des. Roberto Eugênio da Fonseca Porto  
Presidente do TRE/SE

  
Des. Elvira Maria de Almeida Silva  
Vice-Presidente e Corregedora do TRE/SE

  
Juiz Marcos de Oliveira Pinto  
Escola Judiciária Eleitoral de Sergipe

  
Juiz Marcelo Augusto Costa Campos  
Ouvidoria Eleitoral

  
Rubens Lisboa Maciel Filho  
Diretor-Geral do TRE/SE

  
Marcelo Gerard Almeida de Andrade  
Coordenador de Planejamento do TRE/SE

  
Norival Navas Neto  
Secretário de Administração, Orçamento e  
Finanças

  
Luciano Augusto Barreto Carvalho  
Secretário de Gestão de Pessoas









Jamille Secundo Melo  
Chefe da Seção de Cumprimento de  
Decisões da SJD



Rosa Angelica Almeida Ribera  
Coordenadora de Gestão da Informação da SJD



José Carvalho Peixoto  
Secretário de TI



Ricardo Augusto Ferreira Ribeiro  
Assessoria de Imprensa e Comunicação Social



Marcelo Barreto Filho  
Chefe da Seção de Gestão do Planejamento  
e Gerenciamento de Projetos