



Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe
Coordenadoria de Planejamento, Estratégia e Gestão

COPEG



TERMO DE ENCERRAMENTO DE PROJETO / PROGRAMA (TEP)

1. Identificação do Projeto / Programa

| | |
|---|---|
| Projeto Modernização da biblioteca | Processo administrativo 6.800/2015 |
| Gestor do Macrodesafio {De acordo com a Portaria TRE-SE 124/2015} | |
| Patrocinador Maria Alejandra Perez Machado | Comissão/Unidade Patrocinadora EJE/SE |
| Líder do projeto / programa José Roberto Pereira Filho | |
| Programa vinculado NÃO SE APLICA | |
| Clientes Sociedade | |
| Custo Total do projeto / programa Não definido | |

2. Motivo do encerramento do projeto / programa

- () Concluído
(x) Cancelado
() Suspenso

2.1. Motivo do cancelamento/suspensão do projeto / programa

- Indisponibilidade de recursos orçamentários;
- Com a implantação do SEI (Sistema Eletrônico de Informações), a necessidade de compra de novos módulos deslizantes para o arquivo tornou-se desnecessária. Com isso, a ideia de trocar os módulos deslizantes da biblioteca por estantes apropriadas, cedendo os módulos para o arquivo, tornou-se injustificável ao considerarmos a relação custo benefício;
- A divulgação da biblioteca junto à sociedade, bem como a busca de parcerias junto à outras bibliotecas, no momento, não é recomendada. A ausência de um profissional técnico responsável (bibliotecário), sujeita o TRE ao recebimento de multas junto ao Conselho Regional de Biblioteconomia (CRB).
- Outras etapas do projeto já foram executadas ou estão em fase de execução, de forma independente à existência do projeto.

3. Avaliação sobre as entregas do projeto / programa

| ESCOPO / ENTREGAS | STATUS | OBSERVAÇÕES |
|-------------------------|-------------|--|
| Atualização do portal | Em execução | Tarefa já está sendo executada por conta da adesão do TRE-SE ao portal da Justiça Eleitoral. |
| Compra de plataforma de | Suspensa | Indisponibilidade orçamentária. |

| | | |
|---|--|---|
|  | Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe Coordenadoria de Planejamento, Estratégia e Gestão |  |
|---|--|---|

| ESCOPO / ENTREGAS | STATUS | OBSERVAÇÕES |
|---------------------------------|-----------|--|
| livros digitais | | |
| Reestruturação do espaço físico | Cancelado | Relação custo/benefício não justificável. |
| Parcerias | Cancelada | A ausência do profissional bibliotecário torna a execução dessas tarefas não recomendável. |
| Divulgação | Cancelada | |
| | | |

5. Avaliação sobre os riscos do projeto / programa

| RISCOS DO PROJETO | STATUS | OBSERVAÇÕES |
|---|------------------------|---|
| Não houver orçamento disponível. | Risco concretizado | A concretização do risco inviabilizou parte das ações planejadas. |
| Falta de disponibilidade da equipe de TI para desenvolvimento do portal | Risco não concretizado | Com a adesão do TRE/SE ao portal da Justiça Eleitoral, o desenvolvimento do portal passou a ser de responsabilidade da própria equipe do projeto. |

Houve a ocorrência de algum risco não identificado no PGP? () SIM (x) NÃO

5. Aprendizado organizacional

| SITUAÇÃO ENCONTRADA | APRENDIZADO OBTIDO {Sugestão de melhorias para projetos futuros} |
|--|---|
| Orçamento para execução das principais etapas do projeto foi cortado por conta da crise econômica. | Nem mesmo os órgãos do Poder Judiciário estão isentos à crise econômica, devendo, portanto, darem especial atenção à análise de viabilidade econômica de todo e qualquer projeto a ser executado. |
| Projeto com tarefas que já vinham sendo executadas de forma independente à existência do projeto. | Deve-se analisar as rotinas de cada unidade participante antes do projeto ser elaborado. |
| Planejamento estratégico montado sem uma definição mais robusta dos projetos. | A elaboração do PE deve ser elaborado com uma participação mais efetiva de todas as unidades, não apenas da COPEG, para que o mesmo seja o mais factível possível, considerando a realidade da instituição. |

6. Avaliação sobre a continuidade do projeto / programa

O Encerramento do projeto / programa demanda

() abertura de nova iniciativa para continuidade da implantação (nova fase de um projeto ou novo projeto decorrente do encerramento do atual) Sugestão de escopo: _____

() conversão da iniciativa em operação estratégica

(x) conversão da iniciativa em processo de trabalho de unidade(s) administrativa(s) Seção de Biblioteca (SEBIB)



Tribunal Regional Eleitoral de Sergipe
 Coordenadoria de Planejamento, Estratégia e Gestão



impacto das entregas do projeto / programa nas atividades de unidade(s) administrativa(s), a exemplo de atualizações, manutenções e aquisições periódicas de suprimentos:

não há demandas identificadas decorrentes do encerramento deste projeto/programa

outras sugestões (esclarecer):

6. Aprovações

| Responsável(eis) pela elaboração | Unidade de Lotação |
|---------------------------------------|--------------------|
| José Roberto Pereira Filho <i>JRF</i> | SEBIB |
| | |



TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE SERGIPE
 CENAF, Lote 7, Variante 2 - Bairro Capucho - CEP 49081-000 - Aracaju - SE - <http://www.tre-se.jus.br>

AVALIAÇÃO DE PROJETOS/INICIATIVAS EM EXECUÇÃO

1. PROJETO/INICIATIVA

Nome completo do projeto/iniciativa

Projeto Modernização da Bibliloteca

2. RESULTADO DA AVALIAÇÃO DO PROJETO/INICIATIVA

O Gestor deve informar:

- a) se o projeto corresponde a uma necessidade da Unidade/Tribunal;
- b) se as tarefas descritas são atribuições executadas pela Unidade de forma corriqueira e/ou;
- c) se o Projeto pode ser executado com os recursos disponíveis (orçamento, pessoal etc.)

O desenvolvimento do projeto, apesar de necessário, apresenta-se com viabilidade dificultada por das restrições orçamentárias. Além disso, algumas tarefas apresentam baixa relação custo benefício já são tarefas incorporadas à rotina da biblioteca.

3. AÇÃO RECOMENDADA PELO GESTOR DO PROJETO/INICIATIVA

Assinalar uma das seguintes alternativas:

Encerrar o projeto/iniciativa. Justificar:

Após
 análise
 verificou
 -
 se
 que
 algumas
 tarefas
 tinham
 relação
 custo/benefício
 não
 favorável
 ao
 TRE.
 Além
 disso,

havam
tarefas
que
já
faziam
parte
da
rotina
da
biblioteca.

Adaptar o projeto/iniciativa. Especificar quais adaptações devem ser feitas:

4. ALTERAÇÕES NO CRONOGRAMA

Cada linha corresponde a uma tarefa do projeto/iniciativa. A descrição da tarefa também pode ser alterada

| Descrição da Tarefa | Nova Descrição da Tarefa | Data de Início | Data F |
|---------------------|--------------------------|----------------|--------|
| | | | |
| | | | |
| | | | |



Documento assinado eletronicamente por **JOSÉ ROBERTO PEREIRA FILHO, Técnico Judiciário**, em 28/03/2016, às 09:46, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site https://apps.tre-se.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0 informando o código verificador **0267830** e o código CRC **B025302F**.

0002876-23.2016.6.25.8000

0267830v1

Criado por 010615862151, versão 5 por 010615862151 em 28/03/2016 09:45:54.



Poder Judiciário
TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE SERGIPE
Coordenadoria de Planejamento, Estratégia e Gestão



Protocolo SADP nº 6.800/2015

Assunto: **Encerramento de Projeto. Planejamento Estratégico 2015 – 2020.**

Macrodesafio Colaboração para a Cidadania

Iniciativa: **Modernização da Biblioteca**

Senhor Diretor-Geral,

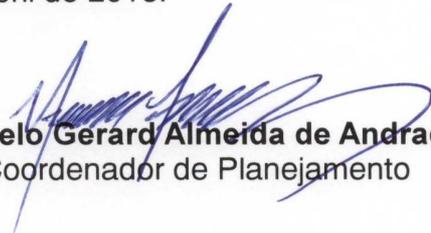
Tratam os autos da Iniciativa Estratégica Modernização da Biblioteca, cujo objetivo é reestruturar o espaço físico e atualizar o acervo da Biblioteca Prof^a. Valdice Alves de Souza.

O líder do Projeto se manifestou às fls. 6/8, expressando os motivos ensejadores da necessidade de cancelamento do mesmo:

- 1) Indisponibilidade de recursos orçamentários;
- 2) Com a implantação do Sistema Eletrônico de Informações - SEI, a compra de novos módulos deslizantes para o arquivo tornou-se desnecessária, não mais se justificando, portanto, a ideia de trocar os módulos deslizantes da biblioteca por estantes apropriadas, cedendo os módulos para o arquivo, diante da relação custo-benefício;
- 3) A divulgação da biblioteca junto à sociedade, bem como a busca de parcerias junto a outras bibliotecas, no momento, não é recomendada. A ausência de um profissional técnico responsável (bibliotecário), sujeita o TRE ao recebimento de multas junto ao Conselho Regional de Biblioteconomia (CRB);
- 4) Outras etapas do projeto já foram executadas ou estão em fase de execução, de forma independente à existência do projeto.

Diante das razões expostas, sugiro, s.m.j., o encerramento da Iniciativa Estratégica em tela.

Aracaju/SE, 13 de abril de 2016.


Marcelo Gerard Almeida de Andrade
Coordenador de Planejamento



Poder Judiciário
TRIBUNAL REGIONAL ELEITORAL DE SERGIPE



Protocolo SADP nº 6.800/2015

Assunto: **Encerramento de Projeto. Planejamento Estratégico 2015 – 2020.**

Macrodesafio Colaboração para a Cidadania

Iniciativa: **Modernização da Biblioteca**

Tendo em vista a manifestação da COPEG à fl. 9, bem como as razões expendidas no TEP e na Avaliação de Projetos/Iniciativas em Execução (fls. 6/8), determino o encerramento do Projeto Modernização da Biblioteca, pertencente ao Macrodesafio Colaboração para a Cidadania.

Aracaju, 13 de abril de 2016.

RUBENS LISBÔA MACIEL FILHO
Diretor-Geral